



Gemeente  
Coevorden

# Jaarverslag 2021







# Inhoudsopgave

<b>JAARVERSLAG 2021</b> .....	<b>1</b>
<b>INHOUDSOPGAVE</b> .....	<b>4</b>
<b>INLEIDING EN LEESWIJZER</b> .....	<b>5</b>
Inleiding .....	5
Leeswijzer .....	5
<b>SAMENVATTING</b> .....	<b>7</b>
<b>PROGRAMMA 1   ECONOMIE, ONDERWIJS EN CULTUUR</b> .....	<b>10</b>
<b>PROGRAMMA 2   WERK, JEUGD EN ZORG</b> .....	<b>22</b>
<b>PROGRAMMA 3   RUIMTE EN LEEFOMGEVING</b> .....	<b>44</b>
<b>PROGRAMMA 4   OPENBARE RUIMTE</b> .....	<b>57</b>
<b>PROGRAMMA 5   BESTUUR EN ORGANISATIE</b> .....	<b>66</b>
<b>PROGRAMMA 6   FINANCIERING EN DEKKINGSMIDDELEN</b> .....	<b>73</b>
<b>FINANCIËN</b> .....	<b>76</b>
Overlopende budgetten .....	76
Overzicht algemene dekkingsmiddelen .....	81
Reserves en voorzieningen .....	81
Overige toelichtingen .....	85
<b>PARAGRAFEN</b> .....	<b>88</b>
Lokale heffingen .....	88
Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....	91
Onderhoud kapitaalgoederen .....	96
Financiering .....	100
Bedrijfsvoering .....	106
Verbonden Partijen .....	111
Grondbeleid .....	115
<b>JAARREKENING 2021</b> .....	<b>121</b>
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling .....	121
Overzicht van baten en lasten .....	123
Overzicht incidentele baten en lasten .....	131
Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves .....	133
WNT-verantwoording 2021 Gemeente Coevorden .....	135
Balans per 31 december 2021 .....	137
Toelichting op de balans .....	139
Single Information Single Audit (SiSa) .....	147
Gerealiseerde baten en lasten per taakveld .....	167
<b>CONTROLEVERKLARING</b> .....	<b>176</b>
<b>BIJLAGEN</b> .....	<b>182</b>
1. Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven .....	182
2. Staat van reserves en voorzieningen .....	210
3. Staat van opgenomen langlopende geldleningen .....	210
4. Staat van gewaarborgde geldleningen .....	212
5. Overzicht investeringskredieten .....	213
6. Overzichten bouwgrondexploitatie .....	215
7. Overzicht begrotingswijzigingen .....	225
8. Verantwoording interbestuurlijk toezicht .....	230
9. Indicatoren 'Waar Staat Je Gemeente' per voorjaar 2022 .....	233
10. Overzicht Verbonden Partijen .....	235

# Inleiding en leeswijzer

## **Inleiding**

Het jaarverslag is het laatste document in de planning- & controlcyclus. Onze planning- & controlcyclus is opgebouwd uit vier documenten: kaderbrief, programmabegroting, halfjaarrapportage en jaarverslag. Aan de hand van het jaarverslag legt het college van burgemeester en wethouders verantwoording af aan de gemeenteraad over het gevoerde beleid en de financiën. In het jaarverslag is de jaarrekening opgenomen. De jaarrekening is gecontroleerd door de accountant.

### **Basis voor dit jaarverslag**

Het jaarverslag is een afspiegeling van de begroting. Wij rapporteren over de onderwerpen die wij in de Programmabegroting 2021 en meerjarenraming 2022-2024 (hierna: 'begroting') hebben opgenomen.

### **Wet- en regelgeving**

#### *Gemeentewet*

In de gemeentewet is bepaald dat de gemeenteraad het jaarverslag vaststelt. Het college van burgemeester en wethouders zendt het vastgestelde jaarverslag binnen twee weken na vaststelling, maar in ieder geval voor 15 juli van het jaar volgend op het verslagjaar aan het college van Gedeputeerde Staten.

#### *Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)*

In het BBV zijn diverse artikelen opgenomen met betrekking tot de vereisten voor het jaarverslag. Het jaarverslag is zodanig opgebouwd dat wij aan deze vereisten voldoen.

## **Leeswijzer**

### **De inhoud van de tegels**

De jaarstukken, met daarin opgenomen het jaarverslag en de jaarrekening, zijn opgebouwd uit een aantal hoofdstukken. Elk hoofdstuk staat onder een zogenoemde 'tegel'. Dit zijn de pictogrammen op de paarse tegels. Via de knop 'Home' rechtsbovenaan de website komt u altijd weer terug op de startpagina van het jaarverslag. Via de knop 'Programma's' kunt u rechtstreeks naar andere hoofdstukken navigeren.

Het jaarverslag is geschreven vanuit het college van burgemeester en wethouders en is gericht aan de gemeenteraad.

Onder de tegels treft u de volgende informatie aan:

- **Leeswijzer**  
Op de pagina waar u nu bent, lichten wij de opzet van het jaarverslag toe.
- **Samenvatting**  
Onder deze tegel leest u de samenvatting van ons college aan de gemeenteraad.
- **Tegels van de zes programma's**  
Onder deze zes tegels staan onze beleidsinhoudelijke programma's. Elk programma bevat de volgende onderdelen:
  - de bestuurlijke samenvatting en,
  - per onderwerp ('product') de beantwoording van de vragen uit de begroting: 'Wat willen wij bereiken?' (doelstellingen) en 'Wat gaan wij doen?' (activiteiten). De uitwerking van de vraag 'Wat mag het kosten?' is aan het eind van ieder programma opgenomen.

Na de bestuurlijke samenvatting wordt per programma telkens gestart met de tekst van de doelstelling zoals deze in de begroting 2021 is geformuleerd. Daaronder volgen per doelstelling de activiteiten die daarvoor zijn uitgewerkt en wat de status van deze activiteiten is. Deze status wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

In de Programmabegroting 2021 hadden wij een extra tegel met 'Ontwikkelingen en ambities' opgenomen. De uitvoering en de realisatie van deze ambities hebben wij betrokken bij onze bestaande taken en ingebed in de organisatie. Vaak vullen bestaand beleid en ambities elkaar aan. Daarom hebben wij de toelichting hierop betrokken bij de samenvattingen en toelichtingen in de zes programma's. Dit voorkomt overlap van teksten en verwijzingen binnen het boekwerk.

- *Financiën*  
Onder deze tegel hebben wij diverse financiële overzichten opgenomen die de zes programma's overstijgen. U treft onder deze tegel de toelichting op de reservemutaties aan, een toelichting op de benutting van de stelpost onvoorzien, informatie over overhead en tot slot informatie over de Vennootschapsbelasting.
- *Paragrafen*  
Onder deze tegel hebben wij de bekende paragrafen opgenomen:
  - Lokale heffingen
  - Weerstandsvermogen
  - Onderhoud kapitaalgoederen
  - Financiering
  - Bedrijfsvoering
  - Verbonden partijen
  - Grondbeleid
- *Jaarrekening*  
Onder deze tegel hebben wij de jaarrekening opgenomen. Deze tegel bevat onder andere de balans en diverse daaraan gerelateerde overzichten. Achtereenvolgens treft u de volgende onderwerpen aan:
  - de grondslagen waarop wij waarden en het jaarrekeningresultaat bepalen;
  - het overzicht van baten en lasten in een recapitulatie en de toelichting van de belangrijkste verschillen;
  - het overzicht van incidentele baten en lasten in de jaarrekening;
  - het overzicht van structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves;
  - het overzicht van de Wet Normering Topinkomens, met daarin de bezoldiging van topfunctionarissen;
  - de balans per 31 december 2021;
  - de toelichting op de balans;
  - de SiSa-bijlage, Single Information Single Audit met verslaglegging over specifieke uitkeringen van het Rijk;
  - de gerealiseerde baten en lasten in de taakveldenindeling.
- *Bijlagen*  
Onder deze tegel hebben wij de volgende overzichten opgenomen:
  1. Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven;
  2. Staat van reserves en voorzieningen;
  3. Staat van opgenomen langlopende geldleningen;
  4. Staat van gewaarborgde geldleningen;
  5. Investeringskredieten;
  6. Bouwgrondexploitatie;
  7. Begrotingswijzigingen;
  8. Verantwoording Interbestuurlijk toezicht (IBT);
  9. Beleidsindicatoren [www.waarstaatjegemeente.nl](http://www.waarstaatjegemeente.nl);
  10. Verbonden partijen.

# Samenvatting

## Bestuurlijke samenvatting van het jaarverslag

### Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag over het jaar 2021. Het laatste volledige bestuursjaar van deze bestuursperiode. Het jaar 2021 was het jaar waarin burgemeester Bert Bouwmeester na 18 jaar afscheid nam van zijn rol als burgemeester. In datzelfde jaar koos onze gemeenteraad een nieuwe burgemeester voor onze mooie gemeente en haar inwoners. De coronapandemie en de maatregelen hebben ons extra uitgedaagd. Van onze ondernemers, instellingen, verenigingen, inwoners en ook de ambtelijke organisatie werd veel uithoudingsvermogen gevraagd. Dat de rek er op plekken uit was, werd duidelijk en voelbaar. Minstens zo duidelijk werd onze veerkracht en de gezamenlijke mentaliteit van aanpakken die zo bij Coevorden past.

### Coevorden Verbindt

Wij geloven in de kracht van samen doen, dit hebben wij meegenomen in de keuzes van de verschillende compensatiegelden of maatregelen die ons ter beschikking stonden. Dit zien wij als onze rol als eerste overheid. Daarbij hebben we heel gericht gekeken naar de bedoeling van de middelen. We hebben ook gehandeld vanuit het principe dat we als gemeente onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke- en culturele instellingen kennen. Daarbij hebben we zoveel mogelijk maatwerk naar de bedoeling en wat nodig was geleverd.

### Visie vastgesteld

In 2021 is daarnaast de visie 'Verbindend besturen en samenwerken' door de raad vastgesteld. De visie geeft woorden aan onze manier van werken. Ook bevat het een afwegingskader wat een hulpmiddel is voor zowel de gemeente als de samenleving.

Aan de start van deze bestuursperiode heeft het college aangegeven écht goed te willen worden in verbindend besturen. De ervaringen zoals opgetekend in het boekje 'Buitenspel' en de feedback van op Coevorden betrokken kritische denkers maakten ons een aantal dingen duidelijk. Een voorbeeld hiervan is dat mensen van ons als gemeente verwachten dat we ons helder uitspreken over onze rolopvatting en verwachtingen.

### Koeverns Kompas

Voor écht goed contact moet je je laten zien en uitspreken waarvoor je staat. Het is zo duidelijk voor de ander wat hij aan je heeft. Op deze manier komt de uitwisseling van ideeën en belangen beter tot stand en kun je samen tot nog mooiere resultaten voor onze gemeente komen. Van het lokaal bestuur wordt verwacht dat hij kleur bekend. Met de oplevering van het Koeverns Kompas heeft het college laten zien wat de basis is van waaruit we in Coevorden besturen. Niet uit de lucht gegrepen, wel gebaseerd op de historie van ons gebied en onze mensen. Vertaald naar waarden die helpen om gefundeerde keuzes te maken.

### Aantrekkelijk Coevorden

In augustus 2021 is Coevorden Culturele gemeente officieel geopend. In de loop daar naartoe en zeker ook na deze feestelijke gebeurtenis langs al onze kernen, brachten allerlei activiteiten de enorme culturele verscheidenheid in onze gemeente naar boven. Deze energie, uiting en het delen van hoe we hier samenleven is een heel belangrijk element voor het versterken van onze sociaaleconomische kracht.

### Over de grenzen heen

In de ontwikkeling van het centrum zijn in 2021 weer belangrijke stappen gezet. Zo is samen met inwoners en ondernemers het ontwerp voor de inrichting van de Weeshuisweide gemaakt en is de herinrichting van het stationsgebied afgerond. Ook heeft de gemeenteraad een gedegen én gewaagde beslissing genomen om met de nieuwbouw van de Nieuwe Veste een impuls te geven aan de gebiedsontwikkeling van bedrijventerrein Holwert Midden. Onderwijs, mobiliteit en ondernemerschap komen letterlijk tot elkaar. Passend bij de strategische koers, zoals die in de Dutch Tech Zone dit jaar is vastgesteld. De intentieovereenkomst die in 2021 is gesloten om onderzoek te doen naar internationaal MBO geeft letterlijk en figuurlijk grensoverschrijdende ambitie voor het vervolg weer.

Onze sociaaleconomische kracht zit erin dat in Coevorden twee snelheden tegelijk bestaan: de wisselwerking tussen stad en platteland, tussen innovatie en behouden wat waardevol is, tussen

grensverleggend en eigenheid. In 2021 is dit zichtbaar geworden in onder andere de nieuwe woonvisie, de bereikbaarheidsvisie Zuidoost Drenthe en de investeringen in fietspaden en het wandelknooppuntennetwerk. De twee snelheden komen goed naar voren in de concept-omgevingsvisie, waar ondanks de beperkende maatregelen in 2021 breed in de gemeente aan is meegedacht en -gewerkt.

### **Duurzaamheid**

In lijn met de in 2019 vastgestelde duurzaamheidsvisie zijn activiteiten waarmee we naar een energieneutrale gemeente in 2040 willen komen verweven in alles wat we doen. Duurzaamheid is een leidend thema in het beheer van de openbare ruimte, investeringen in ons vastgoed, inkoop, maar ook in jeugdbeleid en onze omgevingsvisie. Daarnaast is in 2021 ingezet op meerder projecten om ook onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners te stimuleren en te ondersteunen in het kiezen voor of creëren van de duurzame oplossing. Zo is in 2021 samen met partijen als het waterschap, BOCE-gemeenten en een aantal leden van bewoners-initiatieven uit de gemeente gewerkt aan de transitievisie warmte, de uitwerking van de Regionale Energiestrategie, regiodealprojecten om particuliere eigenaren met een kleine beurs te bereiken en voor hen realistische mogelijkheden aan te wijzen en te creëren.

Eind 2021 hebben we de VANG-doelstellingen op één na gerealiseerd; voor de reductie van restafval tot 100 kg per inwoner is een planning van maatregelen gepresenteerd in de vorm van een routekaart. In samenwerking met het waterschap, buurgemeenten en de WMD is in 2021 gewerkt aan het nieuwe gemeentelijk rioleringsplan. Klimaatadaptatie is daarin een belangrijke doelstelling. Door corona heeft het uitgebreide gesprek met onze inwoners over hun vragen en wensen niet kunnen plaatsvinden zoals we hadden bedacht en wensten. Juist op het thema duurzaamheid is dat intensief, maar noodzakelijk. Daar zullen we de komende jaren vol voor blijven gaan, in 2021 is de aanjaag- en sturingsstructuur in onze organisatie ingericht.

### **Voorkomen**

Ook voor onze doelstellingen in het sociaal domein geldt dat we deze niet alleen kunnen bereiken. In 2021 is gestart met het vierjarig programma intergenerationele armoede waarin we samen met ouders, kinderen en maatschappelijke partners projecten uitvoeren om hun situatie en de ondersteuning waar die nodig is, te verbeteren. We vinden het daarbij belangrijk om te weten wat we doen, wat wel en niet werkt en wat de effecten zijn van wat we doen.

#### *Informatiehuishouding en monitoring*

We hebben daarom verder geïnvesteerd in onze informatiehuishouding en actieve monitoring. In 2021 werd de invloed van corona op de hulpvraag van jeugdigen zichtbaar. Ook zien we dat zorgtrajecten langer duren. Met een goede analyse van deze trends willen we de juiste interventies doen om situaties zo snel mogelijk te 'normaliseren' en de kosten beheersbaar te houden. In de WMO zien we een verschuiving van zwaardere zorg (huishoudelijke hulp) naar lichtere vormen (schoonmaakondersteuning). Ook deze gegevens vragen om een verdere analyse.

#### *Zichtbaarheid samenwerking in preventie*

Naast de inzet om grip te krijgen op de individuele voorzieningen investeren we in preventie en een gezonde, stimulerende leefomgeving. Daarop wordt door Maatschappelijk Welzijn Coevorden (MWC), onze sportverenigingen, bewuste ondernemers, (zorg-) aanbieders en door ons zelf het hele jaar door ingezet. De nationale sportweek in september 2021 gaf Coevorden een mooi podium om deze activiteiten en samenwerking door de hele gemeente zichtbaar te maken.

#### *Extra ondersteuning*

Het aantal cliënten dat een beroep doet op de bijstand is historisch laag. Wat opvalt in de schuldhulpverlening is dat er in 2021 een positieve uitstroom is geweest. Het aanbod in schuldhulpverlening is verbreed. Daarnaast hebben wij ook in Coevorden contact gezocht met de huishoudens die volgens de belastingdienst mogelijk gedupeerd zijn door de toeslagenaffaire. Een aantal van hen ondersteunen we op het gebied van wonen, financiën, zorg, gezin, werk en dagbesteding.

### **Terugkijken op het bestuursprogramma**

Met de verkiezingen op 16 maart is een einde gekomen aan de bestuursperiode 2018-2022 'Ruimte om te doen!'. Wanneer wij terugblikken op de afgelopen periode zijn wij trots op wat we met elkaar hebben opgeleverd en in gang hebben gezet. Kenmerkend voor de afgelopen periode is dat wij weer hebben kunnen investeren in het aantrekkelijker maken van onze gemeente met onder andere mooie plannen voor de binnenstad waarvan wij nu al kunnen genieten. Er is flink ingezet op gezondheid en preventie. Er is weer ruimte gekomen voor een aanjaagfunctie op cultuur met de



culturele gemeente als vliegwiel. En wij hebben betekenis gegeven aan verschillende opgaven zoals duurzaamheid en wonen. Deze bestuursperiode stond ook in het teken van onze rol en belangen in de regio. De Regiodeal in Zuid- en Oost-Drenthe en Dutch TechZone hebben betekenis gekregen en werpen hun eerste vruchten af. Wij zijn ervan overtuigd dat samenwerken op de thema's wonen, welzijn en werken zinvol is voor het versterken van de brede welvaart in onze regio.

De afgelopen periode hebben wij veel visies opgeleverd; de economische visie, de visie op duurzaamheid, op wonen, op jeugd, de visie op Verbindend Besturen en Samenwerken, de visie Markt, Haven, Citadelpunt en Weeshuisweide en de hoofdlijnen voor de omgevingsvisie. Dat betekent dat het de komende periode aankomt op de uitvoering en het bereiken van de gewenste effecten. Hiervoor is het nodig om tussentijds te analyseren of wij nog met de goede dingen bezig zijn en voldoende aansluiten bij de wensen, ideeën en opgaven die leven in dorpen en wijken. Dat vraagt om een actieve, onderzoekende houding en monitoring zodat we weten of onze interventies de gewenste effecten hebben en waardevol zijn. Daarnaast zullen we adaptief moeten omgaan met de vraagstukken en kansen die op ons pad komen. Enerzijds zullen wij dus moeten sturen op de ingezette koers en tegelijkertijd is het belangrijk om wendbaar te blijven.

### **Financiën op hoofdlijnen**

Het resultaat in dit jaarverslag is € 4,53 miljoen positief. Wij stellen voor om dit positieve rekeningresultaat toe te voegen aan de algemene reserve en een deel er van te bestemmen voor 'coronacompensatie'. Wij hebben van het Rijk middelen ontvangen om de financiële gevolgen van de coronacrisis te compenseren. Wij hebben dit bedrag niet volledig ingezet in 2021. Gezien het moment dat deze middelen beschikbaar zijn gesteld en de doorlooptijd om de geleden schade en passende compensatie in beeld te brengen, stellen wij voor om een bedrag van € 754.000 te bestemmen en in 2022 in te zetten.

Het jaarrekeningresultaat na deze resultaatbestemming is € 3,78 miljoen positief. De grootste voordelen doen zich voor op de verstrekking van uitkeringen en participatie. Hierin is nadrukkelijk een indirect Corona-effect waarneembaar. Het grootste nadeel doet zich voor op de Toeristenbelasting, waarbij het nog onduidelijk is in welke mate het Rijk hier ons in gaat compenseren. In de zes programma's lichten wij de verschillen toe.

Langlopende leningen zijn afgelost volgens het reguliere aflossingsschema voor een bedrag van € 10 miljoen. Het eigen vermogen is toegenomen. Dit is de algemene reserve en de bestemmingsreserves. De solvabiliteit is per eind 2021 37% en begeeft zich daarmee binnen de afgesproken bandbreedte van 30% tot 40%.

Op de startpagina van het jaarverslag hebben wij in de drie cirkeldiagrammen weergegeven hoe de lasten en baten over de zes programma's zijn verdeeld.

# Programma 1 | Economie, onderwijs en cultuur

## Bestuurlijke samenvatting

### Corona

Ook 2021 stond in het teken van de pandemie. Op meerdere sectoren van onze economie heeft dit een grote impact. Door maatwerkoplossingen proberen we waar mogelijk mee te denken met de uitdagingen waar onze ondernemers tegenaan lopen. Vanaf het begin van de crisis zijn we in contact met de ondernemers geweest en hebben we binnen onze mogelijkheden ondersteuning geboden. Corona heeft daarnaast effect gehad op het organiseren van allerlei bijeenkomsten. Tal van jaarlijks terugkerende initiatieven die bedrijfsleven, onderwijs en overheid met elkaar in contact brengen waren niet, of in sommige gevallen digitaal, te organiseren..

### Samenwerking

Op economisch gebied werken we samen in de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe en in de Dutch Tech Zone. Deze samenwerking is van groot belang voor Coevorden. De economie houdt immers niet op bij de gemeentegrens, in regionaal verband kunnen we een aantal opgaven beter oppakken.

### Regiodeal

Dit sluit uit ook aan bij de aanpak zoals het kabinet die voor ogen heeft: er ligt een belangrijke rol voor de regio's. Vandaar dat het nieuwe kabinet weer een aanzienlijk bedrag beschikbaar heeft gesteld voor voortzetting van ontwikkeling van regionale projecten in Regiodeal-constructies.

Via de Regiodeal Zuid- en Oost Drenthe investeren we in de brede welvaart van de regio. Ook het afgelopen jaar zijn er weer verschillende fiches ontwikkeld. Een aantal projecten is opgestart. Zo zijn we als gemeente Coevorden op economisch gebied nauw betrokken bij het project dat moet leiden tot een aanpak voor toekomstbestendige bedrijventerreinen. Bijna een derde van de werkgelegenheid in Drenthe is te vinden op bedrijventerreinen. Toekomstbestendige bedrijventerreinen dragen bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat en vervullen een belangrijke rol in de energietransitie, circulaire economie en veranderende klimaatomstandigheden. De gemeente Coevorden is penvoerder van dit project.

Een ander project waar we penvoerder van zijn is het project Haalbaarheidsonderzoek naar Internationaal MBO. Toekomstige brede welvaart in het grensgebied vraagt dat we nu anticiperen. Het streven is naar een 360-graden economie en arbeidsmarkt. Internationaal beroepsonderwijs draagt hieraan bij, omdat studenten een beter toekomstperspectief krijgen. Zij kunnen ook over de grens een baan vinden. Werkgevers hebben behoefte aan goede vakkrachten en in samenhang daarmee ambitieus onderwijs. Internationaal MBO verbetert kortom het perspectief voor inwoners en bedrijven in de grensregio. De Landkreis Grafschaft Bentheim en de gemeente Coevorden willen hierin een verbindende rol vervullen.

Een derde Regiodealproject waar we intensief bij betrokken zijn is het onderzoek naar een 360-graden arbeidsmarkt. Op dit moment houden arbeidsmarktprojecten vaak op bij de grens. Daarom ontwikkelen we 2 binationale mbo-curricula en toetsen die in de praktijk bij het Nederlandse en Duitse bedrijfsleven. Dit levert excellente binationale, geschoolde vakkrachten op. De blauwdruk binationale curricula gebruiken we vervolgens voor technische, logistieke en andere opleidingen onder andere in het kader van het internationale mbo in Coevorden.

### Dutch Tech Zone

In 2021 is de nieuwe strategische koers voor de Dutch Tech Zone geformuleerd en vastgesteld door de verschillende partners. De drie belangrijke pijlers van deze nieuwe koers zijn:

- investeren in ondernemen met ambitie, zowel bij koplopers als het MKB-peloton
- investeren in opleiding en kennis
- investeren in imago, profilering, positionering en cultuur.

De aanzet voor een intensivering van de marketingstrategie is in 2021 gemaakt, deze zal dit jaar worden vastgesteld en tot uitvoer komen. De verbindingen tussen ondernemers, onderwijs/kennisinstellingen en overheid worden steeds verder versterkt. Ook hier geldt dat samenwerking loont. Vanuit onze gemeente hebben we specifieke aandacht gevraagd voor het goed aansluiten van het bestaande bedrijfsleven. De kopgroep heeft die aansluiting al, maar we

willen het peloton ook nadrukkelijker bij DTZ betrekken.

Een belangrijk doel is dat de regio Dutch TechZone in 2030 (inter-)nationaal bekend als de technische hotspot en excellent vakmanschap. Digitale ontsluiting van kennis en gegevens via het content platform zorgt er voor dat we eenvoudiger de samenwerking kunnen vinden en het kennisniveau excelleert. Actieve deelname aan landelijke overlegstructuren namens Dutch TechZone vergroot de naamsbekendheid.

### **Coevorden Onderneemt**

De economische visie kent een dynamische werkagenda. Deze pakken we samen met het bedrijfsleven en de ondernemersverenigingen op, deels op basis van een convenant met Ondernemend Coevorden. In 2021 heeft het Regiodealproject Fablab een stevige basis gevonden. Het Fablab is een inspirerende werkplaats voor jong en oud. Er staan allerlei machines zoals 3d printers, lasersnijders en diverse robots. Verder loopt het project Impact Ondernemen, waar we samen met de gemeente Emmen en diverse marktpartijen en kennisinstellingen een impuls willen geven aan het ondernemen met maatschappelijke impact, zowel sociaal als duurzaam. Verder investeren we in digitale manieren van contact: de lancering van het LinkedIn-kanaal [bedrijven@coevorden](mailto:bedrijven@coevorden), het presenteren van beschikbare kavels en panden via de locatiemonitor en het inrichten van een online platform voor en door ondernemers.

### **Internationale samenwerking**

Een mooi voorbeeld van grensoverschrijdende samenwerking is het hiervoor omschreven onderzoek naar Internationaal MBO waarvoor eind 2021 een intentieovereenkomst door de betrokken partners is getekend. Daarnaast is het afgelopen jaar ook intensief gewerkt aan het lobbytraject voor de spoorverbinding spoorverbinding Coevorden – Nordhorn – Rheine. Nederlandse, Duitse lokale en regionale bestuurders trekken samen op om deze spoorverbinding tot stand te brengen. In de grensregio zijn er diverse initiatieven ontplooid om Duitse en Nederlandse partijen met elkaar in contact te brengen, onder andere op het gebied van toerisme, veiligheid, cultuur en onderwijs. Veel geplande bijeenkomsten konden helaas niet plaatsvinden.

De stedenband met Brest kwam in de loop van het jaar in een nieuw licht te staan vanwege de landelijke politieke ontwikkelingen in Belarus.

### **Recreatie en Toerisme**

In 2021 is, samen met de sector en stakeholders, gewerkt aan de beleidsnota 'Visie op Toerisme'. De volgende vier thema's staan de komende periode centraal:

- Een vitaal aanbod;
- Uitstekende fiets- en wandelgemeente;
- Een levendige gemeente;
- Optimale toeristische informatievoorziening.

Verder is de intensivering van samenwerking met beleidsterreinen kunst en cultuur, sport en leefstijl, verkeer, horeca en retail voortgezet. In 2021 ging het onder meer om thema's als 'van Gogh in Drenthe', de film rondom 'Ellert en Brammert', gezonde dagrecreatie en een actieve evenementenkalender. In 2021 is de proef gestart met een coördinator van de Hondsrugpromotie. In 2022 zal onderzocht worden hoe de Hondsrug-samenwerking het beste vervolg kan krijgen. Fase 1 van het wandelknooppuntennetwerk is in 2021 afgerond. In de loop van 2022 zal het netwerk in de hele gemeente klaar zijn.

### **Onderwijs**

In 2021 is de renovatie van obs Burgemeester Wessel Boer van start gegaan. Het hoofdgebouw is inmiddels volgens planning vrijwel gereed. De totale renovatie wordt afgerond voor de zomervakantie van 2022. In Schoonoord is een onderzoek gedaan naar een multifunctioneel centrum. Alle betrokken partijen staan positief tegenover een multifunctioneel centrum. Zij zijn bereid om samen te werken in een haalbaarheidsonderzoek. In december heeft de Raad besloten dat De Nieuwe Veste gevestigd zal worden op de locatie Holwert Midden.

### **Coevorden Culturele Gemeente van Drenthe 2021-2022**

Na een lange voorbereiding konden we in augustus 2021 van start met Coevorden Culturele Gemeente van Drenthe. In de eerste maanden hebben we een goede start kunnen maken met vele culturele activiteiten. We doen dit samen met de culturele instellingen in onze gemeente en met onze inwoners en nodigen uit om mee te doen. In deze periode bereiden we ook nieuw beleid op kunst en cultuur voor.

## Beleidskaders

Voor economie, onderwijs en cultuur zijn de volgende documenten van belang:

- Economische visie
- Beleidsagenda Vrijetijdseconomie
- Integraal Huisvestingsplan 2019-2034

## Leeswijzer doelstellingen en activiteiten

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

### Doelstellingen

#### Goed onderwijs

*"Doel van het voorschoolse- en onderwijsachterstandenbeleid is dat alle kinderen de kans krijgen zich te ontwikkelen op een zodanige manier dat zij hun schoolloopbaan kunnen afsluiten met een startkwalificatie en zij kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarom zetten wij in op beleidsontwikkeling en implementatie nieuwe wetgeving Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE) (2020). Door het wijzigen van de wetgeving in 2020 krijgen wij meer middelen tot onze beschikking."*

### Activiteiten

#### Inhoudelijke kwaliteitsslag VVE

##### Omschrijving activiteit

In 2021 gaan we door met de ingezette kwaliteitsslag. We gaan geen nieuwe ontwikkelingen inzetten. De afgelopen drie jaren zijn er verschillende nieuwe wetgevingen ingevoerd. We hebben ingezet op taalontwikkeling, doorgaande leerlijnen en laagtaalvaardige ouders. In 2021 willen we alle wijzigingen van de afgelopen jaren doorontwikkelen in alle organisaties. Dus inzet op taalontwikkeling, gebruik van een kindvolgsysteem, warme overdracht. En we blijven ouders betrekken bij de taalontwikkeling. Door de coronacrisis is de kwaliteitsontwikkeling in 2020 op een laag pitje gekomen, maar heeft niet stilgestaan. In 2021 hopen we hier weer volop mee aan de slag te kunnen.

##### Portefeuillehouder

##### Kwaliteit



##### Toelichting

In 2021 hebben de kinderopvangorganisaties gebruik gemaakt van aangeboden training en scholing op het gebied van taalontwikkeling, ouderbetrokkenheid en digitale kindvolgsysteem. Alle organisaties voldoen aan de wettelijke eisen en hebben een pedagogisch beleidsmedewerker VE om de kwaliteit van VE te borgen.

##### Geld



##### Toelichting

De ontvangen OAB-gelden vallen binnen de bestedingsdoelen.

##### Tijd



##### Toelichting

Het tweede half jaar is er door de kinderopvangorganisaties gewerkt om te voldoen aan de eisen voor pedagogisch beleidsmedewerker VE, die vanaf 2022 een wettelijke vereiste is.

## Doelstellingen

### *Toegankelijk en bereikbaar onderwijs*

*"Wij willen aan alle kinderen toegankelijk en bereikbaar onderwijs kunnen bieden door het in stand houden van kwalitatief goede onderwijsvoorzieningen in onze gemeente, dan wel in samenwerking met andere gemeenten."*

## Activiteiten

### *Integraal Huisvestingsplan (IHP)*

#### **Omschrijving activiteit**

In 2019 heeft uw raad ingestemd met het Integraal Huisvestingsplan (IHP). De uitvoering hiervan zal de komende jaren plaatsvinden in verschillende fasen. In 2021 zullen de kredieten voor obs Burgermeester Wessels Boer geactiveerd worden voor een tussentijdse opwaardering. Hierdoor wordt de school toekomstbestendig gemaakt voor de komende vijftientig jaar. Er wordt rekening gehouden met vernieuwende onderwijsconcepten en verduurzaming van het gebouw. Ook zal ruimte worden gecreëerd voor een kindvoorziening. De verwachting is dat in 2022 de kredieten voor de scholen in Schoonoord geactiveerd zullen worden. Gesprekken om deze plannen te verwezenlijken zijn inmiddels opgestart. Met het bestuur van Scholengemeenschap De Nieuwe Veste worden plannen gemaakt voor (ver)nieuwbouw. Hiervoor is in 2021 een bedrag voor onderzoek en ontwikkeling opgenomen. In het komende jaar verwachten wij voor De Nieuwe Veste het functioneel en technisch programma van eisen op te stellen. Daarnaast verwachten wij een architect te selecteren om een begin te maken met de ontwerpfase. Jaarlijks bij de Programmabegroting actualiseren wij het IHP.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Samen met de schoolbesturen wordt gewerkt aan de uitvoering van het Integraal Huisvestingsplan (IHP) welke door uw raad in april 2019 is vastgesteld. In 2021 is obs Burgemeester Wessels Boer in Dalen begonnen met de renovatie en verduurzaming van de school. Uw raad heeft in december, na uitvoerig onderzoek, besloten tot nieuwbouw op de locatie Holwert Midden. In Schoonoord is onderzoek gedaan of betrokken partijen willen samenwerken in een multifunctioneel centrum.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Jaarlijks actualiseren wij het IHP bij de Programmabegroting.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

De renovatie van obs Burgemeester Wessels Boer in Dalen zal voor de zomervakantie van 2022 worden gerealiseerd.

De realisatie van de nieuwbouw van De Nieuwe Veste staat gepland voor 2025.

De realisatie van de bouw van de scholen in Schoonoord staat gepland voor 2023. Door het onderzoek naar de mogelijkheden van een multifunctioneel centrum zal deze planning minimaal een jaar moeten worden uitgesteld

## Doelstellingen

### *Dutch TechZone: de industriële hotspot van Nederland*

*"Wij verwachten veel van Dutch TechZone (DTZ); het belangrijke regionale samenwerkingsproject tussen onze gemeente en de gemeenten Emmen, Hardenberg en Hoogeveen, de provincie Drenthe en het rijk. Al sinds 2017 werken wij in dit samenwerkingsverband nauw samen met ondernemers en onderwijsinstellingen om onze regio te profileren als een regio die staat voor economische vitaliteit en excellent vakmanschap in met name de maakindustrie. Na de evaluatie in 2020 zal in 2021 het besluit tot verlenging DTZ moeten worden genomen. De doelstelling is om in 2030 dé industriële hotspot van Nederland te zijn. Dit realiseren wij dit door een krachtige samenwerking*

tussen bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden."

## Activiteiten

### Clustervorming en ondernemerschap

#### Omschrijving activiteit

Dutch TechZone zorgt voor naamsbekendheid van de regio waarbij in alle gevallen excellent vakmanschap voorop staat (hybride georganiseerd: leerlingen in bedrijven, werknemers in school). Het Skills4future project is hiervan het eerste voorbeeld. Het jaarplan 2020 geeft een concrete aanzet voor de komende jaren om in 2030 te worden gezien als de industriële hotspot van Nederland. Dit wordt gerealiseerd door per jaar 5 nieuwe parels uit te vergroten en worden per jaar minimaal 3 nieuwe proposities gerealiseerd (nieuw of bestaand). Dutch TechZone wil ook fungeren als de bruggenbouwer tussen de drie O's (Ondernemingen, Onderwijs/kennisinstellingen en Overheid) en biedt daarvoor een open source content platform aan waar geïnteresseerden de benodigde informatie kunnen vinden.

De bedrijvenregeling is in 2020 weer opengesteld voor de 3 Drentse gemeentes van Dutch TechZone en heeft tot doel om bedrijven een financiële stimulans te geven de voorgenomen investeringen te doen.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In regioverband zijn we actief binnen de Regiodeal en de Dutch Tech Zone. Binnen de regiodeal lopen er verschillende projecten waarin de samenwerking centraal staat tussen ondernemers, onderwijs/kennisinstellingen en overheden.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

het gaat om doorlopende activiteiten

### Naamsbekendheid en Regiobranding

#### Omschrijving activiteit

In 2030 staat de regio Dutch TechZone (inter-)nationaal bekend als de technische hotspot en excellent vakmanschap. Klaar voor de toekomst, en staat Dutch TechZone in de top 3 van meest succesvolle regio's van Nederland. In het jaarplan 2020 zijn concrete projecten benoemd welke in 2021 een vervolg zullen krijgen. Naast de bestaande bedrijvenregeling is ook Skills4Future gestart. Skills4Future stimuleert innovatie en de onderlinge samenwerking in de Dutch TechZone. Digitale ontsluiting van kennis en gegevens via het content platform zorgt er voor dat we eenvoudiger de samenwerking kunnen vinden en het kennisniveau excelleert.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

Onderdeel van de nieuwe strategische koers van de Dutch Tech Zone is de doorlopende lijn om in te zetten op imago, profilering, positionering en cultuur. Dit is verbindend tussen de bedrijven in de DTZ-regio, versterkt de bovenregionale positionering. Een marketingplan is hiervoor in de maak.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



### **Toelichting**

het gaat om doorlopende activiteiten

*Onderwijs en arbeidsmarkt*

### **Omschrijving activiteit**

De realisatie van Fablab Coevorden draagt bij aan het stimuleren van interesse in techniek van kinderen van het PO kinderen. Deze interesse draagt bij aan een voldoende instroom van leerlingen vanaf het primair onderwijs naar technische profielen c.q. doorlopende leerlijnen PO/VO/MBO/HBO, alsmede aansluiting bij Rijksuniversiteit Groningen, Technische Universiteit Twente en Wageningen University & Research. De hybride verbinding met de arbeidsmarkt is vormgegeven in Skills4Future en Sterk Techniek Onderwijs, in 2020 is de basis gelegd. In het jaarplan 2020 zijn naast deze gestarte projecten, die doorlopen in 2021, ook nog andere mogelijke initiatieven benoemd om verbinding tussen arbeidsmarkt en onderwijs te versterken. Deze moet nog verder worden uitgewerkt.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

Het Fablab kent inmiddels een mooie en brede basis. Daarnaast hebben we in november samen met een aantal bedrijven de Open Bedrijvendag mogelijk gemaakt. Ook zijn er mooie voorbeelden van een goede samenwerking tussen bedrijven en gemeente (economie en actief voor werk) om mensen met afstand tot de arbeidsmarkt kansen te bieden.

### **Geld**



### **Toelichting**

### **Tijd**



### **Toelichting**

het gaat om doorlopende activiteiten

### **Doelstellingen**

*Versterken economische structuur*

*"Wij voorzien in de behoefte van de ondernemers. Wij scheppen ruimte voor ondernemerschap en dragen bij aan een omgeving waar het prettig ondernemen en werken is. Wij werken op structurele wijze samen met bedrijven en onderwijs om de lokale sociaal economische structuur te versterken. Wij versterken de band met onze agrariërs. Wij onderzoeken hoe wij innovatieve of startende ondernemers zo goed mogelijk de ruimte kunnen geven. Ook ondersteunen en stimuleren wij bedrijven in het maatschappelijk verantwoord ondernemen. Wij zetten in op kennis, inspiratie en innovatie en leggen de hiervoor nodige regionale en internationale verbanden."*

### **Activiteiten**

*Ondernemersdienstverlening*

### **Omschrijving activiteit**

Wij optimaliseren de dienstverlening, zorgen dat het relatiemanagement op orde is en voorzien ondernemers zo snel en goed mogelijk van antwoord. We maken hierbij gebruik van de resultaten van de ondernemerspeiling 2020. In 2021 wordt het voor ondernemers digitaal gemakkelijker en aantrekkelijker om met ons in contact te komen. Daarnaast implementeren we de aanbevelingen vanuit de klantreis werkgeversdienstverlening.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



**Toelichting  
Geld**



**Toelichting  
Tijd**



**Toelichting**

dit vraagt een doorlopende inspanning.

*Toekomst bedrijventerreinen*

**Omschrijving activiteit**

Letterlijke ruimte om te ondernemen is belangrijk. Daarom gaan wij met creativiteit en daadkracht aan de slag om onze industrierreinen representatiever te maken. We geven uitvoering aan het actieplan 'Revitalisering bedrijventerreinen'. Verduurzaming is hierbij een aandachtspunt, waar we ook in provinciaal verband mee aan de slag gaan.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

We zien grote belangstelling voor onze bedrijventerreinen hetgeen ook geleid heeft tot een aantal transacties. Zowel voor de kwantiteit als de kwaliteit van de bedrijventerreinen gaan er de komende periode onderzoeken lopen, de aanzet hiervoor is gemaakt.

**Geld**



**Toelichting  
Tijd**



**Toelichting**

doorlopende activiteiten

*Verbinding arbeidsmarkt-onderwijs*

**Omschrijving activiteit**

Onder andere door samen met partners een Fablab in Coevorden te realiseren stimuleren wij jongeren om een technische opleiding te kiezen die aansluit bij de personeelsbehoefte van de bedrijven in onze regio. Doorlopend steunen wij initiatieven die bedrijfsleven en onderwijs met elkaar in contact brengen, zoals 'onderwijs ontmoet ondernemers'.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

Het Fablab heeft inmiddels een brede basis gevonden. De samenwerking tussen de partners levert een goede verbinding tussen ondernemers/onderwijs en overheid. Ook binnen de Dutch Tech Zone is die verbinding in Triple Helix goed geworteld vanuit het besef dat alle partijen hier een gezamenlijke verantwoordelijkheid in hebben.

**Geld**



**Toelichting  
Tijd**



**Toelichting**



dit is een doorlopende activiteit.

### *Versterken ondernemersklimaat*

#### **Omschrijving activiteit**

Ondernemersklimaat gaat over de mate waarin bedrijven het gevoel hebben dat ze de ruimte hebben om zich optimaal te ontwikkelen. De wijze waarop we, door samen met ondernemers met een gezamenlijke ambitie uitvoering geven aan de economische visie 'Coevorden onderneemt!' is intrinsiek gericht op het verbeteren van de voorwaarden voor ondernemers, en dus het ondernemersklimaat. Maar ook de activiteiten in het kader van Dutch Techzone, de Regiodeal en het Drentse programma 'Ik ben Drents ondernemer' en andere samenwerkingsverbanden dragen bij aan dit onderwerp. Het gaat daarbij om zaken als netwerken, kennisontwikkeling en valorisatie van kennis door samenwerking tussen kennisinstellingen en bedrijven. De invloed van de Coronapandemie op de economie vraagt om nieuwe accenten, die we samen met ondernemers in de komende tijd zetten.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

het betreft hier doorlopende activiteiten.

#### **Doelstellingen**

*Het natuurschoon en de cultuurhistorische waarden benutten voor de recreatieve en toeristische sector*

*"Wij laten ontwikkelingen in de binnenstad van Coevorden bijdragen aan een betere verbinding tussen stad en buitengebied. Voor de versterking van de toeristische- recreatieve sector is van belang om te blijven investeren in een goede toeristisch-recreatieve infrastructuur (wandelen en fietsen), maar ook een kwaliteitsimpuls van de verblijfsrecreatie/vakantieparken is noodzakelijk. Samen met ondernemers, andere partijen en andere gemeenten gaan wij de kansen en mogelijkheden verkennen."*

#### **Activiteiten**

*Verbeteren toeristische fiets- en wandelinfrastructuur (beleving en voorzieningen)*

#### **Omschrijving activiteit**

In de inmiddels vastgestelde fietsnota is veel aandacht voor fietspaden met toeristische waarde. Het ligt bijvoorbeeld in de planning om een aantal fietspaden, waaronder de route Aalden - Landal Aelderholt - Gelpenberg en een fietspad langs de Geeserstream, te realiseren cq te verbeteren. Het wandelknooppuntennetwerk, dat in samenwerking met het Recreatieschap Drenthe gerealiseerd wordt, zal in 2021 afgerond worden. Fase 1 zal in het najaar van 2020 geopend worden, fase 2 in 2021. Wanneer dit project is afgerond ligt in elke toeristisch aantrekkelijke regio in de gemeente een prachtig wandelknooppuntennetwerk, inclusief routeborden en routekaarten.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Vanuit de fietsnota 'Ruimte voor de fietser' is veel aandacht voor fietspaden met recreatieve waarde. We zijn in 2021 gestart met de voorbereidingen om fietspaden op de routes Aalden - Landal Aelderholt (Gelpenberg), in het gebied van de Geeserstream en langs de Schapendijk te realiseren. Voor het verbeteren van recreatieve asfalt- (naar beton) fietspaden hebben we subsidie toegekend gekregen. Fase 1 van het wandelknooppuntennetwerk is in 2021 afgerond. De afronding van de laatste fase, fase 2, wordt verwacht in de eerste helft van 2022.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

De oplevering van het wandelknooppuntennetwerk zal wat later plaatsvinden dan oorspronkelijk gepland. Reden hiervoor is dat het verkrijgen van toestemming van grondeigenaren meer tijd en moeite kost dan verwacht.

#### *Vitaliseren vakantieparken*

#### **Omschrijving activiteit**

De provincie Drenthe heeft de ambitie uitgesproken dat Drenthe dé toeristische en recreatieve provincie van Nederland gaat worden. Hiervoor is het Actieprogramma Vitale Vakantie Parken Drenthe gestart. En met de provincie heeft de gemeente Coevorden en alle gemeenten in Drenthe deze ambitie met enthousiasme onderschreven. Want deze ambitie sluit naadloos aan bij onze eigen ambitie en doelen zoals we vaststelden in ons Bestuursprogramma en in de Beleidsagenda Vrijetijdseconomie. We willen onze economie versterken door het benutten van de kansen die de veelheid en verscheidenheid aan natuurschoon en cultuurhistorische waarden in onze gemeente biedt. Hiervoor is het nodig het vrijetijdsaanbod in onze gemeente vraaggericht is, onderscheidend vermogen heeft en een hoogwaardige kwaliteit kent. Het doel is om enerzijds een aantrekkelijke gemeente te zijn om in te recreëren en te ondernemen, en anderzijds een verhoging van het aantal bezoekers, die langer verblijven en meer besteden.

Wat is ervoor nodig om deze ambitie en doelen te realiseren? Een deel van de ingrediënten is aanwezig: een fantastische natuur, veel en goede fietspaden, mooie, oude dorpjes met cultuurhistorische waarde, veel wandelmogelijkheden, enz. En aan een deel van de ingrediënten moeten we werken. Toerisme en recreatie vraagt om kwalitatief goede, bij de wens van de verschillende doelgroep aansluitende accommodaties. Er is een aantal aandachtspunten, die verdere ontwikkeling van het toerisme kunnen belemmeren, zoals weinig diversiteit in het aanbod van verblijfsrecreatie, onvoldoende vraaggerichtheid van de verblijfsrecreatie en onvoldoende innoverend vermogen en actuele kennis om in te kunnen springen op de veranderende (recreatie)markt.

Samen met de 17 parken die binnen het programma Vitale Vakantie Parken Coevorden vallen maken we een plan op welke wijze zij in de toekomst verder kunnen door hun marktwaarde te versterken, mogelijk sociale maatschappelijke knelpunten en ondermijning op te lossen en het oorspronkelijke doel van een vakantiepark weer centraal te stellen. Daar waar dit wenselijk is maken we een toekomstplan op een nieuwe bestemming. In 2021 gaan we verder in de eerste fase, die in 2020 is gestart en doorloopt tot eind 2021. Met een vijftal parken werken we verder aan een plan per park. De vier parken rondom het Ermermeer (Ermerstrand, Primo, Secundo en Ermerzand) worden vanuit één visie op dit recreatiegebied benaderd. Het vijfde park, De Tip in De Kiel, krijgt mogelijk een geheel of gedeeltelijk andere bestemming. Eind 2021 ronden we fase 1 af. Dit betekent dat we met deze vijf parken en enkele parken die gaan excelleren een toekomstplan hebben gemaakt of hebben vastgesteld dat dit niet haalbaar is.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Naast de start met gesprekken met eigenaren van de vijf parken uit Fase I is in 2021 veel bereikt op het gebied van aanvullend beleid of processen. Niet alleen is een visie vanuit de gemeente op het gebied Ermermeer vastgesteld waarin de grote recreatieve waarde van het gebied wordt bevestigd, ook is het vereveningsbeleid en kostenverhaal als belangrijke peiler onder het mogelijk maken van een bestemmingswijziging naar wonen vastgesteld. De registratie van de chalets is

verbeterd, er is een inschrijfprocedure voor vakantieparken ingevoerd, de toezicht en handhavingsaanpak is uitgewerkt en er is volop gewerkt aan een beleid voor doelgroepen die nu gebruik maken van de parken, zoals arbeidsmigranten. Dat moet een vervolg krijgen in concrete algemene flexwoonprojecten of specifieke doelgroepoplossingen.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

In het Uitvoeringsplan, behorend bij het Programmacontract Vitale Vakantie Parken Coevorden, is eind 2021 de afronding van Fase I en begin 2022 de start van fase II voorzien. Fase I omvat twee beoogde bestemmingswijzigingen naar wonen en drie vitaliseringsopgaven. Fase II omvat drie parken met vooralsnog een toekomstperspectief van recreatie (voortzetting huidige bestemming en vitalisering). In Fase I constateren we dat het tempo dat wij voor ogen hebben door externe factoren niet altijd haalbaar is. Dit geldt in ieder geval voor de parken in Fase I zowel voor de uitwerking van een gebiedsvisie voor Ermermeer met vier parken, dorpsbelangen Erm en de ondernemers als voor de twee beoogde transformaties naar wonen. Op parken met meerdere eigenaren is sprake van een diversiteit aan belangen. Zowel de complexiteit als de doorlooptijd is groter/langer dan voorzien.

Van de excellentieparken is de voortgang prima. Twee parken werken samen met het recreatie expert team en hebben een REX aanvraag ingediend.

#### *Vrijtijdsnota 2022-2026*

#### **Omschrijving activiteit**

De beleidsnota Vrijtijdseconomie 2017 - 2021 loopt in 2021 ten einde. In het najaar van 2021 zal een nieuwe of gewijzigde Vrijtijdsnota gepresenteerd worden aan uw raad. Er zal dan een voorstel gemaakt worden met daarin de benodigde financiële middelen voor deze nieuwe of herziene nota

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

De beleidsnota Vrijtijdseconomie 2017 - 2021 liep in 2021 ten einde. Inmiddels is de nieuwe beleidsnota met bijbehorende toeristische agenda en begroting door de gemeenteraad vastgesteld.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

De planning was om de nieuwe beleidsnota eind 2021 te hebben afgerond. Deze deadline is net niet helemaal gehaald. Op 1 februari 2022 heeft de gemeenteraad de nota vastgesteld. Dit heeft geen consequenties voor programma of financiën.

#### **Doelstellingen**

#### *Een bloeiend cultureel leven*

*"In het bestuursakkoord is een heldere ambitie voor kunst en cultuur geformuleerd. Wij investeren in een bloeiend cultureel leven met een sterke culturele infrastructuur die het aantrekkelijk(er) maakt om in onze gemeente te wonen, te werken en te verblijven. Met als ultiem moment de viering van 350 jaar Ontzet van Coevorden als Culturele gemeente van Drenthe in 2022.*

*Halverwege 2019 is dit als speerpunt voor kunst en cultuur gemarkeerd. Wij zijn er van overtuigd dat het samen met de sector en samenwerking toewerken naar het zijn van Culturele gemeente van Drenthe een impuls geeft aan onze ambitie."*

## Activiteiten

### Culturele gemeente 2021-2022

#### Omschrijving activiteit

Het programmaplan 'Verbonden in Verhalen' (januari 2020) is de basis voor de verdere voorbereiding op het zijn van culturele gemeente van Drenthe in 2021 en 2022. Dit programmaplan komt voor het overgrote deel voort uit de ideeën die inwoners in november 2019 indienden. Dit ambitieuze plan werken wij in 2021 verder uit met initiatiefnemers, verenigingen, instellingen: wie ook maar mee wil doen om van dit jaar een bijzonder cultureel jaar te maken. Het projectteam jaagt aan, brengt partijen bij elkaar en zorgt voor de randvoorwaarden (organisatorisch, financieel). Het team ondersteunt initiatiefnemers zoveel mogelijk om alle mooie plannen te kunnen realiseren. We starten het culturele jaar feestelijk in de zomer van 2021.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In augustus 2021 ging Coevorden Culturele Gemeente van Drenthe van start. Ondanks de maatregelen in die periode hebben we samen met betrokken partijen een goede start kunnen maken. Voor de samenleving is het duidelijk dat we culturele gemeente zijn en waarom.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

### Nieuwe kaders kunst en cultuur

#### Omschrijving activiteit

In deze bestuursperiode komen we met nieuwe kaders voor kunst en cultuur. De voorbereiding daarvan loopt gelijk op met de voorbereiding op het zijn van culturele gemeente van Drenthe in 2021 en 2022. Daarmee geven we ook concreet invulling aan de pijler 'Versterken' in het programmaplan 'Verbonden in Verhalen.' Samen met de culturele instellingen en verenigingen in onze gemeente en met onze partners in de regio gaan we in 2021 met deze nieuwe kaders aan de slag. We gaan op zoek naar de waarde van kunst en cultuur in de Coevorder samenleving en wat wij als overheid kunnen doen om die waarde te vergroten, te stimuleren, waar nodig te herstellen. De kracht van cultuur is dat zij niet altijd en alleen op zichzelf staat, maar in verbinding met andere thema's van nog grotere waarde kan zijn. Onze inzet is om tot vernieuwend en op de toekomst gericht beleid te komen, waar inwoners zich in herkennen en waarmee het culturele leven in de gemeente verder tot bloei kan komen.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In 2021 werkten we aan de hoofdlijnen voor het nieuwe beleid voor kunst en cultuur. Deze hoofdlijnen zijn de basis voor de verdere ontwikkeling van beleid.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

## Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Kunst en cultuur</b>	<b>-1.516</b>	<b>-1.327</b>	<b>-189</b>
<b>Onderwijs</b>	<b>-460</b>	<b>-452</b>	<b>-9</b>
<b>Leerlingenvervoer</b>	<b>-710</b>	<b>-713</b>	<b>2</b>
<b>Recreatie en toerisme</b>	<b>-659</b>	<b>-472</b>	<b>-188</b>
<b>Economische structuurversterking</b>	<b>-442</b>	<b>-293</b>	<b>-149</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>-3.788</b>	<b>-3.256</b>	<b>-532</b>

### Toelichting op de belangrijkste verschillen

#### **Kunst en cultuur, incidenteel voordeel € 189.000**

Het voordeel op dit product kan als volgt worden verklaard:

- Circa € 85.000 betreft Corona middelen met betrekking tot kunst en cultuur die niet zijn uitgegeven in 2021. Deze nemen wij als overlopend budget mee naar 2022;
- Voor de ambitie culturele gemeente was er in 2021 een bedrag van € 271.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven zijn € 207.000. Het niet bestede bedrag van € 64.000 nemen wij mee naar 2022 als overlopend budget;
- Voor de ambitie 75 jaar vrijheid was er in 2021 een bedrag van € 73.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven zijn € 35.000 geweest in 2021. Het resterende bedrag van € 39.000 kan vrijvallen ten gunste van het resultaat over 2021.

#### **Recreatie en toerisme, incidenteel voordeel € 188.000**

Voor de ambitie Vitale vakantieparken was in 2021 een bedrag van € 259.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven in 2021 zijn € 158.000. Het niet bestede bedrag van € 101.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022. Daarnaast zijn er ten gevolge van Corona fors minder subsidies verstrekt in 2021. De evenementen havendagen en Zuidenveld tentoonstelling zijn niet doorgegaan, en de fietsvierdaagse heeft een lagere subsidie ontvangen door het wegvallen van een flink aantal festiviteiten. Dit levert een incidenteel voordeel van circa € 27.000 op. Het evenementen aanjaagfonds had een budget begroot van € 50.000. Aangezien er vrijwel geen gebruik kon worden van het aanjaagfonds is het grootste deel hiervan, circa € 43.000, niet besteed. De overige voordelen zijn kleinere meevallers waarvan de daadwerkelijke kosten lager uitvielen dan begroot.

#### **Economische structuurversterking, incidenteel voordeel € 149.000**

Dit incidentele voordeel wordt voor € 130.000 veroorzaakt door de onttrekking uit de algemene reserve van het overlopend budget uit 2020 in het kader van de Centrumvisie/Binnenstad. Deze onttrekking is begroot in programma 6. De werkelijke onttrekking is opgenomen in Programma 1. Hierdoor is er in programma 1 sprake van een voordeel met daar tegenover een nadeel in programma 6. Per saldo is dit budgettair neutraal.

# Programma 2 | Werk, jeugd en zorg

## Bestuurlijke samenvatting

In deze jaarrapportage 2021 leest u over de ingezette lijnen en ambities. Deze zijn versterkend geweest voor en aanvullend op de reguliere taken van het sociaal domein. Zo is er blijvend sterk ingezet op voorkomen en preventie. Het college heeft zich elke dag weer ingezet voor de inwoners van onze gemeente. We werken samen met onze partners aan een gezondere en sterkere gemeente. Een gemeente waar inwoners zelfredzaam zijn en zo min mogelijk een beroep hoeven te doen op die gemeente. En waar dat wel nodig is, staan wij klaar. De pijler 'voorkomen' is richtinggevend voor ons handelen. Er is in de volle breedte zoveel mogelijk ingezet op het voorkomen van zorgen en problemen en het normaliseren daarvan. Door deze preventieve basis verwachten we dat er op termijn een minder groot beroep wordt gedaan op het noodzakelijke vangnet dat wij als gemeente hebben voor de inwoners die dit echt nodig hebben. Voor wat betreft de tekorten en de taakstelling, hebben we deze voor 2021 gerealiseerd.

Er zat in 2021 soms spanning op de beschikbare capaciteit in relatie tot de de hoeveelheid opgaves. Hier wordt aan gewerkt middels het inrichten van een toekomstbestendige organisatie. Zo vragen de doorontwikkeling van het sociaal domein en de monitor SD ook juist in 2022 extra nadruk. Met de beschikbare capaciteit is het echter gelukt om al het reguliere werk door te laten gaan. Inwoners zijn geholpen waar dat nodig was.

### Transformatie

De transformatie in het sociaal domein hebben wij in 2021 vorm gegeven door meer te sturen op onze toegang en inkoop en door in te zetten op preventie. Dit vraagt om een doorontwikkeling van ons sociaal domein en het goed ontsluiten van onze basisinformatie. Hier is in 2021 een begin mee gemaakt. De monitor Sociaal Domein is verder ontwikkeld en we gaan de monitor gebruiken om datagedreven te sturen op de kwaliteitseffecten en de taakstelling. Dus sturen op de beweging die we willen maken en wij zien als een belangrijk onderdeel om uw en onze ambities te realiseren. Onze sturing zit ook in het verder versterken van de samenwerking met onze ketenpartners.

### Positieve gezondheid en de nationale sportweek

Een mooi voorbeeld van preventief en integraal werken is het gedachtegoed van positieve gezondheid, waarin de kracht van de inwoner centraal staat en niet de aandoening. MWC heeft positieve gezondheid als een van haar speerpunten benoemd en verwerkt dit in haar werkwijze. Ook intern ontwikkelt het gedachtegoed van positieve gezondheid zich meer en meer. Tijdens de succesvolle nationale sportweek in september 2021 is hierop extra ingezet met het aanbieden van leefstijlchecks en vervolgesprekken door het project 'de gezonde huiskamer'. De nationale sportweek heeft naast aandacht voor sporten en bewegen, veel bijgedragen aan het gezonder maken van de eigen leef- en sportomgeving voor jong en oud in alle dorpen en wijken. Zeker tijdens de corona-pandemie een heel goed moment voor zowel inwoners als verenigingen om deze frisse, gezonde start weer te kunnen maken.

### Kansrijk opgroeien

In 2021 is gestart met het vierjarige programma Kansrijk Opgroeien. Een brede aanpak met o.a. onderwijs, kinderopvang, jeugdgezondheidszorg, woningcorporatie. Er is met inwoners en ervaringsdeskundigen samengewerkt om beter te weten waar organisaties hun werkprocessen kunnen verbeteren. Daaruit hebben we geleerd dat we heel vroeg in het proces van projecten en aanpassingen van werkprocessen de ervaringen van inwoners moeten meenemen, o.a. over de communicatie met inwoners over het project. Uw gemeenteraad is in september 2021 geïnformeerd over de activiteiten.

### Jeugd

In 2021 is de visie jeugd geschreven en het uitvoeringsplan jeugd is begin 2022 vastgesteld door het college. Dit plan biedt het kader hoe we anders willen gaan werken waarbij we de positieve gezondheid van het kind voorop zetten en meer grip willen gaan krijgen op de zorgkosten. De ontwikkeling van het aantal kinderen en jongeren in de jeugdzorg laat in aantallen een kleine groei zien van 908 kinderen en jongeren in 2020 naar 924 in 2021. De kosten van de individuele voorzieningen zijn gestegen van 8,2 miljoen in 2020 naar 8,7 miljoen in 2021. De kostenontwikkeling staat ook onder invloed van de coronapandemie. Deze gegevens vragen om een verdere analyse zoals is benoemd in het uitvoeringsplan jeugd.

### Wmo

Voor de Wmo geldt dat het aantal inwoners met individuele begeleiding of dagbesteding is gestegen van 550 in 2020 naar 576 in 2021. Hierbij is een duidelijke afname te zien bij de PGB-zorg. Het aantal inwoners met huishoudelijke hulp of een schoonmaakvoorziening is gestegen van 1.540 in 2020 naar 1.664 in 2021. Hierbij is wel sprake van een verschuiving van zwaardere zorg (huishoudelijke hulp) naar lichtere vormen (schoonmaakondersteuning). De totale uitgaven aan de Wmo zijn met 8,5 miljoen in 2021 ongeveer gelijk aan het niveau van 2020. Als een effect van onze andere indicatiestelling betekent dat dat de gemiddelde kosten per cliënt zijn gedaald ten opzichte van 2020. Ook deze gegevens vragen om een verdere analyse om van daaruit verder te kunnen sturen op meer grip op de uitgaven.

### **Inburgering en taakstelling huisvesting vergunninghouders**

In 2021 hebben wij ons beziggehouden met de verdere voorbereiding op de komst van/de implementatie van de nieuwe Wet inburgering, die op 1 januari 2022 in werking is getreden. De implementatie staat grotendeels. Zo hebben wij de verschillende onderdelen (brede intake/pip, afname leerbaarheidstoets, voortraject na huisvesting, regievoering inburgering, financiële ontzorging) ingebed in onze organisatie. In regionaal verband is de aanbesteding van de B1 en de Z-route afgerond. Deze leerroutes zullen worden verzorgd door één taalaanbieder/opleidingsinstituut (IVIO Opleidingen). De aanbesteding van de Onderwijsroute is door landelijke ontwikkelingen uitgesteld.

De taakstelling huisvesting vergunninghouders, inclusief de geringe achterstand in 2020, hebben wij dit jaar ruimschoots behaald. We hebben 17 statushouders meer gehuisvest.

### **Schuldhelpverlening**

De kosten bij schuldhelpverlening lopen op van € 60.000 in 2018 naar € 84.000 in 2020 en de verwachting voor 2021 is circa € 90.000. Het aantal inwoners die in de schuldhelpverlening zitten en bekend zijn bij ons, heeft in 2021 licht afgenomen met ongeveer 20 huishoudens. De breedte van de schuldhelpverlening is toegenomen, dit wil zeggen dat er meer mensen een beroep op kunnen doen, omdat het 'pakket' is verbreed. In 2021 is er door ca 233 cliënten van circa 400 diensten gebruik gemaakt. Diensten zijn bijvoorbeeld: advies geven, budgetbeheer, een schuldregeling of schuldbemiddeling. 68% van de 233 cliënten is woonachtig in de stad Coevorden. De cijfers en aantallen komen overeen met het landelijke beeld. Wat opvalt is dat er in 2021 een positieve uitstroom is geweest.

### **Toeslagenaffaire**

Ouders waarvan de kinderopvangtoeslag onterecht is stopgezet of waar een terugbetaling heeft plaatsgevonden tussen 2005 en 2019 zijn mogelijk gedupeerd. Zij kunnen zich tot 1 januari 2024 bij de Belastingdienst melden als gedupeerde. In 2021 hebben wij lijsten ontvangen van de Belastingdienst met daarop de mogelijk gedupeerden in onze gemeente. Het ging om 61 huishoudens. Wij hebben met alle 61 huishoudens contact gelegd en onze hulp aangeboden op het gebied van wonen, financiën, zorg, gezin en werk/dagbesteding. Van de 61 huishoudens maken 11 huishoudens gebruik van onze hulpverlening. Er zijn twee consulenten Schuldhelpverlening die zich bezig houden met de ondersteuning aan deze mogelijk gedupeerden. De inzet is om deze huishoudens weer een goede start te geven. We hebben bedden, fietsen, kleding en laptops verstrekt, met name voor de kinderen), maar ook het behalen van een rijbewijs vergoed voor een ouder. We hebben één huishouden geholpen aan een huurwoning en daar ook de eerste maand huur vergoed. Alle vergoedingen kunnen wij terugvragen aan het Rijk.

In december kon er gestart worden met het kwietschelden van publieke vorderingen, zo ook bij onze eigen gemeentelijke belastingen en vorderingen vanuit de Participatiewet hierbij ook de BBZ en Tozo meegerekend, IOAW, IOAZ en de Inburgeringswet.

### **Betaald werk voor inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt of een arbeidsbeperking**

Eind 2021 zijn er 46 inwoners actief op een afspraakbaan. Hiermee hebben onze taakstelling voor de baanafspraken gerealiseerd. De taakstelling voor beschut werk is voor 2021 vastgesteld op 16 inwoners. Deze taakstelling is op één inwoner na (0,8 fte) na niet gehaald. Inmiddels is dit tekort ingehaald.

### **Zorgtraject Ganzenroute 2021**

Aan dit succesvolle traject hebben 31 mensen met een bijstandsuitkering deelgenomen. Het doel van dit traject is om die mensen op allerlei verschillende niveaus stappen te kunnen laten zetten in de zorgsector. Het gaat hierbij om stappen te zetten richting bepaalde wensberoepen, zoals helpende zorg & welzijn, thuiszorg, verzorgende IG of een opleiding specifieke doelgroepen. Maar ook is ingezet op deelname aan workshops, speeddaten met werkgevers, taalstages en/of werkervaringsplekken. Vanuit dit traject hebben 16 mensen daadwerkelijk een stap in de zorg

gemaakt (regulier werk, leerwerkplek, werkervaringsplek en vrijwilligerswerk) en 4 mensen hebben een baan buiten de zorg gevonden. Het traject heeft zeer mooie resultaten opgeleverd. Door het succes wordt er gewerkt aan een vervolg op de Ganzenroute.

### **Aantallen bijstandsuitkering**

Het aantal inwoners dat een beroep doet op de bijstand blijft historisch laag. Op 31 december 2021 stond de teller voor wat betreft het aantal uitkeringen op 704 (Pw, Ioaw, Ioaz, Bbz).

## **Beleidskaders**

De wettelijke taken zijn de norm voor onze uitvoering. Daarnaast zijn voor werk, jeugd en zorg de volgende documenten van belang:

- Beleidsplan Sociaal domein Samen Krachtig 2017-2020
- Beleidsplan Ondersteuning minima op maat 2017-2021
- Stimuleringsprogramma Gezond in Coevorden
- Programmaplan 2020-2024 Kansrijk opgroeien

## **Leeswijzer doelstellingen en activiteiten**

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

### **Doelstellingen**

#### *Aanpakken laaggeletterdheid*

*"We doorbreken het taboe op laaggeletterdheid en vergroten de taalvaardigheid van onze inwoners van jong tot oud. We richten ons op het bestrijden en voorkomen. Brede bewustwording bij organisaties en instellingen en bij onze inwoners is daarvoor van belang. In 2021 gaan we door met onze aanpak en willen we opnieuw 124 laaggeletterde volwassenen bereiken met een passend taaltraject. Waarbij we er nadrukkelijk voor kiezen om vooral in te zetten op het vergroten van het bereik van laaggeletterde inwoners met Nederlands als eerste taal (NT1)."*

### **Activiteiten**

#### *Taalontwikkeling en vergroting woordenschat*

#### **Omschrijving activiteit**

Het onderwijsachterstandenbudget is voornamelijk bedoeld voor voor- en vroegschoolse educatie (VVE). Ook in 2021 gaan we verder met de ingezette lijnen als het gaat om taalontwikkeling. Dit doen we samen met kinderopvangpartijen en scholen. We gebruiken de lijn 'Tel mee met Taal' bestaande uit Boekstart, Boekstart in de kinderopvang en de bibliotheek op school. Daarnaast gebruiken alle kinderopvangpartijen en een groot deel van de scholen de woordenschatmethodiek 'LOGO 3000'. Omdat een kind niet alleen op school leert, wordt nu ook op een aantal plekken geprobeerd laagtaalvaardige ouders te ondersteunen in hun taalontwikkeling. Dit gebeurt met 'Ei van Columbus', de oudercomponent van 'LOGO 3000'. In 2021 willen we met al deze activiteiten verder aan de slag. Daarnaast willen we projecten, die door de crisis zijn stilgelegd weer oppakken.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

In 2021 zijn alle geplande activiteiten uitgevoerd. Daarnaast is er middels het ITTA-project geïnvesteerd in samenwerken met NT1 ouders en een lage SES. De insteek van dit project was om te onderzoeken waar ouders en bibliotheek elkaar kunnen vinden, zodat kinderen optimaal ondersteund konden worden in hun (taal)ontwikkeling. Dit heeft geresulteerd in de activiteitenklapper Speelplezier voor Thuis en de ouderbijeenkomst Samen voor je kind. T.a.v. ouderbetrokkenheid (Ei van Columbus) wordt door de organisaties gekeken naar de mogelijkheden, rekening houdend met de COVID-richtlijnen voor onderwijs en kinderopvang.



## Geld



## Toelichting

### Tijd



## Toelichting

*Vergroten bereik doelgroep NT1*

### Omschrijving activiteit

In 2020 is er binnen de Arbeidsmarktregio Drenthe een nieuw Regionaal Programma Laaggeletterdheid opgesteld. Het regionale programma sluit aan bij de lokale aanpak. Uit onderzoek blijkt dat er veel laaggeletterde NT1'ers zijn waarvan maar een klein deel wordt bereikt. De Arbeidsmarktregio Drenthe wil zich de komende jaren richten op het versterken van de basisvaardigheden van deze doelgroep. In Coevorden gaan we hier aan bijdragen door onder andere een nieuwe werkwijze voor het afnemen van de basismeter. Dit is een screeningsinstrument om laaggeletterdheid te herkennen. Hierin werken we samen met het Taalpunt.

Daarnaast integreren we het bereiken van laaggeletterden ook in het programma van Culturele gemeente.

### Portefeuillehouder

## Kwaliteit



## Toelichting

We hebben een nieuw uitvoeringsplan vastgesteld en zijn gestart met de uitvoering hiervan. Het starten met het afnemen van de basismeter hebben we meerdere keren moeten uitstellen maar daar zijn we in september mee van start gegaan. En het project levenslied, een samenwerking tussen het sociale en het culturele domein, heeft geresulteerd in prachtige optredens van deelnemers in het laatste weekend van oktober. Een project waarin de ontwikkeling van deelnemers centraal stond.

## Geld



## Toelichting

### Tijd



## Toelichting

### Doelstellingen

*Actief deelnemen aan de samenleving*

*"We vinden het belangrijk dat onze inwoners actief deelnemen aan de samenleving. Door het doen van betaalde arbeid, vrijwilligerswerk en/of het geven van informele hulp. Het doel van onze ondersteuning is om meer inwoners met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt of met een arbeidsbeperking aan betaald werk te helpen.*

*Ook willen we de verbinding tussen vrijwilligersvraag en -aanbod blijven verbeteren. Veel verenigingen en stichtingen in onze gemeente hebben te maken met hetzelfde probleem. Namelijk het werven en behouden van vrijwilligers. Daar komt nog bij dat de 'traditionele' vrijwilliger, die zich voor langere tijd in een bepaalde functie aan een vereniging verbindt, verdwijnt."*

### Activiteiten

*Simpel Switchen*

### Omschrijving activiteit

Eén van onze leidende principes is het bieden van integrale ondersteuning. Niet de regeling, maar de ondersteuningsbehoefte van de inwoner is leidend. Door de voorzieningen dagbesteding, beschut werk en baanafsprakabaan beter op elkaar te laten aansluiten zien we kansen om inwoners met een beperking in een kwetsbare positie in de samenleving en op de arbeidsmarkt

beter te laten meedoen.

We werken verder uit hoe de WMO en de Participatiewet elkaar kunnen versterken waarbij we als doel hebben doorlopende ontwikkelijnen te maken waarbij nog sterker het accent komt te liggen om doorgroei naar loonvormende arbeid.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Aan de hand van casuïstiek is gewerkt aan de doelstellingen van Simpel Switchen. Ondanks een meer integrale benadering in onze werkwijze door meer casuïstiekoverleg te voeren en de implementatie van het regiesysteem zal de uitwerking van Simpel Switchen een doorloop kennen naar komend jaar. In 2022 willen we toewerken naar een visie op Simpel Switchen.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

*Vrijwillige maatschappelijke inzet*

#### **Omschrijving activiteit**

2021 is het jaar van de vrijwillige inzet, daar gaan we samen met het steunpunt vrijwilligers de nodige aandacht aan besteden. Daarnaast zal in 2021 de inventarisatie van informele hulp afgerond zijn. We brengen het aanbod aan informele hulp breed onder de aandacht. Aansluitend willen we, waar mogelijk, inzetten op hiaten tussen informele en formele hulp.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Nog steeds is de pandemie voor het versterken van de contacten tussen de informele- en formele zorg een punt van zorg.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

#### **Doelstellingen**

*Actieve deelname vergunninghouders*

*"De invoering van de nieuwe Wet inburgering, waarvan de ingangsdatum is verschoven van 1 juli 2021, wordt in 2020 en de eerste helft van 2021 verder voorbereid. In het nieuwe stelsel krijgen gemeenten de regie over de inburgering. De vijf kernprincipes van de wet zijn tijdig starten, snelheid, maatwerk, dualiteit (combineren van leren van de taal en participatie) en kwaliteit. Gemeenten krijgen een centrale rol in de intake, de begeleiding van de inburgeringsplichtige vergunninghouders en de inkoop van de leerroutes inburgering. Het doel van de nieuwe wet is dat inburgeringsplichtige vergunninghouders vanaf het eerste moment goed worden begeleid zodat zij zo snel en volwaardig mogelijk kunnen meedoen in de Nederlandse samenleving, bij voorkeur via betaald werk."*

## Activiteiten

### Nieuwe wet inburgering

#### Omschrijving activiteit

In Coevorden zijn wij door de inzet van pilots bezig met het experimenteren op verschillende thema's van de nieuwe wet (regie vanaf het moment van opvang, het afnemen van de brede intake, de samenwerking met het COA, duale trajecten en de financiële ontzorging). De pilots worden (tussentijds) geëvalueerd en de resultaten worden meegenomen in de deels nog te ontwikkelen reguliere werkwijze rondom de nieuwe wet.

Vanuit Coevorden nemen wij verder deel aan verschillende werkgroepen op arbeidsmarktregio Drenthe niveau. Zo nemen wij actief deel aan de werkgroep inkoop leerroutes inburgering. Wij zijn verantwoordelijk om een sluitend inburgeringsaanbod te doen. Dit aanbod omvat, naast een van de drie leerroutes (onderwijsroute, B1-route en Z-route), in ieder geval kennis van de Nederlandse maatschappij (KNM), Module Arbeidsmarkt & Participatie (voorheen Oriëntatie op de Nederlandse Arbeidsmarkt) en het participatieverklaringstraject (PVT). Wij bereiden de aanbesteding van de leerroutes inburgering in de werkgroep voor en zetten dit op proces.

Daarnaast nemen wij vanuit Coevorden actief deel aan de werkgroep financiële ontzorging en de werkgroep brede intake/PIP. Hierin staat het delen van informatie centraal, maar ook het opleveren van producten of een werkwijze. Hierbij kan gedacht worden aan formats voor de brede intake en het persoonlijk plan inburgering en participatie (PIP).

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In 2021 hebben wij ons beziggehouden met de verdere voorbereiding op de komst van/de implementatie van de nieuwe Wet inburgering, die op 1 januari 2022 in werking is getreden. De implementatie staat grotendeels. Zo hebben wij de verschillende onderdelen (brede intake/pip, afname leerbaarheidstoets, voortraject na huisvesting, regievoering inburgering, financiële ontzorging) ingebed in onze organisatie. In regionaal verband is de aanbesteding van de B1 en de Z-route afgerond. Deze leerroutes zullen worden verzorgd door één

taalaanbieder/opleidingsinstituut (IVIO Opleidingen). Het komende jaar zal in het teken staan van het werken conform de nieuwe regelgeving en werkwijzen, het monitoren en evalueren en het zo nodig aanscherpen en bijstellen. Ook bestaan de werkgroepen op AMRD niveau nog steeds en zal vanuit daar regionale afstemming plaatsvinden.

De aanbesteding van de Onderwijsroute is een samenspel tussen de Arbeidsmarktregio Drenthe en de Arbeidsmarktregio Groningen. De aanbesteding is nog niet in de markt gezet, omdat er (landelijke) onduidelijkheid is omtrent de verdeling van de middelen voor deze route. Vanuit de Arbeidsmarktregio Drenthe en de Arbeidsmarktregio Groningen wordt dit proces nauw gevolgd. Ter voorbereiding op de aanbesteding zijn er wel gesprekken gaande met scholen (Mbo, Hbo en Wo). Wij verwachten dat in het eerste kwartaal 2022 meer duidelijkheid wordt geboden.

Verder zijn wij bezig geweest met de verdere inrichting van de duale trajecten, waarbij inburgering gecombineerd wordt met (een vorm van) werk. Onder de oude wet waren wij hier ook al mee bezig en hebben wij mooie projecten gehad, daarom hebben wij nu vooral gekeken naar een aanscherping van de duale trajecten. Wij hebben verschillende sessies gehad met lokale ondernemers (verschillende branches) en onze nieuwe taalaanbieder. In gezamenlijkheid hebben wij gekeken naar wat nodig is om de duale trajecten te kunnen optimaliseren en wat daar vanuit de verschillende invalshoeken voor nodig is. Dit proces zal worden afgerond in het eerste kwartaal 2022. Het idee is dat iedere nieuwkomer zal deelnemen aan een duaal traject, waarbij oog is voor het individu (wensen, mogelijkheden, kansen etc.) en verschillende elementen op elkaar worden afgestemd. Bij dit laatste kan onder andere gedacht worden aan de lessen inburgering, deelname Participatieverklaringstraject, ruimte voor andere afspraken.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



## **Toelichting**

De ontwikkelingen van een paar onderdelen lopen door in het eerste kwartaal van 2022.

*Volwaardig meedoen in de maatschappij*

### **Omschrijving activiteit**

Wij vinden het belangrijk om vergunninghouders sneller en duurzamer te laten integreren in de Coevordense samenleving. Wij zetten actief in op de combinatie van inburgering met participatie. De nieuwe wet, de (deels) nog te ontwikkelen reguliere werkwijze en de samenwerking met andere partners zullen hier ook aan bijdragen.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

#### **Geld**



### **Toelichting**

#### **Tijd**



### **Toelichting**

#### **Doelstellingen**

*Doorbreken generatie-armoede*

*"Een belangrijk deel van de armoede die in dit deel van het land bestaat, wordt al decennialang van generatie op generatie doorgegeven. Kenmerkend voor deze gezinnen is dat armoede zich niet beperkt tot het niet beschikken over voldoende geld, maar ook alle andere levensdomeinen raakt. Wij willen generatie-armoede bestrijden. In het kader van de Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe gaan we aan de slag om een structurele vermindering van dit maatschappelijke probleem te realiseren door samen met de gezinnen in een periode van drie jaar de 'ingrediënten' te vinden om deze generatie-armoede te doorbreken."*

### **Activiteiten**

*Pilot begeleiding gezinnen*

### **Omschrijving activiteit**

In 2019 zijn in de gemeenten Emmen en Coevorden pilots gestart om gezinnen, die al meerdere generaties in armoede leven, (intensief) te begeleiden om samen met de gezinnen patronen te doorbreken die de armoede in stand houden.

In 2020 namen in onze gemeente 5 gezinnen aan de pilot deel, we verwachten dat dit er in 2021 6 of 7 kunnen zijn.

Periodiek evalueren we de inzet van de gezinscoaches van MWC. Via de regiodeal delen we de ervaringen in de deelnemende gemeenten. Vanaf 2021 start ook in de gemeente Hardenberg een pilot.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

In de pilot gezinscoaches zijn van de 7 gezinnen uiteindelijk 5 gezinnen verder begeleidt. Vanuit deze pilot wordt op basis van de leerervaringen gewerkt aan het opstellen van een methodiekontwikkeling. De financiering vanuit de Regiodeal loopt nog tot en met 2022. Daarom is in 2021 een start gemaakt met het borgen van de werkzame methodes bij het doorbreken van mechanismes achter intergenerationele armoede.

#### **Geld**



## **Toelichting Tijd**



### **Toelichting**

Het project loopt door tot in elk geval eind 2022.

#### *Programma Kansrijk opgroeien*

### **Omschrijving activiteit**

Het programma Kansrijk opgroeien is een belangrijk middel om een impuls te geven aan de ambitie Voorkomen.

Wij willen het verschil maken voor kinderen die in situaties leven waarin armoedeproblematiek van generatie op generatie wordt doorgegeven. De hele omgeving moet zich bewust zijn van de invloed van (intergenerationele) armoede en de mogelijkheden om dit te doorbreken. Als professionele organisaties willen we in een programma van 4 jaar samen leren van en met de kinderen, hun ouders en hun omgeving wat wel en niet werkt en ons handelen aanpassen waar dat nodig is. We doen dit in Poppenhare, Lootuinen en Tuindorp om vervolgens te leren voor de hele gemeente. We werken hierin samen met MWC, onderwijspartners, kinderopvangorganisaties, jeugdgezondheidszorg, woningcorporatie en onderzoeksinstituten en breiden dit verder uit. Samen leren met en van de inwoners is in ieder project een uitgangspunt.

In 2021 zetten we in op het herkennen van (intergenerationele) armoedeproblematiek. We onderzoeken of we met voorzieningen kinderen en hun ouders die in een situatie met intergenerationele armoede leven voldoende bereiken en wat daarin verbeterd kan worden. We willen meer weten over problematiek achter schoolverzuim, zodat we vroeger kunnen signaleren. De pilot met de gezinscoaches, medegefinancierd voor de regiodeal, wordt voortgezet. We zetten met in op leefstijl en bewegen en het ontdekken van talenten, samen met de partijen van het sport- en preventieakkoord. We gaan voor de Doe Mee-pas en het Kindpakket na welk aanbod toegevoegd kan worden om te komen tot meer inclusie. We willen met het onderwijs en bedrijfsleven de basisvaardigheden van kinderen en hun ouders verbeteren en de kans vergroten op het vinden en behouden van werk door jongvolwassenen. Kennis uit de gebiedsagenda en proeftuin Tuindorp wordt benut om de behoeftes in de fysieke woon- en leefomgeving te leren kennen. Monitoring vindt plaats om te weten of de doelen van het programma worden gerealiseerd en om de resultaten van de inspanningen te meten.

### **Portefeuillehouder**

## **Kwaliteit**



### **Toelichting**

Het programma 'Kansrijk opgroeien, voorkomen en doorbreken van intergenerationele armoede' is in januari 2021 gestart. In dit jaar is, binnen de gemeente en in overleg met partners, meer samenhang ontstaan in activiteiten die bijdragen aan het bereiken van de doelstelling van het programma. Er is ervaring opgedaan met de inzet van ervaringsdeskundigen, waarbij een les is om ervaringsdeskundigen vroeg in een proces mee te laten denken. Er zijn contacten gelegd tussen initiatiefnemers en gemeente en partners, waardoor o.a. *Petje af* en *Ben ik in beeld* hebben kunnen starten.

Door de coronapandemie duurt het ontwikkelen en maken van afspraken soms langer vooraf ingeschat. Ook hebben partners extra activiteiten vanwege de deze pandemie, zoals de GGD en het onderwijs), waardoor ze minder tijd hebben om af te stemmen. Daarop is geanticipeerd, nl. door bij de inzet van de NPO middelen als randvoorwaarde op te nemen dat deze middelen kansengelijkheid niet mag vergroten en dat het een langdurig effect moet hebben, juist op het vergroten van kansengelijkheid. 2021 stond in het teken van verkennen, samen optrekken, elkaars rollen en mogelijkheden ontdekken en bespreken. In september 2021 is de gemeenteraad geïnformeerd over de stand van zaken van de uitvoering van activiteiten in het programma.

2022 staat meer in het teken van het beter beschrijven van de leerervaringen en met de kernpartners nagaan wat dit in hun werkprocessen betekent en waar nodig omzetten in ontwikkelingen. En in het teken van het delen van kennis bij de brede kring aan partners. Dus niet zo zeer meer doen, maar bewuster doen.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Het budget is voor minder dan de helft benut. Er is meer samenhang aangebracht in bestaande activiteiten, waarvoor geen aanvullende middelen nodig waren. Voor één van de projecten is subsidie beschikbaar gesteld vanuit het Innovatiebudget Zorg en ondersteuning. Door de beschikking over een eigen onderzoeksmedewerker is inzet van een externe organisatie (nog) niet nodig geweest. Daar waar dat wel gebeurt, wordt het gefinancierd uit budget van de Regio Deal. Daarnaast is het versterken van de vroegsignaleringprobematische schulden, waarvoor budget gereserveerd is in het programmabudget, wat later gestart vanwege het vertrek van een medewerker en het opvangen van werkzaamheden door anderen die bij het project betrokken zijn.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Het programma Kansrijk opgroeien heeft een looptijd van 4 jaar, gestart in 2021.

#### **Doelstellingen**

##### *Inspraak jongeren*

*"We bevorderen en stimuleren de brugfunctie van de Jongerenraad tussen de gemeente en de jongeren in de gemeente."*

#### **Activiteiten**

##### *Betrekken Jongerenraad*

#### **Omschrijving activiteit**

We vragen advies van de jongerenraad bijvoorbeeld als het gaat over het betrekken van de samenleving en de ontwikkeling van de Binnenstad. Wij willen we onderzoeken hoe we de jongerenraad kunnen ondersteunen in hun onafhankelijke adviesfunctie.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Zoals in 2020 met de Jongerenraad is afgesproken vond ook dit jaar twee keer een gesprek plaats tussen het bestuur van de Jongerenraad en het seniorenconvent. Daarmee wordt de basis gelegd voor de brugfunctie van de Jongerenraad met de gemeente.

Tijdens deze gesprekken zijn de plannen en ambities van de Jongerenraad besproken en de manier waarop de gemeente hierbij kan ondersteunen. De Jongerenraad is onder andere betrokken de planvorming voor de nieuwe huisvesting voor DNV en de Woonvisie.

De Jongerenraad heeft veel last gehad van de beperkende maatregelen als gevolg van Corona. Er konden nauwelijks fysieke bijeenkomsten georganiseerd worden. De Politieke Jongerendag in december 2020 en december 2021 konden beide niet doorgaan. De Politieke Jongerendag is normaal en evenement waaruit veel nieuwe leden naar voren komen.

Eind 2021 heeft de Jongerenraad kennis gemaakt met de nieuwe burgemeester, Renze Bergsma. Dit heeft alle betrokken een nieuwe impuls gegeven om de Jongerenraad weer in haar kracht te zetten.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Gezien de beperkte activiteiten van de Jongerenraad is er ook beperkt geld uitgegeven.

#### **Tijd**



### **Toelichting**

In maart heeft een afstemming plaatsgevonden tussen Jongerenraad, seniorenconvent en het college waarbij is gesproken over een Jongerendag, een skatebaan en een Marco (een fysieke plek waar jongeren kunnen samenkomen en activiteiten kunnen ontplooiën). Mede door bestuurswisselingen bij de Jongerenraad en als gevolg van beperkingen door corona, is er slechts beperkte voortgang. De Jongerenraad is daarnaast wel betrokken bij de voorbereidingen die getroffen worden in het kader van de Omgevingswet en bij de ontwikkelingen rond de huisvesting van De Nieuwe Veste.

### **Doelstellingen**

*Kinderen en jongeren groeien gelukkig, gezond en veilig op*

*"Wij willen dat alle kinderen veilig, gezond en kansrijk zo thuis nabij mogelijk opgroeien. Wij vinden het belangrijk om in te zetten op beschermende factoren zodat kinderen hun schoolloopbaan ononderbroken afronden. Daarom zetten we actief in op voorkomen. We investeren in gezin, school, wijk en zorg en zorgen voor een goede verbinding om uiteindelijk de inzet van intensieve specialistische zorg te verminderen."*

### **Activiteiten**

*Kansrijke start/ goede start*

#### **Omschrijving activiteit**

Door een goede signalering van risico's al tijdens zwangerschap en in de eerste levensjaren na de geboorte kunnen problemen bij kinderen worden voorkomen. Icare JGZ gaat kijken, middels ondersteuning van Pharos (Kansrijke Start) en Impology (Goede Start), hoe en waar de vroegsignalering van kwetsbare gezinnen verbeterd kan worden. Tevens wordt met ketenpartners gekeken naar mogelijkheden worden gezien om de keten van geboortezorg te verbeteren. Onder andere de impuls gelden die wij vanuit het Actieprogramma Kansrijke Start hebben ontvangen zetten wij hier voor in.

#### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

#### **Geld**



### **Toelichting**

#### **Tijd**



### **Toelichting**

*Uitvoeringskader jeugd(hulp) beleid*

#### **Omschrijving activiteit**

De Rekenkamercommissie Coevorden heeft een onderzoek uitgevoerd naar de jeugdzorg in Coevorden. Eén van de aanbevelingen in het rapport van de Rekenkamercommissie is het beleid met betrekking tot jeugdzorg nader uit te werken in concrete (transformatie)doelstellingen en gewenste maatschappelijke effecten voor de jeugdzorg. Ook de raad heeft deze behoefte uitgesproken in motie 2020-14.

Wij denken dat een kadernota en uitvoeringsplan ons inderdaad kunnen helpen om ons beleid concreter en transparanter te maken.

De informatie die we verzamelen middels de Monitor Sociaal Domein, gaan we gebruiken om te onderzoeken of we trends kunnen ontdekken en indien nodig ons beleid aan dienen te passen. Een gezamenlijke visie op de regiefunctie en de signaleringsfunctie binnen het onderwijs nemen we hier ook in mee. Een actieve betrokkenheid van alle ketenpartners is hierbij noodzakelijk.

De eerste voorbereidingen om dit proces op te starten zijn getroffen en worden vanaf het derde kwartaal 2020 voortgezet. Uiteraard vraagt dit proces tijd, aandacht en inspraak van en samspraak met alle betrokken partijen, waaronder de raad.

We informeren uw raad voor 1 januari 2021 over de wijze waarop we verder uitvoering geven aan de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie en motie 2020-14.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

De visie jeugd is eind 2021 geschreven en wordt 1 maart 2022 voorgelegd aan uw raad. Bij de visie is een uitvoeringsprogramma geschreven.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Zoals bekend is stijgen de kosten in de jeugdzorg nog steeds. Met het uitvoering geven aan de visie, na vaststelling in de raad, en het uitvoeringsplan, hopen en verwachten wij op termijn de kostenstijging om te kunnen buigen.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

De visie is in 2021 geschreven en wordt 1 maart aan uw raad voorgelegd, inclusief een uitvoeringsplan jeugd.

#### *Van leerplicht naar leerrecht*

#### **Omschrijving activiteit**

We zien kansen voor verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en jeugdzorg. Zodat we elk kind een optimale en ononderbroken ontwikkeling kunnen bieden. Om ook kinderen die wat meer aandacht of zorg nodig hebben een passende plek te geven die aansluit bij hun mogelijkheden en kwaliteiten, zijn we aangewezen op een goede samenwerking tussen de betrokken partijen. Samen met het samenwerkingsverband maken we een visie en kader, waaruit vervolgens werkafspraken voortvloeien om kinderen die ondersteuning te bieden die nodig is, waarbij ook aandacht is voor rollen en verantwoordelijkheden. Hierbij betrekken we ook leerplicht om te kijken hoe we de vrijstellingen van leerplicht kunnen inperken.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

De pilot met Cosis om het leerrecht van kinderen te waarborgen is inmiddels omgezet in een reguliere werkwijze. Er is structureel overleg tussen Cosis, het samenwerkingsverband en de leerplichtambtenaren. Dit overleg heeft er toe geleid dat inmiddels vier jongeren op zorgvuldige wijze zijn doorgestroomd van Cosis naar een passende plek in het onderwijs. Deze overlegvorm heeft ervoor gezorgd dat er kortere lijnen zijn ontstaan en alle betrokken dit overleg als zeer waardevol beschouwen.

Door de GGD, MWC, consulenten jeugd en leerplichtambtenaren is de routekaart 'hulpvraag/signaal van zorg' voor het basisonderwijs inmiddels ontwikkeld. Na de zomervakantie is deze geïntroduceerd bij het basisonderwijs en positief ontvangen. Er is een evaluatieplanning gemaakt om met de individuele scholen het gebruik te bespreken.

In 2021 is door het Samenwerkingsverband Sterk VO ZO – Drenthe e.o. een nieuw ondersteuningsplan VO 2022-2026 vastgesteld. In de lijn van dit ondersteuningsplan is een werkagenda VSO SWV & Gemeenten ontwikkeld in actieve samenspraak met de desbetreffende gemeentes.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**





## Toelichting

### Doelstellingen

*Onze ondersteuning is passend en toegankelijk*

*"Medewerkers van Maatschappelijk Welzijn Coevorden (MWC) en medewerkers van de gemeente vormen samen ons gemeentelijk sociaal team dat als een netwerkorganisatie functioneert. Onze sociale teams zijn een belangrijk onderdeel in de keten van zorg en ondersteuning. De medewerkers hebben contacten met de organisaties op het gebied van zorg, welzijn, wonen en veiligheid binnen de gemeente, dit kunnen ook vrijwilligersorganisaties zijn. Vragen van inwoners komen via diverse kanalen bij de medewerkers van het sociaal team terecht, bijvoorbeeld via de huisarts, de woningbouwcoöperatie, een inwoner zelf, een vrijwilliger van Humanitas of een school, en ook via de gemeentelijke kanalen. Samen met de inwoner wordt verkend welke oplossing het best passend is voor zijn/haar ondersteuningsvraag. Bij deze oplossingen wordt gestimuleerd om gebruik te maken van het eigen netwerk en de informele zorg die geboden kan worden. Hierbij zien wij erop toe dat deze informele ondersteuning niet overbelast wordt, zoals de ondersteuning door een mantelzorger. Uit recent onderzoek door het Steunpunt Mantelzorg in de gemeente Coevorden onder de bij hen geregistreerde mantelzorgers blijkt dat 35% van de mantelzorgers zich overbelast voelt. Het percentage werkende mantelzorgers is aanzienlijk gestegen. De combinatie werk en zorgen is een risico met betrekking tot overbelasting. Onze ambitie is om het percentage mantelzorgers dat zich overbelast voelt te verminderen.*

*Wij vinden het van belang dat er aandacht is voor de kwetsbare inwoners in onze gemeente. Niet elke inwoner ziet zelf zijn ondersteuningsvraag of kan deze aangeven. Dit betreft bijvoorbeeld inwoners met een psychische kwetsbaarheid, die langer thuis blijven wonen of weer thuis komen wonen vanuit een beschermde woonvorm. Voor deze doelgroep is passende aandacht georganiseerd. We hebben adequate voorzieningen ingericht voor als er zich incidenten voordoen of thuis wonen niet langer mogelijk is. Uitgangspunt bij onze activiteiten zijn de wettelijke kaders: de zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor behandeling, de gemeente voor het meedoen in de samenleving en de aandacht voor de sociale en fysieke omgeving van de kwetsbare inwoner."*

### Activiteiten

*Evaluatie van beleid*

#### Omschrijving activiteit

In 2017 is een integraal beleidsplan sociaal domein ontwikkeld. Bij dit proces waren onze partners actief betrokken. Samen met zorgaanbieders, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers, mantelzorgers, scholen, werkgevers en nog veel meer partijen is een integraal beleidsplan sociaal domein 'Samen Krachtig' tot stand gekomen.

Onze verwachting is dat onze visie op het sociaal domein en het beleidsplan 'Samen Krachtig' ook voor de komende jaren leidend kunnen zijn. Maar dat op bepaalde onderwerpen nog wat meer of anders kan worden gedaan en op andere onderwerpen onze inzet kan verminderen. Wij horen graag van inwoners, maatschappelijke organisaties, zorginstellingen, bedrijven, onderwijsinstellingen en alle andere betrokken partijen of zij onze mening delen en wat we nog kunnen verbeteren. De uitkomsten van het evaluatieproces worden medio 2021 verwacht.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In 2017 is een integraal beleidsplan sociaal domein ontwikkeld. Bij dit proces waren onze partners actief betrokken. Samen met zorgaanbieders, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers, mantelzorgers, scholen, werkgevers en nog veel meer partijen is een integraal beleidsplan sociaal domein 'Samen Krachtig' tot stand gekomen. De uitgangspunten meedoen en meetellen, voorkomen en samenwerken, dichtbij en innovatie zijn nog altijd dusdanig actueel dat we het beleidsplan Samen Krachtig als een meerjarig visiedocument mogen beschouwen, waarmee de evaluatie is afgerond.

Op grote onderwerpen (jeugd, wmo, participatie, schuldhulpverlening) wordt het beleid waar nodig herijkt en vastgelegd in visies en uitvoeringsplannen. Daar is in 2021 voor jeugd een start mee gemaakt. Dit proces wordt in 2022 verder opgepakt en uitgewerkt.

Het sociaal domein is ook een dynamisch domein en het actueel houden, evalueren en bijsturen van beleid is een continu proces en wij proberen daar zo flexibel en effectief mogelijk mee om te gaan.

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

*Inkoop*

**Omschrijving activiteit**

Medio 2019 zijn door ons, samen met de gemeente Borger-Odoorn, de voorbereidingen gestart voor het inkoopproces voor de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning. De nieuwe overeenkomst wordt per 1 april 2021 afgesloten met (nieuwe) aanbieders.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

Is afgerond.

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

*Kwetsbare inwoners*

**Omschrijving activiteit**

Wij geven een vervolg aan de implementatie van het plan van aanpak voor de ondersteuning en zorg voor de (psychisch) kwetsbare inwoners in onze gemeente. Door de nieuwe vorm van subsidie voor de inloop van Cosis die met ingang van 1 januari 2021 start, realiseren wij een besparing op de maatwerkvoorziening thuisbegeleiding.

Regionaal werken wij aan de uitwerking van de Norm voor Opdrachtgeverschap voor Beschermd Wonen. Onderdeel van die uitwerking is een regioplan dat zal worden voorgelegd aan de 3 gemeenteraden van onze regio. Rijk en gemeenten maken over het te volgen tijdspad nog nadere afspraken.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

In 2021 is in BOCE verband besloten om de huidige samenwerking voor Beschermd Wonen (BW) te verlengen tot en met 2022. In oktober 2021 zijn de gezamenlijke BOCE gemeenteraden over dit onderwerp bijgepraat. De Regiovisie Beschermd Wonen & Maatschappelijke opvang is in concept voorgelegd aan de drie adviesraden sociaal domein. Deze hebben allen een advies uitgebracht. Het concept is daarna door de drie colleges ter vaststelling aangeboden aan de drie gemeenteraden. Het aantal personen dat onder de regeling BW valt was in juni 2021 ca. 410. Door de uitstroom richting de Wet Langdurige Zorg is het aantal BW cliënten op dit moment nog 168. Hiervan zijn er 27 afkomstig uit onze gemeente (128 Emmen en 13 BO).

De samenwerking met o.a. Icare, VNN, reclassering en Maatschappelijk Welzijn verloopt goed binnen de inloop van Cosis die op 1 januari 2021 gestart is. Er zijn gesprekken gaande met Beter Thuis Wonen en Domesta om gezamenlijk op te trekken in de inloop. Op dit moment zijn er ca. 70 vaste bezoekers.

De tot nu toe behaalde besparing in 2021 was ruim € 16.000,-. Eind 2022 vindt een evaluatie plaats van dit project.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

##### *Mantelzorg*

#### **Omschrijving activiteit**

Door CMO Stamm wordt in laatste kwartaal van 2020 onderzoek gedaan naar de behoeften van mantelzorgers binnen de gemeente Coevorden. Naar aanleiding van de uitkomsten van het onderzoek kijken we of er aanleiding is om onze ondersteuning en aanbod aan respijtzorg aan te passen. Dit doen we samen met het steunpunt mantelzorg.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Er zijn ca 550 mantelzorgers bekend bij het steunpunt mantelzorg van Maatschappelijk Werk Coevorden.

Het uitvoeringsplan Mantelzorg wordt voorgelegd aan het college met daarin aandacht voor de resultaten van het gehouden onderzoek in 2020/2021.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

In verband met personele krapte is er in 2021 geen uitvoeringsplan Mantelzorg opgeleverd.

##### *Sociaal team*

#### **Omschrijving activiteit**

We zijn gestart met de implementatie van een regiesysteem. Het regiesysteem biedt ondersteuning aan het werkproces van het sociaal team. In 2021 starten we met de tweede fase van de implementatie van het regiesysteem. In deze fase stellen we het klantenportaal open. De inwoner kan hierin de voortgang van zijn aanvraag zien.

De geplande trainingen voor de medewerkers van het sociaal team om eenzaamheid, dementie, armoede en schulden, laaggeletterdheid en huiselijk geweld eerder en beter te signaleren vinden plaats in 2021.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

We zijn er voor alle inwoners in de gemeente Coevorden. Als eerste overheid staan we dichtbij de inwoners. Het 'sociaal domein' is een verzamelnaam voor veel verschillende onderwerpen op het gebied van zorg, welzijn, werk en inkomen. Vaak hangen ze sterk met elkaar samen. Wij werken zo integraal en samenhangend mogelijk om onze inwoners goed te ondersteunen. De samenwerking tussen de gemeente en andere partners is zo ingericht dat inwoners met een ondersteuningsvraag zo min mogelijk hun verhaal hoeven doen.

#### **Geld**



## **Toelichting**

### **Tijd**



## **Toelichting**

Het bieden van integrale ondersteuning is een continu proces dat steeds meer binnen de reguliere werkprocessen verankerd wordt.

### **Doelstellingen**

#### *Stimuleren verenigingsleven*

"Samen met onze inwoners zetten wij ons ervoor in dat accommodaties in stand blijven en voldoen aan de huidige behoefte en vraag naar kwaliteit. Daarnaast hechten wij een groot belang aan een duurzame exploitatie. Wij versterken en innoveren samen met sport-, beweeg- en cultuur aanbieders en vrijwilligersorganisaties. De grote diversiteit vraagt om inclusief en vraaggericht handelen."

### **Activiteiten**

#### *Accommodatiebeleid*

#### **Omschrijving activiteit**

Eind 2019 is de subsidieregeling accommodaties in de samenleving opgesteld. In 2021 wordt het accommodatiebeleid verder uitgewerkt. De dialoog over de betekenis, invulling en maatschappelijke relevantie van voorzieningen vormt hierbij een belangrijk onderdeel.

#### **Portefeuillehouder**

## **Kwaliteit**



## **Toelichting**

April 2021 is het accommodatiebeleid in het college vastgesteld en de raad geïnformeerd.

### **Geld**



## **Toelichting**

### **Tijd**



## **Toelichting**

#### *Kwaliteitsimpuls Sport*

#### **Omschrijving activiteit**

Samen met de organisaties streven wij ernaar om de betreffende sportaccommodaties te laten voldoen aan de huidige en toekomstige eisen/wensen, zodat de activiteiten de komende 25 jaar in/op een functioneel, kwalitatief en duurzame accommodatie uitgevoerd kunnen worden. In de gesprekken met de organisaties is er tot dusver voor gekozen om de voorbereiding en uitvoering in twee fases te verdelen. Voor de eerste fase is de prioriteit voor de uitvoering gelegd bij de verbetering van de velden, aanleg van led-veldverlichting en de toegankelijkheid van de accommodaties. De offertes hiervoor zijn aangevraagd en uitvoering van de velden en LED-verlichting vindt momenteel plaats, waarbij enkele velden en verlichting worden doorgeschoven naar 2021. Voor toegankelijkheid worden in de 2e helft van 2020 de offertes opgevraagd, waarna uitvoering in 2021 zal plaatsvinden.

Na afronding van fase 1 zal fase 2 uitgewerkt worden o.a. afhankelijk van het dan nog ter beschikking zijnde budget. Dit zal ook in 2021 en later uitgewerkt en uitgevoerd worden.

#### **Portefeuillehouder**

## **Kwaliteit**



## **Toelichting**

De O2 velden, met name de velden waarin Lava verwerkt is, hebben wat problemen met de beworteling. De beworteling wordt geprobeerd te verbeteren door middel van beluchting en extra bemesting.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Zoals het nu lijkt worden de projecten binnen het beschikbare budget afgerond. Hier is ook naar toe gewerkt. Er moet van Bouma nog € 25k retour komen ivm afspraken omtrent BTW.

Dit bedrag is nog niet meegenomen in de begrote bedragen.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Er zijn nog geen projecten afgesloten. Een aantal velden zijn doorgeschoven naar 2022 (de laatste).

Voor fase 2 en toegankelijkheid (fase 1) is het streven om dit in 2022 af te ronden.

Echter door corona maatregelen en volle planning bij de aannemers wordt dit een uitdaging.

#### **Doelstellingen**

##### *Vitale inwoners*

*"We vinden het van groot belang dat de gezondheidsverschillen die er nu zijn tussen hoog- en laagopgeleiden in onze gemeente kleiner worden. De kwetsbare inwoners ervaren een minder gelukkig en gezond leven en leven 7 jaar korter. Samen met de inwoners verkennen we wat nodig is om een echte verandering teweeg te brengen in de manier van kijken naar zorg, welzijn, gezondheid, leefstijl en de manier waarop we dit in gezamenlijkheid uitvoeren. Deze ontwikkeling is al in gang gezet door de start van de pilot Gezond Coevorden, waar zorg- en maatschappelijke organisaties bij zijn aangesloten. Hierbij gaat het om het welzijn en het welbevinden van onze inwoners. Wij gaan daarbij meer inzetten op preventieve maatregelen. Dit is ook aangegeven door de zorgaanbieders, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers, mantelzorgers, scholen, werkgevers en inwoners die een rol hadden in de totstandkoming van het beleidsplan Samen Krachtig. Ook door de inzet van buurtsportcoaches versterken wij de uitvoering van de aanpak gezondheidsverschillen en stimuleren we een gezonde leefstijl."*

#### **Activiteiten**

##### *Positieve gezondheid*

#### **Omschrijving activiteit**

In het kader van de Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe gaan wij samen met een aantal partners een start maken hoe vanuit het gedachtegoed Positieve gezondheid een cultuuromslag gerealiseerd kan worden, waarin de kracht van de inwoner centraal staat en niet de aandoening. Dit experiment doen we samen met de gemeenten Aa en Hunze en Hardenberg. Samen met professionals en vrijwilligers kijken we wat nodig is om volgens het gedachtegoed te werken. Dit kan zijn in opleiding en/ of ondersteunen in intervisie of werksessies.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

MWC heeft positieve gezondheid als een van de speerpunten benoemd en rolt dit uit in de stad Coevorden en van daaruit steeds verder. Ook intern ontwikkelt het gedachtegoed van positief opvoeden zich verder. Zo is dit tijdens de nationale sportweek in september 2021 ingezet tijdens de leefstijlchecks en gesprekken van het project 'de gezonde huiskamer'.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



## **Toelichting**

Het gebruiken van het gedachtegoed van positieve gezondheid gebeurt in steeds grotere mate, zowel intern als extern door samenwerkingspartners. Het is een andere manier van werken die tijd kost om onder de knie te krijgen en uit te rollen. Hier is en blijft aandacht voor en wordt steeds meer onderdeel van de reguliere werkprocessen.

## **Doelstellingen**

### *Voorkomen van financiële problemen*

*"Financiële problemen vormen vaak een basis voor meervoudige problematiek. Om deze reden is onze ondersteuning vooral gericht op het zoveel mogelijk wegnemen van stress bij inwoners die leven in armoede en/of met schulden, het voorkomen van problematische schulden en het terugdringen van problematische schulden. Vanaf 1 januari 2021 treedt de wetswijziging van de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening in werking. Vroegsignalering wordt daarmee een wettelijke taak van de gemeente. Hierdoor krijgen wij signalen over achterstanden van huur, gas, water, warmte, licht en zorgverzekering. Deze signalen mogen wij vroegtijdig bundelen, persoonsgegevens tot ons krijgen en de inwoner actief benaderen.*

*Door de coronacrisis wordt er landelijk een toename verwacht van mensen met financiële problemen. We hopen door de vroegsignaleringstaak dat we deze mensen op tijd in beeld hebben en daardoor erger kunnen voorkomen. Ook voorziet deze wijziging in een grondslag om schuldhulpverlening te bieden aan persoon die nog geen inwoner is van onze gemeente, denk bijvoorbeeld aan een gedetineerde.*

*Daarnaast bieden wij gerichte en laagdrempelige financiële ondersteuning aan de minima in onze gemeente, en hebben daarbij bijzondere aandacht voor de kinderen die opgroeien in deze gezinnen. Wij stimuleren het gebruik van de Doe-Mee-Pas. Daarnaast zetten wij ons in om financieel gezond gedrag te bevorderen, in het bijzonder onder jongeren."*

## **Activiteiten**

### *Gemeentelijk adviesrecht bij schuldenbewind*

#### **Omschrijving activiteit**

We verwachten dat in 2021 het Adviesrecht voor gemeenten bij schuldenbewind in werking treedt. Dit adviesrecht biedt ons de mogelijkheid om rechters te adviseren over de vraag of iemand met schulden hulp moet krijgen van een beschermingsbewindvoerder. Hierdoor krijgen wij deze inwoners eerder in beeld en wij kunnen hulp bieden aan de bewindvoerder, rechtbank en inwoner bij de afweging en daarmee de meest passende ondersteuning adviseren. In 2021 gaan wij onderzoeken op welke manier wij gebruik gaan maken van het adviesrecht.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

##### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

Het adviesrecht bij schuldenbewind is 1 januari 2021 in werking getreden. Het betreft een opt-in regeling die wij als gemeente 'aan' kunnen zetten bij de Rechtbank Noord-Nederland. In het derde kwartaal 2021 hebben wij contact gelegd met andere gemeenten die gebruik maken van het adviesrecht of afspraken hebben gemaakt met bewindvoerderskantoren. Daarnaast is er vanuit de VNG meer informatie beschikbaar gekomen over het adviesrecht. =

## Kindpakket

### Omschrijving activiteit

Voor kinderen is het van groot belang niet op te groeien in armoede. Naast bijvoorbeeld gevolgen voor de gezondheid, krijgen deze kinderen het in sociaal opzicht ook moeilijk. Het gevoel er niet bij te horen op school, kan vergaande gevolgen hebben. Om die reden hebben wij de afgelopen periode prioriteit gegeven aan het ontwikkelen van een kindpakket voor alle kinderen die in een minimagezin leven. De uitgaven voor het kindpakket werden gedeeltelijk gedekt uit incidentele rijksmiddelen. Deze vallen weg per 2021. Wij willen het kindpakket wel graag blijven voortzetten. In welke vorm dat dan zal zijn, welke kosten daarmee gemoeid zijn en hoe wij dit financieren, onderzoeken wij in 2021.

### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

##### Geld



#### Toelichting

Het Rudie Zwols fonds vult het kindpakket aan met 50 euro, waardoor het totale pakket per kind op 190 euro komt.

##### Tijd



#### Toelichting

### Ondersteuning van minima

### Omschrijving activiteit

Wij gaan door met de inzet van de Voorzieningenwijzer door woningbouwcorporaties, MWC en gemeentelijke medewerkers. Wij geven uitvoering aan het beleidsplan Ondersteuning minima, op basis van de in 2020 vastgestelde tussenevaluatie (2020-2021). Wij monitoren specifiek op inwoners die de zorg mijden en de mogelijke financiële problemen, die hieraan ten grondslag liggen. De doe-mee-webwinkel is live. We volgen en evalueren hierin de ontwikkelingen en passen aan waar nodig.

### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

De Doe-Mee-Webwinkel is live per 15 februari 2021. Voor ondersteuning en bij vragen kan men terecht bij onze accountmanager of bij onze samenwerkingspartners als de Bibliotheek, De Invulbrigade, MWC en het Vluchtelingenwerk.

We zien dat inwoners de webwinkel goed weten te vinden. Afhankelijk van de vraag, kan het aanbod van de Doe-Mee-Webwinkel aangepast of uitgebreid worden. De webwinkel maakt dat voor inwoners zichtbaar is hoe zij het budget voor sportieve- en culturele activiteiten kunnen besteden.

##### Geld



#### Toelichting

##### Tijd



#### Toelichting

### Waarborgfonds

### Omschrijving activiteit

Er gebeurt momenteel veel in het schuldenlandschap. De landelijke ontwikkelingen volgen wij op de voet. Het kabinet wil zich, net als wij, inzetten om armoede en problematische schulden tegen

te gaan. Een belangrijk onderdeel daarvan is het opzetten van een Waarborgfonds om problematische schulden sneller af te kunnen wikkelen. Zodra hierover meer duidelijkheid is zullen we de gevolgen voor onze werkwijze in beeld brengen en waar nodig de uitvoering hierop aanpassen. De raad heeft deze behoefte uitgesproken in motie 2020-17 – herstructurering schulden.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

##### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

Er hebben gesprekken plaatsgevonden tussen de NVVK, kredietbanken, SchuldhulpMaatje en het Jongeren Perspectieffonds over de inrichting van dit Waarborgfonds. In december 2021 is het Waarborgfonds saneringskredieten gelanceerd. Het doel van het fonds is om de drempels te verlagen om saneringskredieten te versterken, vooral voor gemeenten die nu nog geen kredieten verstrekken.

#### *Wet vereenvoudiging beslagvrije voet*

#### **Omschrijving activiteit**

Om mensen met schulden beter te helpen gaat naar verwachting op 1 januari 2021 de nieuwe Wet vereenvoudiging beslagvrije voet (Wvbv) in werking.

Het doel van de wet is om het absolute bestaansminimum van mensen met schulden te garanderen. Nu komt het in de praktijk nog vaak voor dat de beslagvrije voet te laag wordt vastgesteld. Hierdoor leeft de inwoner onder het bestaansminimum en dit heeft een groot schuldenophogend effect. De schuldhulpverlener gaat de beslagvrije voet opnemen in het plan van aanpak van de inwoner.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

De Wet vereenvoudiging beslagvrije voet is 1 januari 2021 in werking getreden. Het proces is bij Schuldhulpverlening aangepast en het systeem is ingericht.

##### **Geld**



#### **Toelichting**

##### **Tijd**



#### **Toelichting**

#### ***Wat heeft het gekost?***

*Bedragen x €1.000*



Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Sport</b>	<b>-1.032</b>	<b>-1.009</b>	<b>-22</b>
<b>Gezondheidszorg</b>	<b>-786</b>	<b>-753</b>	<b>-34</b>
<b>Algemene voorzieningen</b>	<b>-2.434</b>	<b>-2.320</b>	<b>-114</b>
<b>Preventie</b>	<b>-1.218</b>	<b>-1.202</b>	<b>-16</b>
<b>Inkomen</b>	<b>-2.066</b>	<b>-99</b>	<b>-1.967</b>
<b>Participatie</b>	<b>-5.856</b>	<b>-5.266</b>	<b>-590</b>
<b>Individuele voorzieningen</b>	<b>-18.876</b>	<b>-18.806</b>	<b>-70</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>-32.268</b>	<b>-29.455</b>	<b>-2.813</b>

### **Toelichting op de belangrijkste verschillen**

In dit jaarverslag lichten wij per programma de verschillen van meer dan € 50.000 na reservemutaties toe. De verschillen die u in bovenstaande tabel ziet, is het saldo van de lasten en de baten. Vanuit het oogpunt van begrotingsrechtmatigheid kijken wij bij het samenstellen van het jaarverslag naar de begrotingsrechtmatigheid. Dat houdt in dat wij beoordelen of de hogere uitgaven in lijn zijn met vastgesteld beleid, of zij een gevolg zijn van een open-einde regeling, of dat zij worden gecompenseerd door extra inkomsten.

#### **Algemene voorzieningen, voordeel € 113.000**

Binnen het Programma Kansrijk opgroeien is meer samenhang aangebracht in bestaande activiteiten, waarvoor geen aanvullende middelen nodig waren. Voor één van de projecten is subsidie beschikbaar gesteld vanuit het Innovatiebudget Zorg en ondersteuning. Daarnaast is door de beschikking over een eigen onderzoeksmedewerker de inzet van een externe organisatie (nog) niet nodig geweest. Dit leidt in totaal tot een voordeel van € 138.000. Dit bedrag nemen we mee als overlopend budget naar 2022.

Daarnaast is er sprake van enkele kleine (financiële) nadelen op de kosten ten aanzien van vrijwilligers en mantelzorgers. Op de Algemene voorzieningen is per saldo sprake van een voordeel van € 113.000.

#### **Individuele voorzieningen, incidenteel voordeel € 70.000**

Op dit product zijn de verschillen per saldo als volgt:

Lasten: voordeel € 30.000

Baten: voordeel € 40.000

Saldo: voordeel € 70.000

De verschillen doen zich voor op de uitvoering van de volgende wetten/beleidssterreinen:

##### *Jeugdhulp, nadeel € 100.000*

De kosten van de jeugdhulp staan al enkele jaren onder forse druk. Dit beeld is landelijk terug te zien bij vrijwel alle gemeenten. Het Rijk heeft dit onderkend en heeft in 2021 extra geld beschikbaar gesteld om deze stijgende kosten het hoofd te bieden. Bij de halfjaarrapportage en bij de decemberwijziging hebben wij de begroting hierop aangepast. De grootste kostenstijging is te zien bij de ambulante (gezins) begeleiding en kosten voor dagbehandeling en jeugdbescherming. Daar staat tegenover dat de kosten voor maatwerkvoorzieningen en crisiszorg zijn gedaald. De totale kosten van de individuele voorzieningen zijn gestegen van € 8,2 miljoen in 2020 naar € 8,7 miljoen in 2021. De absolute kosten voor de jeugdzorg zijn daarmee opnieuw gestegen, maar ook de gemiddelde kosten per cliënt. Vanzelfsprekend staat deze kostenontwikkeling ook onder invloed van de coronapandemie. Per saldo is er in de jaarrekening 2021 sprake van een nadeel van ongeveer € 100.000.

##### *Wmo, incidenteel nadeel € 46.000*

De totale uitgaven aan de Wmo zijn met € 8,5 miljoen in 2021 ongeveer gelijk aan het niveau van 2020. Het aantal inwoners wat gebruik maakt van een Wmo-voorziening is echter wel gestegen. Dat betekent dat de gemiddelde kosten per cliënt zijn gedaald ten opzichte van 2020. De kosten voor woonvoorzieningen en hulpmiddelen laten een stijging zien. Een deel van deze kosten is eenmalig. Daarnaast zie we ook een verschuiving van zwaardere zorg (huishoudelijke hulp) naar lichtere vormen (schoonmaakondersteuning). In totaliteit is er sprake van een kostenstijging van ongeveer € 120.000. De stijging van het aantal voorzieningen leidt ook tot meer inkomsten Eigen

Bijdragen (Wmo-abonnementstarief). Dit is over 2021 een bedrag van ongeveer € 73.000. Per saldo resteert en nadeel van ongeveer € 46.000.

Over de inkomsten uit Eigen Bijdragen moet nog worden opgemerkt dat de hoogte van deze inkomsten (deels) onzeker is. Op basis van de overzichten van het CAK kunnen wij de aantallen personen, soort en omvang van de zorgverlening beoordelen met onze eigen Wmo-administratie. Door het ontbreken van inkomensgegevens op deze overzichten, is de informatie over de eigen bijdrage ontoereikend om de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. De Kadernota Rechtmatigheid 2018 van de commissie BBV zegt hierover het volgende: door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK, heeft de wetgever in feite bepaald, dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent dat door de gemeenten geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kan worden verkregen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau, zoals hiervoor is toegelicht.

#### *Schuldhelpverlening, voordeel € 101.000*

Gedurende het boekjaar zagen wij de kosten voor Schuldhelpverlening oplopen. Bij de halfjaarrapportage hebben wij het budget daarom verhoogd. Gedurende het jaar stabiliseerde dit beeld. Daarnaast heeft het Rijk in de decembercirculaire ruim € 45.000 extra middelen beschikbaar gesteld. Vanwege de bijstelling in de halfjaarrapportage laten we deze daarom nu vrijvallen. Verder hebben wij in 2021 middelen ontvangen voor de afwikkeling van de toeslagenaffaire. Een deel van de kosten die hiermee gemoeid gaan hebben betrekking op personele inzet. Deze kosten worden conform begrotingssystematiek verantwoord in programma 5.

#### *Minimabeleid, incidenteel voordeel € 94.000*

Op de kosten van ten aanzien van het minimabeleid is sprake van een voordeel. Dit vloeit voor een groot deel voort uit lagere kosten voor kwijschelding en kosten voor de collectieve zorgverzekering. De kosten voor de Bijzondere bijstand en de Doe-mee-webwinkel zijn weliswaar gestegen maar minder hard dan verwacht. In totaal leidt dit tot een voordeel van ongeveer € 94.000.

Naast de voornoemde verschillen is er nog sprake van enkele kleine verschillen die in totaliteit leiden tot een voordeel van € 20.000.

### **Inkomen, incidenteel voordeel € 1.967.000**

#### *Uitkeringsverstrekking, voordeel € 1.279.000*

Het resultaat op onze reguliere taken bedraagt € 1,28 miljoen positief. Omdat onder andere de effecten van de Corona-crisis op de uitkeringen onzeker zijn en niet duidelijk was of steunmaatregelen van het Rijk een vervolg kregen, hadden wij in de begroting 5% eigen risico op de kosten afgedekt. Dit eigen risico betreft het gedeelte van de kosten wat bij een eventuele overschrijding van het budget niet door het Rijk vergoed wordt. Het Rijk heeft diverse steunmaatregelen zoals de NOW, TVL en TOZO verlengd en op onderdelen zelfs verruimd. Dit leidt ertoe dat wij in 2021 ons eigen risico niet nodig hebben gehad. Dit betreft in totaal een voordeel van ongeveer € 850.000. Verder is er ook sprake van een voordeel op de kosten voor de Bijstandsverlening voor zelfstandigen en de kosten voor de IOAW-regeling en de IOAZ-regeling. Dit betreft in totaal ongeveer € 400.000. Er is sprake een nadeel van € 80.000 op de uitvoeringskosten. Dit nadeel vloeit voor een groot deel voort uit een nabetaling uit 2020 ter grootte van € 47.000. Daarnaast is er sprake van enkele kleine verschillen.

#### *TOZO, voordeel € 279.000*

Op de uitvoeringskosten van de TOZO-regeling is in 2021 per saldo sprake van een voordeel van € 279.000. Dit voordeel vloeit volledig voort uit de afwikkeling van de regeling met het Rijk over 2020. De normbedragen die wij voor de afwikkeling per dossier (in 2020 ruim 725 dossiers) hebben ontvangen zijn hoger dan de hiervoor gemaakte kosten. Wij stellen voor deze middelen vrij te laten vallen in het resultaat van 2021.

#### *TONK, voordeel € 409.000*

Van de regeling Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten is in beperkte mate gebruik gemaakt. Wij hebben in 2021 in totaal 9 aanvragen gehad. Het merendeel hiervan voldeed niet aan de voorwaarden die aan de regeling waren gesteld. Inkomsten zijn bijvoorbeeld minder dan 30% gedaald of de aanvraag was onvolledig. Dit betekent dat wij op de middelen die wij van het Rijk hiervoor hebben ontvangen een bedrag van € 409.000 overhouden. Wij stellen voor deze

middelen vrij te laten vallen in het resultaat 2021.

### **Participatie, incidenteel voordeel € 590.000**

#### *Emco/Wsw, incidenteel voordeel € 97.000*

Dit voordeel wordt voor een groot gedeelte veroorzaakt door een beter resultaat bij Sociale Werkvoorziening Emco. Het totale Emco-resultaat komt naar verwachting uit op een tekort van ongeveer € 2,5 miljoen. In de begroting was rekening gehouden met een tekort van ongeveer € 3,9 miljoen. Het relatieve voordeel wordt mede veroorzaakt door de steunpakket van de overheid om gedurende de Corona-crisis de bedrijfsvoering op gang te houden. Emco heeft echter ook in 2021 mogelijkheden gezien om gedurende deze periode grotendeels open te blijven en heeft hiermee het productieverlies kunnen beperken. Onze bijdrage in het exploitatietekort van de Emco (ruim 13%) wordt hierdoor per saldo ongeveer € 192.000 lager dan begroot.

Bij decembercirculaire hebben wij van het Rijk nog een aanvulling op het Wsw-budget ontvangen. Dit bedrag hebben wij volgens afspraak doorbetaald aan de Emco. Wij hebben dit bedrag echter niet meer in een begrotingswijziging kunnen verwerken (de laatste formele wijziging vindt begin december plaats). Het voordeel (€ 95.000) landt hierdoor in Programma 6 en leidt hier daarom om tot een boekhoudkundig nadeel. Per saldo is het resultaat uiteraard nihil.

#### *Re-integratie, voordeel € 472.000*

Naast het voordelige resultaat op de Emco is er sprake van een voordeel op het onderdeel Re-integratie. Ook hier heeft Corona vooralsnog een geringer effect gehad dan verwacht. Zoals eerder aangegeven zijn diverse steunmaatregelen van het Rijk in de loop van 2021 verlengd. Vooralsnog is de verwachte toename op onze uitgaven hierdoor uitgebleven. Op de reguliere bedrijfsvoering is daardoor sprake voordeel van ongeveer € 330.000. Dit betreft voor een groot deel middelen die gebudgetteerd waren voor extra personele inzet waaronder klantmanagers en juridisch kwaliteitsmedewerkers, maar ook op de kosten van bijvoorbeeld scholing en training, advieskosten en reiskosten. Verder hebben we een voor € 61.000 subsidie-inkomsten kunnen realiseren voor het maatwerktraject Perspectief op Werk.

Tot slot is er sprake van een fors incidenteel voordeel uit voorgaande jaren op grond van een uitspraak die de Hoge Raad in juni 2020 heeft gedaan. Als gevolg hiervan hebben wij over de jaren 2016 en 2017 een bedrag van ongeveer € 142.000 aan btw op re-integratietrajecten teruggevraagd en ontvangen van de Belastingdienst.

Naast de voornoemde voordelen is er nog sprake van een klein voordeel op de uitvoering van in de inburgeringstaken.

### **Taakstelling Sociaal Domein**

Vanaf 2021 hebben we in de begroting een taakstelling opgenomen om de kostenstijging in het Sociaal Domein het hoofd te bieden. Dit betreft een oplopende taakstelling van € 200.000 in 2021 tot € 800.000 vanaf 2024. Bij de halfjaarrapportage 2021 hebben wij aangegeven dat wij een groot deel van het bedrag van 2021 als structurele taakstelling gaan realiseren. Het resterende deel wordt aangevuld met incidentele voordelen. In structurele zin hebben we in 2021 een ombuiging van € 175.000 kunnen realiseren. Het incidentele resultaat is voldoende om de resterende € 25.000 te realiseren.

# Programma 3 | Ruimte en leefomgeving

## Bestuurlijke samenvatting

### Mobiliteit

In 2021 hebben wij verdere uitvoering gegeven aan de uitvoering het bestuursakkoord. Vanuit onze fietsnota "Ruimte voor de fietser" is het fietspad Hengstmeerweg verbeterd en zijn diverse fietspaden in voorbereiding.

In BOCE verband hebben we de Bereikbaarheidsvisie Zuidoost Drenthe opgesteld. En samen met de provincie en de gemeenten in Drenthe is een Regionaal Mobiliteitsplan Drenthe gemaakt. In dit plan wordt beschreven op welke wijze de bestaande mobiliteit duurzamer gaan maken.

In het kader van openbaar vervoer is de stationsomgeving Coevorden is opnieuw ingericht en het station is een kwalitatieve HUB voor reizigers geworden. Tevens hebben wij met Prorail afspraken gemaakt om de NABO (Niet Actief Beveiligde Spoorwegovergangen) in onze gemeente op te heffen.

### Aantrekkelijke binnenstad

In 2017 stelde de gemeenteraad de "Toekomstvisie Centrum Coevorden" vast. Sindsdien werken we met diverse belanghebbenden en betrokkenen aan de uitvoering van die visie. Wij streven naar een aantrekkelijke binnenstad voor bewoners en bezoekers. Hierin geven wij ruimte aan onze rijke historie. Dat doen we binnen het Programma Binnenstad. De samenwerking in de programmagroep -met daarin ook Centrummanagement en Domesta- is goed. Onderdeel van de eerste fase van dit programma was de vaststelling van de ruimtelijke en programmatische visie Kasteelpark Coevorden door uw raad in oktober 2019. In 2021 is het onderdeel Weeshuisweide samen met de stad verder uitgewerkt. Maar ook andere zaken hebben we het afgelopen jaar gerealiseerd. Denk daarbij aan de heringerichte centrumstraten, plaatsing van de eerste stadsgravures, succesvolle vastgoedregelingen, vulling van lege panden, het stimuleren van nieuwe vestiging en de introductie van een heuse cadeau- en verpakkingsslijn voor ondernemers van de binnenstad.

We merken dat de inspanningen vanuit het Programma Binnenstad en uw raad ook verder haar vruchten beginnen af te werpen. Investeerders en winkelbedrijven vinden te midden van al onze investeringen en stimuleringsregelingen de weg naar onze binnenstad terug. Het 'gat' aan de Sallandsestraat wordt binnenkort bebouwd en de kop van de Friesestraat met ook de Gansehof wordt langzamerhand weer redelijk gevuld. In al deze zaken zoeken we en hebben we goede contacten met de ondernemers en de bewoners van de binnenstad.

### Woon- en leefklimaat

In december 2021 zijn de Woonvisie 2021+ en het Woonwagengebeleid unaniem aangenomen door de raad. Op basis van cijfers en gesprekken is voor een koers van realistische groei gekozen. Aan beide stukken is een uitvoeringsprogramma gekoppeld en worden in het eerste kwartaal van 2022 de eerste stappen in de uitvoering gezet.

### Omgevingswet

In mei 2021 maakte de Rijksoverheid bekend dat de nieuwe datum voor de inwerkingtreding van de Omgevingswet 1 juli 2022 werd. Inmiddels is de inwerkingtreding opnieuw uitgesteld tot 1 oktober 2022. Door uitstel van de inwerkingtreding ontstond meer ruimte om de implementatie van de wet op zorgvuldige en verantwoorde wijze af te ronden. Met de pilot Omgevingsplan Binnenstad zijn de eerste ervaringen opgedaan met een omgevingsplan. Het ontwerp van de Omgevingsvisie was eind 2021 gereed en wordt in het eerste kwartaal van 2022 aan de raad voorgelegd. Vaststelling van de Omgevingsvisie zal in 2022 plaatsvinden.

## Beleidskaders

Voor ruimte en leefomgeving zijn de volgende documenten van belang:

- Woonvisie
- Toekomstvisie Centrum Coevorden
- Vastgoedvisie
- Regiodeal

- Ambitiedocument omgevingswet

## Leeswijzer doelstellingen en activiteiten

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

### Doelstellingen

#### Een aantrekkelijke binnenstad

*"Wij streven naar het realiseren van een mooie uitnodigende binnenstad, een binnenstad waar bezoekers en bewoners zich thuis voelen en worden verrast door wat Coevorden te bieden heeft. De drie doelstellingen van het Programma Binnenstad gaan over versterken van eigenheid, aanpak van winkelstraten en een uitvoeringsprogramma dat wij samen met onze partners Centrummanagement Coevorden en Domesta oppakken. Voor dit programma is het betrekken en inspireren van onze inwoners, ondernemers en andere partijen een belangrijke pijler voor succes. Met een nieuwe inrichting voor de stationsomgeving (RSP) wordt bovendien bijgedragen aan een aantrekkelijke binnenkomst van onze binnenstad."*

### Activiteiten

#### Bentheimerpoort

##### Omschrijving activiteit

De uitwerking, van de opgave om de fundaties van de Bentheimerpoort te integreren in de nog te realiseren bouwplannen, vindt in het najaar 2020 plaats. De gesprekken met de projectontwikkelaar zijn in afrondende fase, daarnaast zijn wij in gesprek met een kunstenaar om de fundaties van de Bentheimerpoort op te nemen in de 'stad als museum route' en aanvullende ideeën toe te voegen om het verhaal van de stad te vertellen. In 2021 zal, na eventuele besluitvorming, uitvoering plaatsvinden.

##### Portefeuillehouder

##### Kwaliteit



##### Toelichting

In 2021 heeft de raad besloten om een budget beschikbaar te stellen voor het behouden van de Bentheimerpoort. Tijdens de behandeling door de raad is een motie aangenomen, waarbij het college zich moet inspannen om bij de provincie en andere partijen ca 350.000 euro aan subsidies en bijdragen op te halen. De gesprekken hiervoor met de provincie zijn inmiddels gestart. Inmiddels is de projectontwikkelaar gestart met de bouw van de beide appartementencomplexen. Verwachting is dat het project eind 2023 geheel afgerond is

##### Geld



##### Toelichting

##### Tijd



##### Toelichting

#### Markt, haven, citadelpunt en Weeshuisweide

##### Omschrijving activiteit

Ook in 2021 gaat het Programma Binnenstad onvermoeibaar verder met het realiseren van haar programmadoelstellingen. Daarbij worden concreet de onderstaande zaken in 2021 opgepakt:

- Doorontwikkeling en uitrollen marketingcommunicatiestrategie 'Stad van Strijd';
- ontwikkeling tweede ronde vastgoedregelingen;
- realisatie parkeerplaatsen aan de Oostersingel – Oosterstraat en de Molenbelt;

- realisatie deelproject Weeshuisweide (Kasteelpark);
- verbeteren aanzicht van de Koesteeg, Bakkersteeg en Rikkerstraat;
- transformatie van de Weeshuisstraat;
- transformatie van de Molenstraat;
- transformatie van het gebied rond de kerk (Sallandsestraat, Kerkstraat, Kromme Elleboog);
- ontwerpproces Markt;
- ontwerpproces Haven;
- ontwerpproces Citadelpunt.

De realisatie van de Markt en Haven voorzien we in 2023.

## **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

In het ontwerp van de Weeshuisweide zijn de elementen opgenomen zoals benoemd in de Ruimtelijke en programmatische visie Kasteelpark Coevorden waar de volgende Stedenbouwkundige randvoorwaarden van de Weeshuisweide zijn opgenomen:

- De inrichting van de kasteelgracht moet worden versterkt door beplanting die de illusie moet wekken van water, bijvoorbeeld bolgewassen met blauwe bloemen.
- De Weeshuisweide moet een open karakter houden, zodat het geschikt is voor kleinschalige openbare culturele evenementen
- Het oorspronkelijke weeshuis moet meer prominent in de ruimte staan. De parkeerplaatsen maken daarom plaats voor een groene inrichting.
- De Weeshuisweide wordt met een berceau omzoomd.

### **Geld**



#### **Toelichting**

Om de Weeshuisweide te realiseren is een realisatiebedrag nodig. Het uiteindelijke realistische bedrag valt ruim binnen de eerdere kostenramingen die onderdeel waren van de besluitvorming Visie Kasteelpark. Het bestaat uit een incidenteel bedrag voor de niet te activeren onderdelen van het project en een investeringskrediet van voor de te activeren onderdelen van dit project.

### **Tijd**



#### **Toelichting**

In het najaar van 2020 startten we met het benaderen van alle betrokkenen en gebruikers van de Weeshuisweide. We vroegen hen welke wensen er zijn voor de herinrichting van de Weeshuisweide. We spraken bijvoorbeeld het museum, het theater, de historische verenigingen, de ondernemers en omwonenden. Daarnaast spreken we de beheerders; onze buitendienst en de collega's van verkeer en veiligheid. Dit had als resultaat een programma van eisen van gebruikers en beheerders.

In een themabijeenkomst eind juni 2021 is de gemeenteraad bijgepraat en meegenomen in het proces om tot de realisatie van de nieuwe Weeshuisweide te komen. Begin november 2021 voerden we gesprekken met alle aanwonenden van de Aleida Kramersingel en de pandeigenaren van de Weeshuisstraat die dit op prijs stelden. Bij de aanwonenden van de Aleida Kramersingel gingen we op de koffie bij de mensen thuis. Hierdoor waren we in een voor hen veilige omgeving en konden we vanuit de eigen woning het perspectief op de Weeshuisweide bespreken. Voor de eigenaren van de panden aan de Weeshuisstraat organiseerden we een inloopavond in het gemeentehuis. De uitkomsten van al deze gesprekken zijn meegegeven aan de ontwerper van de Weeshuisweide.

Het ontwerptraject is in november 2021 opgestart samen met de projectgroep. In de projectgroep zitten diverse expertises vanuit de Gemeente Coevorden, zoals mensen van infra, groen aanleg en groen onderhoud, communicatie, archeologie en ruimtelijke kwaliteit. Dit om meteen in het ontwerpproces deze expertises te kunnen inzetten en te kunnen integreren in het ontwerp. In december 2021 zijn we gekomen tot twee schetsontwerpen. Deze ontwerpen legden we op verschillende manieren opnieuw voor aan de stad, het college, uw raad en de directe omgeving. Zo organiseerden we verschillende inloopsessies in het gemeentehuis en een sessie op de Weeshuisweide. Hier kon ook een stem worden uitgebracht op een voorkeur en of opnieuw input geleverd worden waar we rekening mee konden houden voor de herinrichting van de Weeshuisweide. Ook zijn de ontwerpen online gepubliceerd en konden mensen met een bon uit de

krant dan wel digitaal hun voorkeur aangeven. In januari 2022 is de input op de twee schetsontwerpen vertaald in een definitief ontwerp die ter besluitvorming is voorgedragen.

### *Stationsgebied*

#### **Omschrijving activiteit**

De werkzaamheden met betrekking tot het Stationsgebied zijn afgerond. De formalisering van de eigendom van de ondergrond en de financiële afwikkeling van de stationsomgeving wordt in 2021 afgerond.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

We zijn samen met de Provincie Drenthe nog in gesprek met NS Stations over eventuele grondruiling in combinatie met het vestigen van erfpacht op gebiedsdelen van het stationsgebied aan de zijde van het centrum.

### *Voormalig Bogas gebied*

#### **Omschrijving activiteit**

Het gehele gebied inclusief de bouwkavels zijn bouwrijp. De ontwikkelaars zijn begonnen met het ontwikkelen en realiseren van de bouwplannen. Na afronding van de bouwactiviteiten zullen de straten Oostersingel en de Oosterstraat in 2021 woonrijp gemaakt worden.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

In 2021 is het woonrijp maken van de Oostersingel en Oosterstraat aanbesteed. Hiermee wordt begin 2022 gestart.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

#### ***Doelstellingen***

#### *Een goed woon- en leefklimaat in onze gemeente*

*"Het bereiken van een goed woon- en leefklimaat pakken wij samen met onze woonpartners, de dorpsbelangenverenigingen en de wijkverenigingen van Coevorden op. Daarbij is de Woonvisie onze leidraad en streven wij naar een gezonde spanning tussen vraag en aanbod op de woningmarkt. Er blijft ruimte voor goede nieuwbouwplannen die kwalitatief een aanvulling zijn op de bestaande woningvoorraad. Het initiatief voor het ontwikkelen van nieuwbouwplannen kan zowel bij ons als bij de lokale gemeenschap liggen. Naast aandacht voor het kwantitatieve evenwicht op de woningmarkt, hebben wij aandacht voor de grote opgave in de bestaande woningvoorraad om kwalitatieve verbeteringen op het gebied van duurzaamheid en langer thuis wonen door te voeren. Ook willen wij het goed wonen binnen onze gemeente bereikbaar maken voor alle doelgroepen, zo ook voor de lagere inkomens."*

## Activiteiten

### Deprogrammeren woningbouwcapaciteit

#### Omschrijving activiteit

Het streven is om door middel van deprogrammeren, dus het schrappen van de plancapaciteit, tot een betere balans te komen tussen vraag en aanbod op de woningmarkt. In 2021 hebben we een groot deel van de 'oude' plancapaciteit geschrapt en of aangepast om te komen tot een beter en gezonder evenwicht op de woningmarkt. We gaan aan de slag met de uitkomsten van het afgeronde woningmarktonderzoek en hebben een beter beeld van de woonbehoefte van verschillende doelgroepen in de wijken en de dorpen en zullen hierover nadere afspraken maken met betrokken partners zoals woningbouwcorporaties en ontwikkelaars.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In 2021 hebben we een verandering gezien op de woningmarkt, de vraag naar woningen voor allerlei verschillende doelgroepen is toegenomen. Deze nieuwe vraag naar woningen is doorvertaald in onze nieuwe woonvisie en ook is de specifieke vraag van woonwageneigenaren vertaald in een nieuw woonwageneigenarenbeleid. Diverse woningbouwplannen zijn of worden op deze verandering in vraag aangepast. De dorpen en wijken hebben we opgeroepen om hun vraag in beeld te brengen en samen met ons plannen te ontwikkelen. Deze eigenareninitiatieven zijn al in diverse dorpen gestart.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

### Herstructureringsfonds

#### Omschrijving activiteit

Om de leefbaarheid in de dorpen te behouden en dorpen toekomstbestendig te maken is in de Woonvisie aangegeven dat er een herstructureringsfonds wordt ontwikkeld. Dit fonds is in te zetten bij ruimtelijke vraagstukken die spelen wanneer bepaalde functies wegvallen en zogenaamde 'rotte kiezen' kunnen ontstaan.

In 2021 kunnen particuliere initiatieven, die de leefbaarheid in een gebied bevorderen, aanspraak maken op een gedeelte van het herstructureringsfonds. Daarnaast zullen enkele projecten, die in lijn van Coevorden verbindt zorgvuldig tot stand zijn gekomen binnen diverse dorpen, een bijdrage uit het herstructureringsfonds ontvangen om zo het project in tempo te versnellen en financieel haalbaar te maken.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

Het herstructureringsfonds is gestart met een subsidieregeling gestart in september 2021. Inmiddels zijn er 2 aanvragen ingediend. Volgens planning wordt de regeling medio 2022 geëvalueerd.

#### Geld



#### Toelichting

Omdat de beoordeling van de aanvragen nog niet voltooid is is er nog geen geld uitgekeerd.

#### Tijd





### **Toelichting**

Het verwerken en goed beoordelen van de aanvragen heeft iets meer tijd gekost dan verwacht, met name de onrendabele top is een complex onderwerp. Begin 2022 zullen de beoordeling van de eerste aanvragen afgerond zijn.

#### *Prestatieafspraken woningcorporaties*

### **Omschrijving activiteit**

Om alle doelgroepen goed te laten wonen maken wij voor de lagere inkomens afspraken met de corporaties over de ingrepen die hiervoor nodig zijn binnen de huursector. Deze brede prestatieafspraken welke gaan over duurzaamheid, betaalbaarheid, beschikbaarheid en leefbaarheid werken wij concreter uit en zetten wij in op handelingsafspraken. In 2021 ligt de focus op het gebied van duurzaamheid om te komen tot een gezamenlijk gedragen warmtevisie. Op het gebied van leefbaarheid gaan we samen met bewoners in Schoonoord en Tuindorp aan de slag. In beide trajecten zal dit resulteren in aanpak die de leefbaarheid hier zal bevorderen. De op te leveren gebiedsagenda voor Tuindorp zal resulteren in een vervolgaanvraag voor de proeftuin van de Regiodeal om de woningvoorraad in de wijk toekomstbestendig te maken. Dit betekent ook dat we samen optrekken in de bewustwording richting bewoners rondom LangerThuiswonen.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

#### **Geld**



### **Toelichting**

#### **Tijd**



### **Toelichting**

#### *Regiodeal*

### **Omschrijving activiteit**

Binnen de Regiodeal richten wij ons op de grote transformatieopgave van de bestaande koopwoningvoorraad. Onze inzet is vooral gericht op de doelgroep die dat wegens financiële beperkingen niet kan doen. Het hoofddoel van de pijler Wonen is dan ook het ontwikkelen van een aanpak om te komen tot een toekomstbestendige woningvoorraad voor woningeigenaren met een laag inkomen. Onder toekomstbestendig wonen verstaan wij dan de kwalitatieve verbetering van de woningvoorraad door het verduurzamen te stimuleren en een bewuste campagne te voeren voor het aanpasbaar maken voor het langer thuis wonen. In 2021 gaan we verder met de verdere inrichting van de proeftuin in Tuindorp en het vitale dorpen project.

In Tuindorp zal er een gebiedsagenda worden uitgewerkt die aan sluit bij de vraagstukken van bewoners. Dit zal resulteren in een vervolgaanvraag voor de proeftuin van Tuindorp. Hierin zal aandacht zijn voor de instrumenten die we vanuit de Regiodeal in kunnen zetten om bewoners te 'verleiden' tot het toekomstbestendig maken van de woningvoorraad in de wijk.

Het toekomstbestendig maken van de woningvoorraad speelt ook een grote rol in het 'vitale dorpen' project dat vanuit de Regiodeal in 2021 verder wordt uitgewerkt. We willen leefbare dorpen, waar jong en oud plezierig kunnen wonen en werken. Maar wat is hier nu voor nodig? Welke voorzieningen zijn belangrijk voor de verschillende soorten kernen? Een project dat zich dan ook richt op de samenredzaamheid van inwoners en het benodigde voorzieningenniveau in de dorpen.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

In de proeftuin Tuindorp hebben we eindelijk, ondanks de corona, kennis kunnen maken met enkele bewoners in de wijk. Samen met corporatie Domesta hebben we tijdens de 'tegelwipdag' diverse bewoners gesproken over het wonen in de wijk. Veel bewoners zijn blij met het vele groen in de wijk en wonen hier al geruime tijd tevreden. Beter onderhoud groen in openbare ruimte en tuinen, meer parkeermogelijkheden en beter onderhoud van woningen zijn thema's die door bewoners onder de aandacht zijn gebracht. Onze vervolgstap is om samen met bewoners met deze thema's aan de slag te gaan. Voor de begeleiding van dit proces hebben we inmiddels een kwartiermaker gevonden. Uiteindelijk gaan we 10 huishoudens in de wijk benaderen die met ons hun woning willen verduurzamen.

In de aanpak vitale dorpen zijn concrete stappen gezet. Er zijn in 2021 twee (online) bijeenkomsten geweest over de vitaliteit van dorpen en buurten in de regiodealgemeenten. In beide sessies hebben 20 dorpen uit verschillende gemeenten van de Regiodeal deelgenomen. Thema's waarop dorpen en buurten ondersteuning vanuit Vitale Dorpen vragen, gaan over Omzien naar Elkaar en Leren van elkaar, gevolgd door het Verenigingsleven en Ontmoeting. Vanuit het project is er aan het einde van het jaar een ondersteuningsaanbod uitgedaan naar de diverse dorpen en buurten. Te beginnen met de deelnemers van de beide sessies. Het ondersteuningsaanbod kan een adviestraject zijn voor een complete begeleiding in een Vijf sterren methodiek, of voor een thema van één van de vijf sterren. Hierop hebben vijf dorpen positief gereageerd. Met hen zijn intakegesprekken opgestart.

In 2021 is er opnieuw geld toegewezen aan Coevorden als penvoerder van diverse projecten binnen de Regiodeal. Voor Coevorden is er geld toegewezen voor het vervolg van de projecten 'Gezinscoaches Generatie-armoede' en 'New Jobportunities'. Het betrof een totaalbedrag van € 345.000,--.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

#### **Doelstellingen**

*Goede bereikbaarheid voor leefbaarheid en toerisme*

*"Wij streven naar een goede bereikbaarheid over de weg, via het spoor en via het water, zowel voor personen als voor goederen."*

#### **Activiteiten**

#### *Fietsnota*

#### **Omschrijving activiteit**

In januari 2020 is de fietsnota (met uitvoeringsagenda) vastgesteld. Op basis hiervan is in dit jaar gestart met onderzoeken en uitvoeren van een aantal van de maatregelen. In het najaar van 2020 wordt langs de fietsverbinding Sleen – Oosterhesselen verlichting aangebracht langs de bosrand en wordt het fietspad tussen Coevorden en Dalen verbeterd (verbreed, beton). Definitieve afronding van het project zal in 2021 plaatsvinden. Op dit moment wordt gewerkt aan een plan om de fietsroutes voor scholieren tussen Sleen en Erm (Hengstmeerweg) en tussen Oosterhesselen en Sleen (Edveensweg) te verbeteren (breedte, verlichting, kwaliteit verharding). Na besluitvorming in de raad eind 2020, kunnen deze verbeteringen in 2021 worden uitgevoerd. Ook wordt op dit moment onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor realisatie van fietsverbindingen bij Aalden (Gelpenberg) en Zweeloo (Schapendijk). Ook hiervoor is het streven om in 2021 met de uitvoering te beginnen. Bij de ontwikkelen doen wij u een voorstel om in 2021, samen met betrokken partners, de recreatieve verbinding (3,8 km.) langs de Geeserstream (Gees), te verbeteren. In verband met het veilig maken van fietsoversteken hebben wij de oversteken Krimweg (Coevorden) en Monierweg (Coevorden) in onderzoek. De verbetering zal in 2021 gerealiseerd worden. Tevens willen wij, conform fietsnota, diverse nieuwe onderzoeken naar verbetering van fietsverbindingen opstarten, zoals EDS-plein/Station Coevorden, schoolomgeving De Nieuwe Veste en schoolroute Valsteeg (Dalen - Oosterhesselen). Hiervoor hebben wij u bij de ontwikkelingen een voorstel gedaan.

In samenwerking met het recreatieschap werken we aan project deel-fietsen en maken we een ontwerp voor een sterknoppunt.

#### **Portefeuillehouder**

## Kwaliteit



### Toelichting

Vanuit onze fietsnota "Ruimte voor de fietser" is het fietspad Hengstmeerweg verbeterd. Ook zijn de fietspaden langs de Gelpenberg (tot Aelderholt) en Schapendijk (tot Broekstukkenweg) in voorbereiding.

Fietspad Edsveensweg (Oosterhesselen) is verbeterd.

Voor het verbeteren van recreatieve asfalt- (naar beton)fietspaden is subsidie aangevraagd en door de provincie Drenthe subsidie toegekend.

In BOCE-verband is gestart met een verkenning naar een mogelijke Doorfietsroute Coevorden-Emmen-Borger.

Vanuit recreatief/cultuur verband is er gewerkt aan themaroutes (Bommen Berend, Van Gogh).

## Geld



### Toelichting

Voor de genoemde activiteiten is dekking aanwezig.

Voor het fietspad Gelpenberg wordt krediet gevraagd op het moment de kosten ervan inzichtelijk zijn gemaakt.

## Tijd



### Toelichting

We lopen op schema voor wat betreft de activiteiten vanuit de fietsnota.

De onderzoeken naar de fietsoversteken vragen aandacht. Vandaar de 75% status.

## Mobiliteitsplan

### Omschrijving activiteit

In 2021 zal gestart worden met het ontwikkelen en voorbereiden van een nieuw mobiliteitsplan. Hierin zal, conform de strategische agenda, ook het onderwerp 'duurzame mobiliteit' opgenomen worden. Vaststelling van het mobiliteitsplan 2.0 zal plaatsvinden in 2022.

Het in 2021 geplande onderzoek naar de mogelijkheden voor een spoorverbinding tussen Coevorden en Hoogeveen wordt uitgesteld en zal in 2022 plaatsvinden.

Wij gaan in de omgeving Sleen en Wachtum 60 km/u zones instellen. Hierbij wordt aangesloten op bestaande projecten en ontwikkelen in de gebieden, zoals de verbetering van fietspaden, de aanpassing van de N376 door de Provincie en de uitbreiding van de 30 km/u zone in Wachtum.

Met het OV-bureau Groningen-Drenthe en de dorpen die de bus door het dorp willen, zijn wij tot een gedragen invulling van de busroutes gekomen. De bus gaat in 2021 door het dorp Oosterhesselen rijden.

Op de HUB Zweeloo worden, in afstemming met de omgeving, maatregelen in het kader van de ketenmobiliteit uitgevoerd.

Gedragen wensen vanuit de samenleving op het gebied van een betere leefomgeving, bijvoorbeeld op het gebied van parkeren, verkeersveiligheid, fiets, toegankelijkheid worden in het kader van het budget voor dorp- en wijkinitiatieven beoordeeld.

Op basis van het opgestelde plan zullen wij uitvoering geven aan de vervanging van de twee VRI 's (verkeersregelinstanties) in Coevorden.

Met de provincie Drenthe als regiehouder wordt samen met partners in projectvorm verder gewerkt aan het tot stand komen van de spoorverbinding Rheine-Nordhorn-Coevorden-(Emmen) voor personenvervoer.

## Portefeuillehouder

## Kwaliteit



### Toelichting

In BOCE verband hebben we de Bereikbaarheidsvisie Zuidoost Drenthe opgesteld. En samen met de provincie en de gemeenten in Drenthe is een Regionaal Mobiliteitsplan Drenthe gemaakt. In dit plan wordt beschreven op welke wijze de bestaande mobiliteit duurzamer gaan maken.

De provincie Drenthe is gestart met het treffen van verkeersmaatregelen op de N376 (bebouwde kom) Achterste Erm. Verder is afgelopen jaar de verdubbeling van de N34 (Coevorden-Holsloot) afgerond en ook is de aansluiting N34/Emmen-west gebouwd.

De stationsomgeving Coevorden is opnieuw ingericht en het station is een kwalitatieve HUB voor reizigers geworden. In Aalden is bij de basisscholen een schoolzone gerealiseerd. Op de wegen tussen Coevorden en Dalen zijn verkeersmaatregelen getroffen en een zone 60 ingesteld. De entree van Dalen (De Bente) is heringericht in samenwerking met het dorp. De herinrichting van Mepperstraat in Meppen is in voorbereiding genomen.

Het fonds voor calamiteiten en kleine aanpassingen in de openbare ruimte is gebruikt voor onder andere oversteek Wilhelminasingel, bushaltes Oosterhesselen realiseren van parkeerplaatsen in woonwijken.

Met Prorail hebben we afspraken gemaakt om de NABO (Niet Actief Beveiligde Spoorwegovergangen) in onze gemeente op te heffen. Onze betrokkenheid bij zowel de spoorverbindingen met Duitsland als de te ontwikkelen Nedersaksenlijn is actief voortgezet.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Voor alle genoemde projecten is krediet beschikbaar.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Er zijn verschillende projecten en activiteiten afgerond en/of opgestart. Vanuit het Mobiliteitsplan is een aantal projecten nog niet uitgevoerd. Hiervoor vraagt de voorbereiding wat meer tijd. Zoals het instellen van een zone 60 aan de westzijde van Coevorden. Het komen tot een uitvoerbaar plan voor de HUB Zweeloo. Ook het in provinciaal verband opstellen van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030 vraagt meer tijd.

#### *Zuidelijke ontsluitingsweg*

#### **Omschrijving activiteit**

Het bestemmingsplan "Zuidelijke Ontsluitingsweg" wordt in het najaar 2020 vastgesteld. Het plan zal naar verwachting in 2021 onherroepelijk zijn. Parallel is gestart met het aanbestedings- en gunning traject ter realisering van de zuidelijke ontsluitingsweg. Met de zuidelijke ontsluitingsweg wordt een wegverbinding gerealiseerd vanaf de aansluiting N34/Klooster (Coevorden) tot en met de Hulteweg (Coevorden). De start van de realisatie zal in 2021 plaatsvinden.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Het bestemmingsplan Zuidelijke Ontsluitingsweg Coevorden is vastgesteld en ook onherroepelijk geworden. Met Jarola BV is een Realisatieovereenkomst gesloten, dit omdat de ontsluitingsweg deels over het grondgebied van Jarola BV is geprojecteerd. De bestekvoorbereiding van dit project is opgestart.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

De raad heeft een extra krediet voor het project beschikbaar gesteld.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Het doorlopen van de benodigde procedures, afstemming met derden en de voorbereiding voor het maken van het bestek vraagt tijd.

#### *Zuidelijke rondweg*

#### **Omschrijving activiteit**

Aansluitend op de voortgang en realisatie van het project "zuidelijke ontsluitingsweg" zal worden gestart met het in beeld brengen van de planologische haalbaarheid van de zuidelijke rondweg.

Deze weg, welke een beoogde verbinding vormt tussen de (te bouwen) rotonde Hulteweg (Coevorden) en de Brookdiek (Coevorden) sluit aan op de het tracé van de zuidelijke ontsluitingsweg. Om de kansen en belemmeringen in beeld te krijgen zijn we met de omgeving in gesprek over deze zuidelijke rondweg. Hieraan zal in 2021 vervolg worden gegeven.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

De verkenning van de planologische mogelijkheden van een Zuidelijke Rondweg Coevorden is eind 2021 gestart.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Voor het realiseren van een Zuidelijke Rondweg is geen krediet beschikbaar. De verkenning wordt betaald vanuit bestaande budgetten.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

In het tweede kwartaal van 2022 worden de resultaten van de verkenning verwacht.

#### **Doelstellingen**

*Goede digitale bereikbaarheid*

*"Wij geven ruimte aan en ondersteunen goede initiatieven op het gebied van snel internet in het buitengebied door het bewonersinitiatief dat daarvoor is gestart te faciliteren."*

#### **Activiteiten**

*Aanleg glasvezelnetwerk*

#### **Omschrijving activiteit**

Glasvezel Zuidenveld BV is gestart met de aanleg van een glasvezelnetwerk in het buitengebied van onze gemeente. In 2021 zal het project worden afgerond. Onze rol hierin beperkt zich tot het verlenen van de vergunning voor het leggen van kabels in de grond welke ons eigendom is en het toezicht hierop. Als aandeelhouder hebben wij met alle partijen gezamenlijk de verantwoordelijkheden en zekerheden via aktes en overeenkomsten vastgelegd.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

#### **Geld**



#### **Toelichting**

Er zijn nog gesprekken gaande voor aanvullende financiering. We komen met een nader voorstel naar de raad

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Tijdens de coronacrisis is er, daar waar mogelijk, hard doorgewerkt. Echter, ondanks deze inzet is de aanleg circa 3 maanden later afgerond.

## Doelstellingen

*Omgevingswet: meer eigen ruimte creëren voor initiatieven en lokaal maatwerk*

"Wij werken aan een goede invoering van de Omgevingswet per 1 januari 2022. Wij voldoen (in ieder geval) aan de wettelijke verplichtingen, maar gebruiken de invoering van de wet vooral om een aantal onderliggende doelstellingen te realiseren:

- meer afwegingsruimte; eigen ruimte voor het afwegen van de wenselijkheid van een initiatief of ontwikkeling;
- transparantere regelgeving; onze inwoners en initiatiefnemers weten waar ze aan toe zijn;
- snellere besluitvorming; kortere procedures en meer afstemming en participatie aan de voorkant van plannen en initiatieven;
- integrale benadering; we maken een omgevingsvisie waarin alle relevante onderwerpen voor de fysieke leefomgeving in onderling verband worden meegenomen."

## Activiteiten

*Inrichting werkprocessen vergunningverlening mbv digitaal stelsel omgevingswet*

### Omschrijving activiteit

Wij richten onze werkprocessen voor vergunningen en meldingen zodanig in dat ze passen bij de uitgangspunten en intenties van de Omgevingswet. Deze werkprocessen worden ondersteund door ICT. Wij sluiten aan op de ontwikkelde landelijke voorziening en scheppen randvoorwaarden voor een goede communicatie met onze ketenpartners. Het inrichten van de samenwerking gebeurt in nauwe samenwerking met de andere gemeenten (en met name de BOCE-gemeenten) in Drenthe en onze ketenpartners.

Dit onderdeel dient gereed te zijn op de invoeringsdatum van 1-1-2022. De planning is gericht op het in concept gereed hebben van de nieuwe werkprocessen uiterlijk medio 2021, zodat er nog een half jaar rest om te oefenen, testen en optimaliseren.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

*Omgevingsvisie*

### Omschrijving activiteit

Wij ontwikkelen een Omgevingsvisie die in de loop van 2021 vastgesteld wordt door uw raad. Deze visie is integraal en bevat alle relevante onderwerpen voor de fysieke leefomgeving. Deze visie komt op een participatieve wijze tot stand, waarbij er aan de voorkant gelegenheid wordt geboden tot het leveren van input. De wijze van participatie wordt afgestemd op de (on)mogelijkheden als gevolg van de Covid-19 maatregelen. Er is bij de totstandkoming van de Omgevingsvisie aandacht voor monitoring en evaluatie van de doelen en ambities uit dit document.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

**Geld**



**Toelichting**

## Tijd



### Toelichting

Als gevolg van de Corona maatregelen is de geplande datum voor oplevering van het concept van de Omgevingsvisie verschoven naar het voorjaar van 2022.

#### *Pilot omgevingsplan binnenstad Coevorden*

### Omschrijving activiteit

De uitgangspunten uit onze centrumvisie en de visie op onze winkelstraten worden vertaald naar een formeel juridisch kader. Dit doen wij in de vorm van een Omgevingsplan. Op die manier doen wij alvast ervaring op met dit nieuwe instrument voor regel- en kaderstelling. De ervaringen uit deze pilot worden gebruikt bij de latere ontwikkeling van een omgevingsplan voor de rest van het gemeentelijk grondgebied. Tevens dienen de ervaringen uit deze pilot als input voor onze Omgevingsvisie die tegelijkertijd ontwikkeld wordt. De planning is er op gericht eind 2021 een eindconcept-versie van het omgevingsplan gereed te hebben. De formele procedure kan dan gaan lopen direct na inwerking trekking van de wet per 1-1-2022.

### Portefeuillehouder

## Kwaliteit



### Toelichting

#### Geld



### Toelichting

#### Tijd



### Toelichting

Als gevolg van de Corona maatregelen heeft de pilot enige vertraging opgelopen.

### **Wat heeft het gekost?**

*Bedragen x €1.000*

Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>-283</b>	<b>-56</b>	<b>-227</b>
<b>Wonen en leefomgeving</b>	<b>-81</b>	<b>-21</b>	<b>-60</b>
<b>Bouwvergunningen</b>	<b>841</b>	<b>945</b>	<b>-105</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
<b>Centrumplan Coevorden</b>	<b>-337</b>	<b>-330</b>	<b>-7</b>
<b>Mobiliteit</b>	<b>-98</b>	<b>-109</b>	<b>11</b>
<b>Structuur en ontwikkelplannen</b>	<b>-3</b>	<b>8</b>	<b>-11</b>
<b>RSP</b>	<b>-54</b>	<b>-68</b>	<b>14</b>
<b>Vastgoed</b>	<b>-3.886</b>	<b>-3.959</b>	<b>73</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>-3.905</b>	<b>-3.590</b>	<b>-315</b>

### **Toelichting op de belangrijkste verschillen**

#### **Ruimtelijke ontwikkeling, incidenteel voordeel € 227.000**

Het voordeel op dit product wordt voornamelijk veroorzaakt door de ambitie Omgevingswet. Hiervoor was in 2021 een bedrag van € 318.000 beschikbaar. De werkelijke kosten waren € 111.000 in 2021. Het resterende bedrag van € 207.000 nemen wij mee als overlopend budget naar 2022. De overige € 20.000 zijn kleine verschillen binnen dit product.

#### **Wonen en leefomgeving, incidenteel voordeel € 60.000**

In de Programmabegroting 2021 hebben wij rekening gehouden met een Leader bijdrage van circa € 62.000. In 2021 heeft de provincie echter besloten om de gehele Drentse bijdrage voor haar

rekening te nemen. Hierdoor ontstaat een incidenteel voordeel van dit bedrag. Ook voor 2022 neemt de provincie de Drentse bijdrage voor haar rekening. Bij de Halfjaarrapportage 2022 komen wij hier bij u op terug.

**Bouwvergunningen, incidenteel voordeel € 105.000**

De legesinkomsten zijn ook dit jaar hoger dan de begrote inkomsten. Het voordeel is circa € 100.000 ten opzichte van de begrote inkomsten van € 959.000. Voor de legesopbrengsten van bouwvergunningen geldt dat een klein aantal vergunningen met een relatief hoge bouwsom een groot effect kan hebben op de totale opbrengsten. Dit maakt het lastig om de te verwachten legesopbrengsten te begroten. Zekerheidshalve worden de opbrengsten voorzichtig ingeschat om zoveel mogelijk te voorkomen dat de daadwerkelijke opbrengsten achterblijven bij de begroting. Ook in 2021 is de overschrijding toe te schrijven aan een klein aantal vergunningen. Het aantal verleende bouwvergunningen bleef in 2021 iets achter bij 2020, maar lag nog wel op het gemiddelde van de afgelopen jaren. Dit gold ook voor de gemiddelde bouwsom. Tegenover dit voordeel staan extra kosten voor menskracht die wij hebben moeten inhuren om de ontvangen aanvragen tijdig en correct af te handelen.

**Vastgoed, incidenteel nadeel € 73.000**

De inkomsten vanuit huren en doorbelasting van servicekosten zijn dit jaar lager dan begroot. Tegenover de lagere opbrengsten staan ook minder kosten voor gas en elektra in verband met het niet verhuren van sporthallen en overige locaties. Ondanks compensatie vanuit het Rijk hebben wij per saldo een nadeel van € 73.000.



# Programma 4 | Openbare ruimte

## Bestuurlijke samenvatting

Ook 2021 was door de coronacrisis een bijzonder jaar. Ondanks de beperkingen hebben alle reguliere werkzaamheden binnen het programma gewoon plaats kunnen vinden. Het wegonderhoud, riolering, openbare verlichting en groenonderhoud zijn conform planning uitgevoerd. Ook is er begin 2021 een start gemaakt met de uitwerking van een plan van aanpak voor het toekomstbestendig werken in de openbare ruimte. Naar aanleiding van diverse onderzoeken en gesprekken is er een wensbeeld ontstaan. Deze zal verder uitgewerkt en besproken worden in 2022.

### Afvalbeheer

Eind 2021 hebben we de VANG doelstellingen op een na gerealiseerd. De enige doelstelling die we tot op heden nog niet hebben kunnen realiseren is de reductie van restafval tot 100kg per inwoner. Om deze doelstelling te kunnen halen is er een planning van maatregelen gepresenteerd in de vorm van de routekaart. Dit betreft een vijftal maatregelen die nodig zijn om de voorwaarden te scheppen voor het behalen van de laatste VANG doelstelling. Een daarvan is de toekomst van de milieustraten. Hier is een relatie met het project toekomstbestendig werken in de openbare ruimte.

Een meer algemeen onderzoek over het gemeentelijke afvalbeleid door de rekenkamer is eind 2021 afgerond.

### Klimaatadaptatie

Het GRP is eind 2021 ter besluitvorming in proces gebracht en begin 2022 door de Gemeenteraad vastgesteld. Door corona heeft de inventarisatie van de vragen en wensen van onze inwoners nog niet plaatsgevonden. Het huidige GRP had een looptijd tot 2019 en is verlengd tot 2022. De samenwerking in de waterketen met het waterschap, buurgemeenten en de WMD is verlengd. Door deze samenwerking zijn wij doelmatiger samen gaan werken, dat wil zeggen goede kwaliteit tegen lagere kosten en minder bestuurlijke drukte.

## Beleidskaders

Voor onze openbare ruimte zijn de volgende documenten van belang:

- Bestuurlijke notitie Duurzaam Groenonderhoud Coevorden
- Beleidsplan Openbare verlichting
- Bestuurlijke notitie wegenonderhoud 2017-2021
- Duurzaamheidsvisie

## Leeswijzer doelstellingen en activiteiten

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

### Doelstellingen

#### Duurzaam afvalbeheer

*"We stimuleren het scheiden van afval zo veel mogelijk en willen echt een gedragsverandering bij onze inwoners realiseren. We willen de hoeveelheid (grof) huishoudelijk restafval per inwoner terugbrengen naar 100 kilo per jaar en het afvalscheidingspercentage verbeteren naar minimaal 75%. Om dit te kunnen realiseren is bewustwording op het gebied van afvalscheiding van groot belang. Om te komen tot een duurzaam afvalbeheer werken we aan de volgende resultaten."*

### Activiteiten

#### Realisatie VANG-doelstellingen

#### Omschrijving activiteit

In 2021 worden de volgende projecten opgestart of gerealiseerd om het behalen van de VANG doelstellingen mogelijk te maken:

- Communicatiecampagne: In Drents verband is een communicatiecampagne ontwikkeld die focust op de boodschap waarom het belangrijk is om afval te scheiden. Als gemeenten communiceren wij op dit moment vooral hoe men afval moet scheiden. Onderzoek laat zien dat de scheidingsbereidheid hoog is als men goed voorgelicht wordt waarom dit belangrijk is.
- Toekomst milieustraten: Op dit moment heeft Coevorden twee milieustraten zonder weegsystemen. In 2020 is er een onderzoek gestart inzake de optimalisering van de samenwerking van de beide teams openbare ruimte. Hierin wordt ook de toekomst van de milieustraten besproken. In 2021 wordt het onderzoek afgerond.
- Gerichte aanpak zwerfafval: Op basis van data zal gericht worden gewerkt aan de aanpak van zwerfafval.
- Wij willen de bewustwording van afvalscheiding bij kinderen verder bevorderen. Wij gaan onderzoeken hoe wij in samenwerking met scholen en inzamelbedrijven hier een goede invulling aan kunnen geven.
- Vernieuwde werkwijze inzameling oud papier: Samen met de scholen en verenigingen wordt gewerkt aan een nieuw inzamelsysteem. Ingezet wordt op een efficiënter systeem met meer service voor onze inwoners om zo de hoeveelheid oud papier in het restafval terug te dringen.
- Effectmeting en bepalen aanvullende acties: De lange termijn effecten van beleidsingrepen moeten waargenomen worden. Op basis hiervan moet gekeken worden welke toekomstige wijzigingen nodig zijn om de VANG doelstellingen te behalen.

### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

In 2021 is de routekaart 2024 vastgesteld door het college. Deze routekaart bevat maatregelen die het realiseren van de Van Afval Naar Grondstof (VANG) doelstelling in 2024 mogelijk moet maken. Onderdeel hiervan is de wijziging van inzamelsysteem Oud Papier en Karton (OPK), onderzoek naar de toekomstige werkwijze van de milieustraten. Verwachting was dat beide verkenningen in 2021 afgerond zouden worden, echter mede door veranderende omstandigheden is dit niet gerealiseerd. Deze worden momenteel uitgewerkt.

In 2021 is een gezamenlijke communicatiecampagne uitgevoerd samen met de andere Drentse gemeenten waarbij gefocust wordt waarom het belangrijk is om afval te scheiden. Onderzoek laat zien dat de scheidingsbereidheid hoog is als men goed voorgelicht wordt waarom dit belangrijk is. Voor 2022 wordt gezamenlijk verkend hoe dit vervolgd gaat worden.

In 2021 is een juridische verkenning afgerond naar de mogelijkheden van afvalinzameling op scholen. In 2022 zal een voorstel voorgelegd worden aan de raad.

### **Geld**



### **Toelichting**

### **Tijd**



### **Toelichting**

Door een aantal veranderende omstandigheden heeft de vernieuwde aanpak van inzameling van oud papier wat vertraging opgelopen. Dit geldt eveneens voor het onderzoek naar de milieustraten.

### **Doelstellingen**

#### *Een prettig woonklimaat*

*"Door extra inspanningen te verrichten op de inrichting van openbare wegen, civiele kunstwerken, openbaar groen en openbare verlichting zetten we in op het verbeteren van het woonklimaat. Hierbij wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met biodiversiteit en klimaatadaptatie."*

## Activiteiten

### Begraafplaatsenbeleid

#### Omschrijving activiteit

Gemeente Coevorden wil een integraal begraafplaatsenbeleid voor alle begraafplaatsen. De waardering en inventarisatie van de begraafplaatsen in Coevorden, Schoonoord en Oosterhesselen zijn gereed en de uitkomsten hiervan hebben input gegeven voor het begraafplaatsenbeleid. Het begraafplaatsbeleid is in concept gereed. De personele gevolgen en financiële consequenties hiervan worden in 2021 inzichtelijk gemaakt en worden opgenomen in het integrale begraafplaatsbeleidsplan.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

### Bestrijding eikenprocessierups

#### Omschrijving activiteit

Zoals ieder jaar krijgen we ook dit jaar te maken met overlast en de bestrijding van de eikenprocessierups. Door de explosieve groei van de overlast van eikenprocessierups in 2018 hebben wij in 2019 prioriteiten gesteld en de ontwikkelingen rondom de rups gemonitord. Om de kosten beheersbaar te houden hebben wij in de loop van 2020 de gekozen prioritering herzien. Wij stellen voor om te kiezen voor preventieve bestrijding in gebieden met prioriteit 1 en 2 en in gebieden met prioriteit-1-gebied ook curatief te bestrijden. Dit gaat om de volgende gebieden:

- prioriteit 1: Scholen, kinderopvang/-dagverblijven, verzorgingshuizen, winkelcentra, buitensportaccommodaties en evenemententerreinen;
- prioriteit 2: vastgestelde schoolroutes, forensenfietspaden en toeristische fietspaden binnen en buiten de bebouwde kom.

Preventieve bestrijding gebeurt als de rupsen nog geen brandharen hebben. Curatieve bestrijding richt zich op het onschadelijk maken van reeds gevormde brandharen. Daarnaast willen we ook het aantal natuurlijke vijanden van de rups stimuleren. De prioritering is gekozen op basis van de kans op overlast voor inwoners en toeristen. Ook is deze prioritering aangebracht om de kosten van de bestrijding beheersbaar te houden. In de praktijk zien we dat deze preventieve bestrijding goed werkt. Overige locaties binnen en buiten de bebouwde kom, kuilvoerbulten, paardenweides en het resterend buitengebied vallen onder prioriteit 3. Op deze locaties zal geen bestrijding plaatsvinden.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

De eikenprocessierupsbeheersing is conform het vastgestelde beleid en binnen het beschikbaar gestelde budget uitgevoerd.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

## Biodiversiteit

### Omschrijving activiteit

Zoals overeengekomen in het raadsakkoord 2018-2022 gaat de Gemeente Coevorden verder met duurzaamheid. Als onderdeel hiervan willen wij de komende jaren de biodiversiteit nog meer stimuleren. Uitwerking van dit voornemen heeft in 2020 in samenwerking met de raads werkgroep plaatsgevonden en zal in 2021 een vervolg krijgen. Onze inspanningen in het reguliere onderhoud om de biodiversiteit te stimuleren staan in het vastgestelde bermbeheerplan. In 2020 zijn we hiermee gestart en dit zal de komende jaren, conform plan, verder geïmplementeerd worden. Gelijktijdig lopen nog de pilots om de diversiteit te monitoren. Daarnaast hebben wij aandacht voor het bevorderen van de biodiversiteit bij diverse plannen in de openbare ruimte.

### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

De pilots zullen in 2022 eindigen. Gevolg hiervan is ook dat de monitoring van de pilots stop. Van de monitoring wordt een evaluatie rapport gemaakt

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

## Klimaatadaptatie

### Omschrijving activiteit

In het kader van de klimaatadaptatie is de stresstest uitgevoerd in samenwerking met de partners van het Samenwerkingsverband Noordelijke Vechtstromen. De uitkomsten van de stresstest worden gedeeld met uw raad. In verband met coronacrisis is de risicodialoog met inwoners, instellingen en bedrijven uitgesteld. Dit zal naar verwachting in 2021 plaatsvinden. De uitkomsten hiervan zullen worden opgenomen in het nog op te stellen Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan (vGRP).

### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

In maart 2022 wordt het vGRP 2022-2028 ter vaststelling aan de raad aangeboden

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

### Doelstellingen

#### Een veilige woonomgeving

"Voor het opstellen en het uitvoeren van ons integrale veiligheidsbeleid gaan wij in overleg met wijken en dorpen en maken waar mogelijk gebruik van hun visies. In het beleid zal de nadruk liggen op preventie. Ook handhaving heeft prioriteit daar waar de risico's of de ervaren overlast het grootst is. Ondernijning krijgt prominenter aandacht."

## Activiteiten

### Aanpak ondermijning

#### Omschrijving activiteit

Ondermijning wordt op verschillende wijzen aangepakt. Onder andere wordt de horeca gebruikt voor witwassen en is er een verwevenheid met drugshandel en vastgoed. Intensivering en uitbreiding van controle op naleving van de drank- en horecawet is wenselijk voor de komende jaren. Hierbij moet gedacht worden aan meer BOA-inzet voor het uitvoeren van controles en opstellen van boeterapporten en de inzet van de juridische afwikkeling van geconstateerde overtredingen. Daarnaast is de invoering van de exploitatievergunningen in risicovolle branches wenselijk. Dit is in belang van de maatschappij om via de wet Bibob een vergunningsaanvrager te kunnen toetsen. De voorbereidingen voor de invoering zijn opgepakt en krijgt zijn verdere beslag in 2020.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

De voorgenomen aanpak van ondermijning staat continue onder druk. Het is een proces dat veel personele inspanning vraagt. In het afgelopen jaar is ruimte gekomen om de gemeentelijke casustafel op te starten. Alle teams zijn vertegenwoordigd en de openingssessies hebben plaats gevonden. Na de zomervakantie zal maandelijks ingebrachte signalen van ondermijning besproken en gewogen worden. Uiteindelijk is de doelstelling het signaal aan te leveren bij het RIEC Noord en dat het RIEC Noord onderzoek gaat in stellen. Ondermijning is een arbeidsintensief proces waarbij structurele inzet van personeel de mate van succes bepaald.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

Werkzaamheden als gevolg van Corona hebben er voor gezorgd dat de tijdsplanning niet is gehaald.

### Integraal Veiligheidsbeleid

#### Omschrijving activiteit

Er wordt ingezet op de leefbaarheid van onze samenleving. Leefbaarheid is het hogere doel waar onder andere veiligheid één van de bouwstenen is. Door de uitbreiding van de bijzondere opsporingsambtenaren (boa) wordt er veel ingezet op handhaving en bestrijding van overlast. De inzet van de boa kent zijn grenzen qua capaciteit en dus ook wat zij qua werk aankunnen. Het werkaanbod is fors te noemen en vraagt om keuzes te maken. Hierbij is het handhaven van de Algemene Plaatselijke Verordening Coevorden 2020 een belangrijke richtinggevende maatstaf. Waar mogelijk wordt eenduidigheid en effectiviteit nagestreefd. Daarvoor worden beleidsregels opgesteld.

Speerpunten in de handhaving van de boa's zijn: (brom)fiets parkeeroverlast NS station Coevorden, Drank- en Horecawet, Aanpak ondermijning heling middels Digitaal Opkopersregister, bijtincidenten honden, honden uitwerpselen en parkeren.

Daarnaast wordt er actief ingezet op ondermijning. Hierbij zetten wij in op: uitrol van de exploitatievergunning, actief screenen middels BIBOB, ondersteunen van RIEC onderzoeken, sluiten van drugspanden enzovoort.

In lijn met de uitgangspunten van Coevorden Verbindt willen wij met inwoners en vertegenwoordigers van plaatselijke belangenverenigingen in gesprek blijven komen over veiligheidsbeleving. Daarnaast wordt een almanak Veiligheid gemaakt om de samenleving inzicht te geven in wat wij doen om de veiligheid te borgen. Onder andere staat beschreven in de almanak wat het risicoprofiel is in Drenthe en deze wordt zichtbaar met de risicokaart, maar ook worden de diverse overlegstructuren van de burgemeester beschreven en wat de thema's zijn hierbij. Veiligheid als onderdeel van het sociaal domein wordt ook onderdeel van de almanak, daarbij kan onder andere gedacht worden aan Veilig Thuis Drenthe, Zorg- en Veiligheidshuis Drenthe, Maatschappelijk Welzijn Coevorden (MWC).

## Portefeuillehouder

### Kwaliteit



### Toelichting

#### Geld



### Toelichting

#### Tijd



### Toelichting

Werkzaamheden in verband met Corona hebben er voor gezorgd dat de tijdsplanning niet is gehaald. Het integraal veiligheidsplan wordt opgesteld in het komend jaar, 2022. Het zal opgesteld worden aan de hand van de Kernbeleid Veiligheid.

### Doelstellingen

#### Energieneutraal in 2040

*"In 2040 willen wij een energieneutrale gemeente zijn. Dit is een grote opgave die wij integraal moeten aanpakken. In 2020 zijn een aantal onderzoeken van start gegaan waar wij in een 2021 een vervolg aan geven en waarin zaken steeds concreter worden. Naar verwachting wordt de Regionale Energiestrategie steeds duidelijker, gaan wij een start maken met het proces rondom de warmtetransitievisie en werken wij verder aan een pilot voor een energieneutrale wijk of dorp."*

### Activiteiten

#### Duurzaamheidsvisie

#### Omschrijving activiteit

Voor 2021 is er weer een aanjaagbudget duurzaamheid om de verschillende afdelingen in de gemeente Coevorden (verder) op weg te helpen met duurzaamheid. In 2021 gaan wij het aanjaagbudget inzetten om de energietransitie verder te brengen. Zo gaan we aan de slag met het uitwerken van de kaderbrief moties 2020-18 (gemeentelijke daken beschikbaar stellen voor zonnepanelen) en 2019-05 (revolverend duurzaamheidsfonds). Het aanjaagbudget wordt ingezet voor (eventuele) onderzoeken die nodig zijn om deze moties te verwerken tot concrete voorstellen die wij in Q2 2021 aan uw Raad kunnen voorleggen. Het streven is om uiterlijk 1 januari 2022 het duurzaamheidsfonds operationeel te hebben.

We nemen actief deel in het Versnellingsteam Overheden van de Expeditie Energieneutraal Wonen. Hiermee benutten wij kansen voor regionale samenwerking en versnellen wij samen met de provincie Drenthe en de andere Drentse gemeenten de energietransitie. We hebben de ambitie om aan minimaal één project deel te nemen vanuit deze samenwerking.

#### Portefeuillehouder

### Kwaliteit



### Toelichting

De duurzaamheidsvisie die eind 2019 door de Raad is vastgesteld is de basis geweest voor het programma Duurzaamheid welke in 2022 van start is gegaan. In 2021 is het aanjaagbudget ingezet om de energietransitie verder te brengen. We hebben deelgenomen aan het Versnellingsteam Overheden van de Expeditie Energieneutraal Wonen, met Drentse gemeenten en de provincie Drenthe benutten wij kansen voor regionale samenwerking en versnellen wij de energietransitie. We nemen deel aan de Regionale Energie Strategie en zijn in gesprek over het Drents Isolatie Offensief. De activiteiten die voorheen onder de duurzaamheidsvisie vielen worden in 2022 samengebracht in het programma Duurzaamheid, projecten en activiteiten vinden meer afstemming en dragen bij aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de gemeente Coevorden.

### Geld



## **Toelichting Tijd**



### **Toelichting**

*Pilot energieneutrale wijk/dorp*

#### **Omschrijving activiteit**

We gaan aan de slag met Duurzaam Dalen en andere stakeholders om Dalen aardgasvrij te maken. In het najaar van 2020 krijgen wij te horen of het ingediende subsidieverzoek voor de Proeftuin Aardgasvrije Wijken wordt ingewilligd, waarna wij in 2021 tot uitvoering over kunnen gaan. Indien er geen subsidie wordt verleend gaan wij op zoek naar een andere manier om het projectplan toch van start te laten gaan. In dit geval komen wij terug bij uw Raad met een aangepast voorstel.

#### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

Samen met Duurzaam dalen en andere stakeholders is het subsidieverzoek in najaar 2020 ingediend. Ondanks de positieve verwachtingen is deze subsidie voor Proeftuin Aardgasvrije Wijken helaas niet ingewilligd. Het overleg met Duurzaam Dalen en andere betrokkenen is wel voortgezet, dit heeft er toe geleid dat in het najaar van 2021 wederom een subsidieverzoek is ingediend. De mogelijke toekenning van deze aanvraag vindt medio maart 2022 plaats. De Transitie Visie Warmte is in februari akkoord bevonden in de Raad, Dalen een van de dorpen waar de komende jaren een Wijkuitvoeringsplan gaat worden opgesteld. De samenhang tussen deze twee projecten is groot, wanneer de aangevraagde subsidie wordt toegekend is een deel van het financiële plaatje voor de op te stellen WUP gedekt.

#### **Geld**



### **Toelichting**

De landelijk aangevraagde subsidie is helaas niet gehonoreerd, voor 2022 is een nieuwe aanvraag gedaan.

#### **Tijd**



### **Toelichting**

Vanwege het niet toekennen van de subsidie gelden is de pilot Energie Neutrale Wijk/Dorp niet verder opgestart.

*Regionale Energie Strategie*

#### **Omschrijving activiteit**

In de RES hebben wij als gemeente Coevorden een ambitie als het aankomt op zon op dak. In 2021 gaan we onze ambitie omzetten in concrete plannen. Als Coevorden hebben wij met de realisatie van ruim 40 MW aan windenergie en 100 ha aan zonneparken al een groot deel van onze inzet in het kader van de RES gerealiseerd. Ook gaan wij in 2021 samen met Rijkswaterstaat, de provincie en buurgemeenten Emmen en Hoogeveen verder met het project Zonneroute A37.

#### **Portefeuillehouder**

### **Kwaliteit**



### **Toelichting**

Als Coevorden hebben wij met de realisatie van ruim 40 MW aan windenergie en 100 ha aan zonneparken al een groot deel van onze inzet in het kader van de RES gerealiseerd. In de RES hebben wij als gemeente Coevorden nog wel een ambitie als het aankomt op zon op (bedrijfs)dak, in 2021 hebben we onze ambitie omgezet in concrete plannen. Concrete stappen

gezet en zijn we in gesprek met bedrijventerreinen en individuele ondernemers voor zon op dak, voor 2022 verwachten wij hier de eerste resultaten.

In 2021 hebben wij samen met Rijkswaterstaat, de provincie en buurgemeenten Emmen en Hoogeveen gewerkt aan het project Zonneroute A37, dit zal in 2022 worden voortgezet.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

#### Warmtevisie

#### Omschrijving activiteit

Eind 2021 moet elke gemeente in Nederland een Transitievisie Warmte hebben opgesteld. In 2021 gaan wij, op basis van het plan van aanpak dat in 2020 tot stand is gekomen, verder met het opstellen van de Transitievisie Warmte. We pakken dit proces samen op in BOCE-verband. We streven ernaar om voor het zomerreces 2021 een eerste versie aan uw Raad voor te leggen, zodat de Transitievisie uiterlijk november 2021 kan worden vastgesteld.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

De Transitievisie Warmte is opgesteld en door de Raad in februari 2022 vastgesteld. In 2022 gaan we het vervolg van de Transitievisie Warmte vorm geven, met de drie aangewezen dorpen en wijk in Coevorden gaan we een begin maken met de Wijk Uitvoeringsplannen (WUP). Het vervolg traject wordt hoogstwaarschijnlijk ook in BOCE verband opgepakt.

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

#### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Bovengrondse infrastructuur</b>	<b>-3.303</b>	<b>-3.153</b>	<b>-151</b>
<b>Groen en landschap</b>	<b>-991</b>	<b>-957</b>	<b>-34</b>
<b>Afvalverwijdering en -verwerking</b>	<b>-3.329</b>	<b>-3.202</b>	<b>-127</b>
<b>Riolering</b>	<b>-2.376</b>	<b>-2.419</b>	<b>43</b>
<b>Milieu</b>	<b>-578</b>	<b>-266</b>	<b>-312</b>
<b>Begraafplaatsen</b>	<b>-322</b>	<b>-297</b>	<b>-25</b>
<b>Heffingen</b>	<b>8.329</b>	<b>8.381</b>	<b>-52</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>-2.571</b>	<b>-1.914</b>	<b>-658</b>

#### Toelichting op de belangrijkste verschillen

#### Bovengrondse infrastructuur , incidenteel voordeel € 151.000

Het voordeel op dit product bestaat uit de volgende componenten:

- De kosten voor grootonderhoud aan de oeververbindingen zijn lager uitgevallen. Tevens hebben wij regulier onderhoud uitgesteld in afwachting van de resultaten van de uitgevoerde inspectie. Dit betreft een voordeel van € 75.000 in 2021.



- De kosten voor product schoonhouden wegen vallen lager uit dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de ontvangen subsidie van stichting afvalfonds. Deze was niet begroot. Dit levert een voordeel op van € 59.000.
- Daarnaast is er sprake van een voordeel van € 25.000 aan kleine verschillen binnen dit product.

#### **Groen en landschap , incidenteel voordeel € 34.000**

In 2021 heeft, vanwege het zachte weer, het groeiseizoen 14 weken langer geduurd dan een regulier groeiseizoen. Hierdoor hebben wij meer personeel in moeten huren om de werkzaamheden op onderhoudsniveau C uit te kunnen voeren. Deze invloeden leveren een nadeel op van circa € 165.000. Voor het snoeien van bossingels in 2021 is € 199.000 beschikbaar. De werkzaamheden hiervoor zijn in 2021 uitgevoerd, de definitieve afronding en financiële verwerking vindt plaats in 2022. De resterende middelen van € 199.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022.

#### **Afvalverwijdering- en verwerking , incidenteel voordeel € 127.000**

Tijdens het samenstellen van de Programmabegroting 2021 was er veel onzekerheid over het tarief voor vergoeding van de inzameling van oud-papier en over de afkeur van de inzameling van PMD. Hierdoor is er behoudend begroot. De jaarafrekening 2021 AREA heeft met name door een voordeel op oud-papier een positief resultaat en de inkomsten vanuit de stichting Afvalfonds voor inzameling PMD zijn hoger uitgevallen dan begroot. Tevens hebben wij vanuit het Rijk een coronacompensatie van € 58.000 ontvangen voor de extra kosten inzake afvalverwerking.

#### **Milieu/Duurzaamheid, incidenteel/structureel voordeel € 312.000**

Het voordeel op dit product bestaat uit de volgende componenten:

- Wij ontvangen jaarlijks een vergoeding voor windturbines op gemeentegrond. In 2021 is er een tweede windturbine in gebruik genomen waardoor de vergoeding hoger is. Hier hebben wij in de begroting geen rekening mee gehouden. Dit betreft in 2021 een voordeel van € 67.000. Bij de Halfjaarrapportage 2022 komen wij hier bij u op terug en zullen wij aangeven welk bedrag hiervan als structureel voordeel kan worden aangemerkt.
- De klimaatmiddelen die wij van het Rijk hebben ontvangen van in totaal € 241.000 zijn in 2021 voor een bedrag van circa € 88.000 ingezet voor de warmtevisie en de inzet van personeel. De resterende middelen van in totaal € 153.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022.
- Het aanjaagbudget duurzaamheid is in 2020 voor een bedrag van € 45.000 overgeheveld naar 2021. Hier zijn in 2021 geen kosten voor gemaakt. Wij nemen dit bedrag mee naar 2022 als overlopend budget om er in dat jaar gebruik van te kunnen maken vanwege de vele kosten die in het kader van duurzaamheid op ons af komen.
- Bij de Programmabegroting 2019 zijn er middelen beschikbaar gesteld voor de aanpak van asbestdaken. Dit in verband met het verbod op asbestdaken dat in 2024 zou ingaan. Het verbod is inmiddels niet meer aan de orde. De daarvoor beschikbaar gestelde middelen voor 2021 en de middelen die wij vanuit 2019 en 2020 hebben overgeheveld naar 2021 zijn een incidenteel voordeel in 2021. Dit voordeel bedraagt circa € 30.000.
- Daarnaast is er sprake van een voordeel van € 17.000 aan kleine verschillen binnen dit product.

# Programma 5 | Bestuur en Organisatie

## Bestuurlijke samenvatting

Het jaar 2021 was in meerdere opzichten een bijzonder jaar als het gaat om 'Bestuur en Organisatie'. Het was het laatste volledige bestuursjaar. In 2022 zijn er immers gemeenteraadsverkiezingen. Ook namen we na bijna 18 jaar burgemeesterschap afscheid van burgemeester Bert Bouwmeester. Vanwege zijn bijzondere verdiensten voor de samenleving werd hij benoemd tot Ridder in de Orde van Oranja-Nassau. Door het vertrek van Bert Bouwmeester verwelkomden we Renze Bergsma als nieuwe burgemeester. Hij vond het een voorrecht om benoemd te worden tot burgemeester van deze 'vijf sterren plus-gemeente met veel kwaliteiten', zoals hij het noemde.

### Verbindend besturen

Een belangrijk moment in 2021 was de vaststelling van de visie 'Verbindend Besturen en Samenwerken' door de raad in september 2021. In 2014 startte Coevorden met verbindend besturen. Hier werd werkende weg invulling aan gegeven. De eerste bestuursperiode met verbindend besturen sloten we af met tien aanbevelingen van twee antropologen na een onderzoek dat staat beschreven in Buiten-spel. In de tweede (huidige) bestuursperiode ontwikkelde verbindend besturen zich verder met eigen praktijkervaringen en ervaringen in andere gemeenten in Nederland. Na zeven jaar en bijna aan het einde van de tweede bestuursperiode sloten we, met de vaststelling van de visie, een fase van verkennen en ontwikkelen af. De visie geeft woorden aan onze manier van werken. Ook bevat het een afwegingskader wat een hulpmiddel is voor zowel de gemeente als voor de samenleving. Hiermee kan vooraf duidelijkheid kan worden gecreëerd en de juiste verwachtingen kunnen ontstaan.

### Koeverns Kompas

Ook zag het Koeverns Kompas het levenslicht in 2021. De dynamiek en uitdagingen in en rondom de gemeente zijn groot. Het Kompas heeft als doel om nu en in de toekomst gefundeerde keuzes te maken die verleden, heden en toekomst met elkaar verbinden. Om ambities op lange termijn te koppelen aan gerichte acties op de korte termijn. Zodat alle inwoners in een gezonde leefomgeving kunnen wonen, werken en recreëren. Daarbij zijn durven, eigenheid, grensverleggend, verbindend en trots de waarden van de gemeente Coevorden én van het kompas. Het college van Burgemeester en Wethouders bezocht op 9 november Gedeputeerde Staten om hen te vertellen over het Koeverns Kompas.

### Dienstverlening

In de programmabegroting 2021 gaven we aan dat we onze dienstverlening gaan verbeteren en toegroeien naar dienstverlening die nabij, toegankelijk en gemakkelijk benaderbaar is voor iedereen. In 2021 hebben we daar behoorlijke stappen in gezet via het project online dienstverlening. Zo zijn er veel meer e-formulieren beschikbaar gekomen voor onze producten en diensten. Ook stelde de raad in 2018 voor een periode van vijf jaar jaarlijks een bedrag van € 200.000 beschikbaar ter verbetering van de dienstverlening, specifiek op het gebied van Klantcontactcentrum, Burgerzaken en Belastingen. Dit bedrag is in 2021 voor de derde keer beschikbaar gesteld. In 2021 is dit bedrag besteed aan:

- verdere digitalisering belastingen (GBO)
- verdere uitrol digitalisering Burgerzaken
- investering in (kwaliteit) personeel KCC
- bijdrage in organisatie breed project "online dienstverlening"

### Toekomstbestendige organisatie

Tenslotte stemde de gemeenteraad in november 2021 in met de ambitie 'Toekomstbestendige organisatie'. De samenleving verandert en stelt andere vragen. Daarmee worden de opgaves van onze gemeente groter en complexer. Het is belangrijk om met de gemeenteraad, het college van burgemeester en wethouders en met de organisatie een gezamenlijke focus te bepalen. Wat zijn onze prioriteiten, handelen we daarnaar en hoe doen we dat? Daarbij gaat het om het hele speelveld van capaciteit, informatie(veiligheid), digitalisering en processen. Op die manier zijn we er klaar voor om samen met onze inwoners al die geweldige uitdagingen met plezier en energie op te pakken. De aanpak van deze ambitie wordt in de komende periode verder bepaald. Ook hebben we in 2021 gewerkt aan de herijking van de visie van ons werkconcept. Deze herijkte visie wordt in 2022 vastgesteld en geïmplementeerd. Op die manier zorgen we ervoor dat we een aantrekkelijke

werkgever blijven, nu en in de toekomst!

## Beleidskaders

Voor ons bestuur en de organisatie zijn de volgende documenten van belang:

- Het boek: Buiten-spel
- Subsidieregeling Stimuleringsfonds dorpen en wijken, opgenomen in paragraaf 4.2 van het uitvoeringsbesluit algemene subsidieverordening.
- Raadsakkoord Samen Levend
- Regionale beleidsagenda Zuidoost-Drenthe
- Kadernota integriteit Coevorden 2016
- Beleidsindicatoren Bestuur en Organisatie
- Strategische agenda 2019-2022

## Leeswijzer doelstellingen en activiteiten

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

### Doelstellingen

#### *Echt goed worden in Verbindend Besturen*

*"In onze visie op onze rol als gemeente en vanuit de gedachte van verbindend besturen kiezen wij ervoor om per thema en per onderwerp onze rol te bepalen. Soms nemen wij het initiatief en soms komt het initiatief uit de samenleving. De ene keer zijn wij coördinerend of maken de uiteindelijke keuze, de andere keer ligt de coördinatie en de keuze meer in de samenleving. En vaak er ergens tussenin. Medewerkers schakelen tussen deze rollen. Ze weten de rol te vervullen als partner, beslisser, regisseur, expert, of kijken op afstand mee. Gericht op het realiseren van het initiatief en rekening houdend met individuele belangen en het algemeen, maatschappelijk belang. Gebiedscoördinatoren hebben een belangrijke rol in het signaleren, informeren, verbinden en soms zelfs regisseren van vraagstukken uit de samenleving. Aanbevelingen uit 'Buiten-Spel' bieden mogelijkheden om de verbinding en samenwerking nog beter vorm te geven. Vanuit de doelstellingen van onze organisatieontwikkeling werken wij aan:*

- *Rolbewustheid bij medewerkers; die van partner, regisseur, expert of juist op afstand;*
- *Vraaggericht werken binnen de kaders van wet- en regelgeving en met de verantwoordelijkheid voor het algemeen belang;*
- *Interne en externe samenwerking."*

### Activiteiten

#### *Coevorden Verbindt: onze Visie*

#### **Omschrijving activiteit** **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

#### **Geld**



#### **Toelichting**

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

De visie 'Verbindend Besturen en Samenwerken' is door de raad in september 2021 vastgesteld. Met de vaststelling van de visie, een fase van verkennen en ontwikkelen af. De visie geeft woorden

aan onze manier van werken. Ook bevat het een afwegingskader wat een hulpmiddel is voor zowel de gemeente als voor de samenleving.

### *Democratie in actie*

#### **Omschrijving activiteit**

Wij zijn al enkele jaren aan de slag met het (anders) samenwerken met onze inwoners en partners. Dit heeft de naam verbindend besturen gekregen. Het realiseren van deze andere manier van samenwerken gaat stap voor stap. Wij leren zelf en wij leren van anderen. Dat laatste krijgt vorm door onze deelname aan het noordelijke ontwikkeltraject organisatie-ontwikkeling, dat gestart is in het programma Democratie in Actie. Samen met acht andere gemeenten en twee provincies in het noorden delen wij onze kennis en ervaring als het gaat om nieuwe democratie, participatie, samenwerken en de wijziging in rollen. In de eerste helft van 2021 eindigt dit traject en leveren de 10 deelnemende gemeenten en provincies gezamenlijk het resultaat op van het traject en wordt dit gedeeld met andere overheden in Nederland. De opbrengst wordt vertaald in een product als een spel of boek o.i.d.

Om een goed beeld te krijgen van hoe inwoners, raadsleden, ambtenaren en collegeleden kijken naar de democratie in onze gemeente, zetten wij de Quickscan Lokale Democratie in. Samen met de aanbevelingen uit Buiten-spel geeft dit richting voor onze verdere ontwikkeling als het gaat om samenwerken, participatie en eigen kracht van de samenleving. In 2021 ontvangen we de uitkomsten en vertalen we dit naar concrete doelen, we benutten het om verbindend besturen verder inhoud te geven en aan de hand van een plan van aanpak gaan we aan de slag met de aandachtspunten.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

We werken in een leernetwerk met andere gemeenten aan het versterken en vernieuwen van de lokale democratie. Leren in een netwerk werkt het beste als je dat fysiek met elkaar kunt doen. Deze mogelijkheden waren het afgelopen jaar nog beperkt, daarom zijn een aantal bijeenkomsten uitgesteld. Dit leernetwerk levert prototypes op waar wijzelf en andere gemeenten in Nederland mee aan de slag kunnen. Deze prototypes geven inzicht in wat nieuwe democratie betekent voor organisatieontwikkeling en hoe je daarmee aan de slag kunt gaan. Daarnaast hebben we een bijdrage geleverd aan een notitie over hoe je als netwerk het beste kunt samenwerken en invulling kunt geven aan 'samen leren'.

#### **Geld**



#### **Toelichting**

DIA wordt gefinancierd door het Rijk en het A&O fonds.

#### **Tijd**



#### **Toelichting**

Doordat een aantal bijeenkomsten zijn uitgesteld zijn de producten van het leernetwerk later opgeleverd dan gepland.

### *Gebiedskompas*

#### **Omschrijving activiteit**

In 2021 ronden we de pilot voor de gebiedsagenda af. De leerpunten en aanbevelingen uit de pilot betrekken we bij de gewenste doorontwikkeling van het gebiedsgericht werken en de meerwaarde die een gebiedskompas hierbij kan hebben.

#### **Portefeuillehouder**

#### **Kwaliteit**



#### **Toelichting**

Het beoogde resultaat bij aanvang van het project was het opleveren van een methodiek voor een gebiedskompas. De pilot leerde ons ten tijde van de halfjaarrapportage al dat dit op dit moment

niet haalbaar is. We hebben de pilot afgerond en de leerdoelen op papier gezet. Op basis hiervan gaan we invulling geven aan een follow-up en in gesprek met samenwerkingspartners hoe we hier verder mee gaan.

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

*Samenwerken wijken en dorpen*

**Omschrijving activiteit**

Ondanks dat de coronacrisis het contact met dorpen en wijken bemoeilijkt, blijft van belang dat samenwerking wordt behouden en uitgebreid. Via verschillende wegen geven we hieraan in 2021 invulling. Hierbij kan worden gedacht aan het gebiedskompas voor Tuindorp en de gezamenlijke verkenning met Maatschappelijk Welzijn Coevorden naar een betere verdeling van de middelen van het Stimuleringsfonds en het beter bereiken van groepen van inwoners waar dit tot nu toe nog niet is gelukt.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

*Stimuleringsfonds*

**Omschrijving activiteit**

De leefbaarheid van onze dorpen en wijken willen onder andere blijven bevorderen door inzet van het Stimuleringsfonds en wel langs 3 sporen: 1. het wijkbudget, 2. de projectsubsidie en 3. de hulplijnen. Voor de invulling van het fonds en de inzet van middelen blijven wij in 2021 de samenwerking zoeken met onze inwoners, buurtverenigingen en verenigingen van plaatselijk belang. De stichting Maatschappelijk Welzijn Coevorden is onze preferente partner als het gaat om vraagstukken rond leefbaarheid in onze wijken en dorpen. Naast onze gebiedscoördinatoren zullen wij de stichting in 2021 nadrukkelijk betrekken in het contact met de wijken en dorpen om te bevorderen dat de spreiding en benutting van het fonds kan worden geoptimaliseerd. Omdat we merken dat de spreiding en de wijze van benutting van het fonds achterblijven ten aanzien van de bedoeling van het Stimuleringsfonds.

**Portefeuillehouder**

**Kwaliteit**



**Toelichting**

**Geld**



**Toelichting**

**Tijd**



**Toelichting**

## Doelstellingen

### Passende dienstverlening

"Wij zijn als gemeente de eerste overheid en willen nabij, toegankelijk en gemakkelijk benaderbaar zijn voor iedereen, ook voor inwoners die minder digi-vaardig zijn. Een nabije, toegankelijke en gemakkelijk benaderbare overheid en een inclusieve samenleving sluiten aan bij Coevorden Verbindt, één van de speerpunten uit de strategische agenda.

Wat betekent dit voor onze dienstverlening? Hoe ziet goede dienstverlening er bij onze gemeente uit; ook als we, bijvoorbeeld vanuit wet- en regelgeving of vanuit het algemeen belang, niet meewerken aan een verzoek? Wat voor afspraken maken we over wat goede dienstverlening is? Hoe zetten we in op kanaalsturing, passend bij Coevorden Verbindt? Waar valt winst te behalen, met name als het gaat om het leveren van onze standaardproducten? Dat zijn de vragen die centraal staan bij het (continue) verbeteren van onze dienstverlening."

## Activiteiten

### Interne dienstverlening

#### Omschrijving activiteit

Het jaar 2021 wordt een belangrijk jaar als het gaat om de doorontwikkeling van onze werkomgeving. Door de besturingsfilosofie Verbindend Besturen en Corona is mobiel werken een vanzelfsprekendheid geworden. Inwoners ontmoeten we in de dorpen en wijken, we werken veel thuis en onze kantooromgeving gebruiken we meer en meer als plek voor afstemming met collega's, inwoners en partners. Ook digitale middelen zoals videobellen worden hiervoor ingezet. In 2021 komt het gereserveerde bedrag voor vervanging van de inrichting van het Hof van Coevorden vrij. Dit grijpen we aan om onze kantooromgeving toekomstbestendig te maken, passend bij de hiervoor geschetste ontwikkeling. Daarbij houden we uiteraard rekening met het verduurzamen van onze werkomgeving.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

##### Geld



#### Toelichting

##### Tijd



#### Toelichting

### Verbetering online dienstverlening

#### Omschrijving activiteit

We werken de komende anderhalf jaar toe naar een optimale online dienstverlening die blijvend in ontwikkeling is, aansluit op (veranderende) wensen en behoeften van inwoners, veilig is en voldoet aan wet- en regelgeving. Digitale ontwikkelingen gaan razendsnel. Inwoners verwachten van hun gemeente, als eerste overheid, dat ze ook daar snel en makkelijk online producten en diensten kunnen aanvragen. Vanuit de te ontwikkelen participatie visie wordt gezocht naar opties om ook online in gesprek te komen met de samenleving, passend bij verbindend besturen.

Voor 2021 worden de volgende concrete resultaten benoemd:

Herbouw van het complete systeem van de website in oktober 2021;

September 2020 hebben we een toegankelijkheidsverklaring opgeleverd. In 2021 blijven we structureel werken aan onze digitale toegankelijkheid zodat inwoners met visuele of auditieve beperkingen op een goede manier gebruik kunnen maken van de website;

Eind 2021 is tachtig procent van onze producten en diensten beschikbaar via e-formulieren, waardoor het voor inwoners, ook inwoners die minder digivaardig zijn, makkelijker wordt om online producten en diensten aan te vragen;

Een optimale digitale dienstverlening die blijvend in ontwikkeling is, heeft tijd, aandacht en de juiste expertise nodig. We gaan in 2021 werken met een online team zodat deze onderdelen op een vaste plek belegd zijn.

## Portefeuillehouder

### Kwaliteit



### Toelichting

#### Geld



### Toelichting

#### Tijd



### Toelichting

Afgelopen twee jaar hebben we onze resultaten opgeleverd volgens planning. Alleen de oplevering van de nieuwe website is in verband met factoren buiten onze invloed om vertraagd (vertraging bij Dimpact/leverancier nieuwe systeem). In afstemming met de opdrachtgever Rixt Wibiër is de oplevering van de nieuwe website buiten de scope van project online dienstverlening geplaatst. Vanuit project online dienstverlening wordt er een netwerkteam in de organisatie geïnstalleerd. Dit online netwerkteam is geen officieel nieuw team, het is een team dat opgave gericht samenwerkt vanuit de verschillende disciplines: communicatie, automatisering, dienstverlening en klantcontact. De oplevering van de nieuwe website komt bij dit team te liggen en zal in Q3 2022 plaatsvinden.

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Veiligheidsbevorderende maatregelen</b>	<b>-3.223</b>	<b>-3.388</b>	<b>165</b>
<b>Gemeenteraad en commissies</b>	<b>-847</b>	<b>-864</b>	<b>17</b>
<b>Burgemeester en wethouders</b>	<b>-694</b>	<b>-700</b>	<b>6</b>
<b>Bestuurlijke samenwerking</b>	<b>-306</b>	<b>-274</b>	<b>-32</b>
<b>Burgerzaken</b>	<b>73</b>	<b>87</b>	<b>-14</b>
<b>Stimuleringsfonds dorpen en wijken</b>	<b>-610</b>	<b>-557</b>	<b>-53</b>
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>-27.807</b>	<b>-27.971</b>	<b>164</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>-33.414</b>	<b>-33.666</b>	<b>252</b>

### Toelichting op de belangrijkste verschillen

#### Veiligheidsbevorderende maatregelen, incidenteel nadeel € 165.000

Dit incidentele nadeel wordt veroorzaakt door een overschrijding op het begrote bedrag voor de Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe. Dit bedrag is gebaseerd op de deelnemersbijdrage voor de RUDD welke tot stand komt aan de hand van een jaarprogramma dat elk jaar wordt vastgesteld met daarin de verwachte taken die we bij de RUDD uitzetten. De overschrijding van de begroting komt voort uit extra taken, die niet opgenomen zijn in het jaarprogramma, die de RUDD voor ons heeft uitgevoerd rondom langlopende handavingsdossiers. We hebben dit jaar onvoldoende inzichtelijk gehad hoeveel uren deze extra taken gekost hebben. Er zijn intern maatregelen getroffen om voortaan eerder inzicht te hebben op mogelijke overschrijdingen. Zo is dit jaar een inschatting gemaakt van het extra werk dat we naar verwachting bij de RUDD zullen uitzetten en zijn deze uren in het jaarplan opgenomen. Met de RUDD is afgesproken dat wanneer 80% van deze geraamde uren ingezet zijn we in gesprek gaan over eventueel extra kosten. Dit geeft keuzemogelijkheden en sturingsmogelijkheden.

#### Bedrijfsvoering, incidenteel nadeel € 164.000

Het nadeel op dit product bestaat met name uit de volgende componenten:

- Het product automatisering heeft een gesaldeerd nadeel van circa € 150.000. Door de coronacrisis is het aanbieden van thuiswerkfaciliteiten, zoals beeldschermen, laptops en mobiele telefoons versneld. Hierdoor zijn de kosten voor automatisering aanzienlijk gestegen. Dekking van dit nadeel vindt plaats vanuit de beschikbaar gestelde coronamiddelen vanuit het Rijk. In programma 6 wordt hierop een toelichting gegeven.

- Het product tractie heeft een overschrijding van € 134.000. Dit wordt onder andere veroorzaakt door het gebruik van de nieuwe HVO brandstof waarmee wij 90% CO2-uitstoot reduceren bij het gebruik van onze tractiemiddelen en machines (€ 46.000). Ook hebben wij in 2021 hogere kosten voor onderhoud aan machines. Dit wordt veroorzaakt door hogere prijzen voor materialen en vakmensen (€ 108.000). De resterende voor- en nadelen zijn onder andere minder aanschaf van duurzame goederen en minder verkoopopbrengsten van tractiemiddelen.
- De overige kleine verschillen hebben een voordeel van € 20.000.

### Stimuleringsfonds, incidenteel voordeel € 53.000

De omvang van het Stimuleringsfonds dorpen en wijken bedroeg in 2021 € 610.000 (€ 710.000 minus € 100.000 als gevolg van de heroverweging begroting 2021). Met ingang van 2021 is de provinciale bijdrage van € 50.000 komen te vervallen. Het Stimuleringsfonds is bedoeld voor activiteiten die bijdragen aan de leefbaarheid van en sociale samenhang in een dorpen en wijken, waarbij de inzet van middelen ten goede moet komen aan de kwaliteit van woon- en leefomgeving, de sociale kwaliteit dan wel de veiligheid van dorpen en wijken. De bestedingen in 2021 zijn € 557.000. De middelen zijn als volgt ingezet. Nagenoeg alle dorpen en wijken hebben een budget aangevraagd. Rekening houdende met een 100% aanvraag aan wijkbudgetten zou het werkelijk bedrag ongeveer € 25.000 hoger liggen.

<b>INZET STIMULERINGSFONDS IN 2021</b>			
<i>Bedragen x € 1.000</i>			
	<b>Begroot</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Vershil</b>
Deel 1: Dorps- en wijkbudget	500	456	44 *
Deel 2: Projecten	110	101	9
	<b>Totaal</b>	<b>610</b>	<b>557</b>
			<b>53</b>



# Programma 6 | Financiering en dekkingsmiddelen

## Bestuurlijke samenvatting

Net als 2020 was ook 2021 door de corona-crisis een bijzonder jaar. In de voorgaande programma's is stilgestaan bij wat dit beleidsmatig heeft betekend. Natuurlijk zijn er ook financiële consequenties. Lopende het jaar zijn er verschillende corona steunpakketten vanuit het Rijk via de circulaires aan ons beschikbaar gesteld. Tevens hebben wij diverse specifieke uitkeringen aangevraagd en ontvangen. De ontvangen middelen hebben wij op de betreffende kostenplaatsen beschikbaar gesteld of gereserveerd op de stelpost coronamiddelen.

Wij sluiten het boekjaar 2021 af met een netto resultaat van € 3,78 miljoen. Dit is het resultaat van de jaarrekening (€ 4,53 miljoen positief) en de voorgestelde resultaatbestemming van de coronamiddelen (€ 754.000). Het resultaat voegen wij toe aan onze algemene reserve. Daarnaast hebben wij het vaste bedrag van € 2 miljoen ook gestort. Samen met een toename van de bestemmingsreserves zien wij dat ons eigen vermogen dit jaar is gegroeid met circa € 5,7 miljoen.

Onze vreemd vermogen positie is afgenomen met € 10 miljoen. Dit is het resultaat van aflossen op de bestaande leningenportefeuille.

In onze financiële beleidskaders (Nota financieel beleid) is opgenomen dat de solvabiliteit zich binnen een bandbreedte van 30% - 40% mag bewegen. De solvabiliteit is een kengetal die de verhouding aangeeft tussen het eigen vermogen (algemene -en bestemmingsreserves) en het vreemde vermogen (korte en langlopende leningen). De solvabiliteit bedraagt per 31 december 2021: 37%.

De fondsbeheerders (ministeries van Binnenlandse Zaken en Financiën) hebben besloten de besluitvorming over de invoering van de nieuwe verdeling van het gemeentefonds aan het volgend kabinet te laten. Dit betekent dat de invoering van de nieuwe verdeling opschuift naar 1 januari 2023.

Ondanks het positieve financiële resultaat zien wij ook risico's. Naast de genoemde risico's in de paragraaf weerstandvermogen zien wij ook interne risico's. Zo blijft de financiële beheersing van het Sociaal Domein een uitdaging. Wat gaat er gebeuren met de economie wanneer het Rijk stopt met alle steunmaatregelen? Een mogelijke stijging van het aantal faillissementen en mensen met een uitkering? Daarnaast zien wij dat veel bestuurlijke ambities en doelstellingen zijn vertraagd en deels zijn doorgeschoven naar 2022. Voor de gemeentelijke organisatie is het een uitdaging om alle opgaven vorm en inhoud te geven. Hierbij spelen de veranderingen op de arbeidsmarkt een nadrukkelijke rol.

## Beleidskaders

Voor onze financiering en dekkingsmiddelen zijn de volgende documenten van belang:

- Nota activabeleid
- Nota financieel beleid
- Nota grondbeleid
- Nota lokale heffingen
- Nota reserves en voorzieningen
- Nota verbonden partijen
- Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing

## Leeswijzer doelstellingen en activiteiten

De doelstellingen en activiteiten zijn opgenomen zoals deze zijn geformuleerd in de begroting 2021. De status van de verschillende activiteiten wordt weergegeven met behulp van de kleuren van een verkeerslicht: groen, oranje, rood. Waar nodig zijn deze indicatoren voorzien van een tekstuele toelichting.

## Doelstellingen

### Financieel gezond blijven

"Wij willen onze financiële situatie gezond en stabiel houden. Dit doen wij door de algemene reserve te blijven versterken door jaarlijks structureel toe te voegen en incidentele voordelen in deze reserve te storten. Ook willen wij onze minimale solvabiliteit van 30% behouden."

## Activiteiten

### Monitoring financiële kengetallen

#### Omschrijving activiteit

Om financieel gezond te blijven is het belangrijk om te weten hoe we er gedurende het jaar financieel voor staan. Door het monitoren van financiële ratio's houden wij zicht op de ontwikkeling van onze financiële positie. De financiële kengetallen zijn gerelateerd aan de balans en maken wij jaarlijks op bij de jaarrekening. Wij monitoren dan het verloop van deze kengetallen. Gedurende het jaar berekenen wij bij omvangrijke projectvoorstellen, waarbij een beroep wordt gedaan op de algemene reserve, wat de impact van de voorstellen is op de solvabiliteit.

#### Portefeuillehouder

#### Kwaliteit



#### Toelichting

#### Geld



#### Toelichting

#### Tijd



#### Toelichting

## Doelstellingen

### Passende tarieven

"De lokale lastendruk is het bedrag dat inwoners jaarlijks betalen voor de onroerende zaakbelasting, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing. We willen de hoogte van die lokale lastendruk laten aansluiten bij het voorzieningenniveau dat we bieden en de lokale lasten beperken als dat mogelijk is. Ook willen we de totale opbrengst van de Ozb met maximaal het inflatiepercentage laten stijgen, voor zover dat mogelijk is."

## Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Financiering en dividend</b>	<b>666</b>	<b>440</b>	<b>225</b>
<b>Algemene uitkering gemeentefonds</b>	<b>66.079</b>	<b>66.783</b>	<b>-704</b>
<b>Algemene baten en lasten</b>	<b>-1.849</b>	<b>-1.571</b>	<b>-278</b>
<b>Heffing gemeentelijke belastingen</b>	<b>11.158</b>	<b>10.847</b>	<b>311</b>
<b>Resultaat bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo jaarrekening na bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inning gemeentelijke belastingen</b>	<b>-108</b>	<b>-87</b>	<b>-21</b>
<b>Begroot resultaat</b>	<b>75.946</b>	<b>76.413</b>	<b>-467</b>

## Toelichting op de belangrijkste verschillen

**Financiering en dividend, incidenteel nadeel 225.000**

- Doordat wij werken met meerjarig stabiele rekenrentes, vanaf 2020 1,5%, belasten wij minder door naar de programma's dan zou moeten. In de programmabegroting hebben wij een stelpost renteresultaat opgenomen voor dit nadeel ten opzichte van de interne rekenrente, zodat dit niet van invloed was op onze meerjarenraming. Het nadelige renteresultaat was in 2021 € 310.000. Dit is een gecalculeerd nadeel dat wij bij de Programmabegroting 2021 hebben benoemd.
- Door de COVID-19 pandemie heeft de BNG Bank in 2020 maar een gedeelte van de toegezegde dividenden uitgekeerd, er was nog geen zekerheid over de resterende € 77.000. In 2020 hebben wij dit meegenomen als incidenteel nadeel. Dit bedrag is uiteindelijk in 2021 alsnog uitbetaald. Wij nemen dit in 2021 mee als incidenteel voordeel.
- Daarnaast is er voor € 8.000 aan kleine verschillen.

### **Algemene uitkering uit het gemeentefonds, incidenteel voordeel € 704.000**

Op de algemene uitkering is sprake van een verschil als gevolg van de decembercirculaire, toegekende coronamiddelen en eindafrekeningen over voorgaande jaren. Vanwege het verschijningsmoment van de decembercirculaire kunnen wij deze cijfers niet meer verwerken in de begrote bedragen. Daarnaast zijn er na de decembercirculaire een aantal maatstaven geactualiseerd die een extra positief effect hebben op de algemene uitkering over het jaar 2021. Dit leidt tot een incidenteel voordeel. De onttrekking van de klimaatmiddelen betreft circa € 88.000, begroot was € 241.000. Dit heeft een nadelig effect van € 153.000 binnen dit product. De resterende klimaatmiddelen blijven beschikbaar voor het jaar 2022. Per saldo is het totale € 704.000 voordelig.

### **Algemene baten en lasten, incidenteel voordeel € 278.000**

- Ambities en ontwikkelingen uit 2019, 2020 en 2021: nadeel € 983.000  
Het bedrag wat wij meenemen voor overlopende budgetten ten aanzien van ambities en ontwikkeling bedraagt € 983.000. Onder de tegel Financiën wordt dit bedrag nader toegelicht. Dit bedrag blijft beschikbaar in de algemene reserve en leidt hier (boekhoudkundig) tot een nadeel. De begrote onttrekking uit de algemene reserve bedroeg € 1.412.000 waarmee de feitelijke onttrekking € 429.000 wordt.
- Stelpost vrije begrotingsruimte: voordeel € 475.000  
De stelpost is in de loop van 2021 gevuld met middelen uit de met name de circulaires. Er is in 2021 geen beroep gedaan op deze stelpost. Het bedrag is een voordeel en valt vrij in het jaarrekeningresultaat.
- Stelpost Corona: voordeel € 716.600  
Bij de halfjaarrapportage en bij de decemberwijziging hebben wij diverse mutaties in de stelpost corona verwerkt. Het restant van de oorspronkelijke stelpost valt nu vrij in het jaarrekeningresultaat. Parallel hieraan doen wij het voorstel om € 754.000 als resultaatbestemming mee te nemen naar 2022 ter dekking van corona-gerelateerde kosten.
- Stelpost onvoorzien: voordeel € 50.000  
De stelpost onvoorzien heeft een omvang in 2021 van € 50.000. Er is in 2021 geen beroep gedaan op deze stelpost. Het bedrag is een voordeel en valt vrij in het jaarrekeningresultaat.
- Afrondingsverschillen: voordeel € 20.000  
Tot slot is er een voordeel van € 20.000 door diverse kleine afrondingsverschillen

Het niet onttrekken van de genoemde € 983.000 en het vrijvallen van de genoemde stelposten, leidt per saldo tot een voordeel van € 278.000.

### **Heffingen gemeentelijke belastingen, incidenteel nadeel € 311.000**

Het nadeel op de heffingen gemeentelijke belastingen heet vrijwel volledig betrekking op de toeristenbelasting. De definitieve cijfers over 2021 zijn nog niet beschikbaar. Vooralsnog houden we daarom rekening met een vergelijkbaar aantal overnachtingen als in 2020 (definitieve cijfers). Dit leidt voor 2021 tot een verwacht nadeel van € 385.000 op basis van het vastgestelde tarief 2021. Het Rijk heeft toegezegd dat er ook over 2021 een (Corona)compensatie van gederfde inkomsten van toepassing zal zijn. Het Rijk verwacht hier in haar Najaarsnota 2022 meer duidelijkheid over te kunnen geven. Omdat de hoogte van deze compensatie nog niet duidelijk is leidt dit in de jaarrekening 2021 tot een tekort. Zoals bij de halfjaarrapportage reeds aangegeven is de opbrengst uit toeristenbelasting over 2020 per saldo € 56.000 hoger uitgevallen. Dit voordeel valt nu vrij in het resultaat. Per saldo leidt dit tot een tekort van € 329.000. Daarnaast zijn er enkele kleine verschillen op de OZB, Forensenbelasting, BIZ en de uitvoering van de Wet WOZ.

# Financiën

Deze tegel 'Financiën' bevat diverse financiële overzichten en toelichtingen op het jaar 2021. Deze informatie is programma-overstijgend en maakt daarom geen onderdeel uit van de zes beleidsinhoudelijke programma's. U treft op deze pagina onder andere een toelichting op de reserves, de stelpost onvoorzien, overhead en vennootschapsbelasting aan.

## Overlopende budgetten

### Overlopende budgetten vanuit 2020

<b>OVERLOPENDE BUDGETTEN UIT 2020</b>					
<i>Bedragen x € 1.000</i>					
<b>Programma en product</b>	<b>Onderwerp</b>	<b>Overgeheveld vanuit 2020</b>	<b>Besteding Restant 2021</b>	<b>Overlopend 2022</b>	
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>					
Economische structuurversterking	Centrumvisie Coevorden (restant 2019)	130	130		
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>					
Ruimtelijke ontwikkeling	Ambitie 10 Omgevingswet, ICT	79	79		
<b>4. Openbare ruimte</b>					
Milieu	Ambitie 19 Asbestdaken	8	8		
<b>5. Bestuur en organisatie</b>					
Bedrijfsvoering	VTH Backoffice	90	90	90	
Bedrijfsvoering	Project BAG administratie WOZ	85	62	23	
<b>Totaal</b>		<b>392</b>	<b>271</b>	<b>121</b>	<b>90</b>

#### Toelichting

De inwerkingtreding van de Omgevingswet is opnieuw uitgesteld. Voor het ondersteunen van het VTH-domein (vergunningen, toezicht en handhaven rondom bouwen) is wel gestart met een nieuwe applicatie. De werkzaamheden hebben wij vooralsnog binnen reguliere budgetten kunnen opvangen. De middelen voor VTH backoffice zijn niet onttrokken aan de algemene reserve. Wij stellen voor deze middelen mee te nemen naar 2022.

De overige bedragen van deze overlopende budgetten zijn of besteed of hebben betrekking op activiteiten die zijn afgerond in 2021.

## Overlopende budgetten vanuit 2021

OVERLOPENDE BUDGETTEN UIT 2021					
Bedragen x € 1.000					
Programma en product	Onderwerp	Budget	Besteding 2021	Restant	Overlopend 2022
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>					
Kunst en cultuur	Pakket maatregelen Corona	226	141	85	85
<b>4. Openbare ruimte</b>					
Milieu	Klimaatmiddelen duurzaamheid	241	88	153	153
<b>Totaal</b>		<b>467</b>	<b>229</b>	<b>238</b>	<b>238</b>

### Toelichting

Gedurende 2021 hebben wij vanuit de Corona-steunpakketten een bedrag overgeheveld naar de budgetten voor Kunst en Cultuur. Van deze middelen is € 85.000 nog niet besteed. Wij stellen voor om dit bedrag mee te nemen naar 2022.

De klimaatmiddelen die wij van het Rijk hebben ontvangen zijn in 2021 voor een bedrag van circa € 88.000 ingezet voor de warmtevisie en de inzet van personeel. De resterende middelen van in totaal € 153.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022.

## Overlopende budgetten Ambities Programmabegroting 2019

Ambities 2019: overlopende budgetten naar 2022					
Bedragen x € 1.000					
Programma en product	Onderwerp	Budget	Besteding	Restant	Overlopend 2022
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>					
Kunst en cultuur	Ambitie 2019.1 Culturele gemeente	5	5		
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>					
Ruimtelijke ontwikkeling	Ambitie 2019.10 Omgevingswet, omgevingsvisie en -plan	228	21	207	207
Ruimtelijke ontwikkeling	Ambitie 2019.10 Omgevingswet, ICT	45	41	4	
<b>4. Openbare ruimte</b>					
Bovengrondse infrastructuur	Ambitie 2019.16 Onderhoud bruggen	36	36		
Milieu	Ambitie 2019.19 Asbestdaken	11		11	
<b>5. Bestuur en organisatie</b>					
Bedrijfsvoering	Ambitie 2019.10 Projectondersteuning Omgevingswet	92	92		
<b>Totaal</b>		<b>417</b>	<b>195</b>	<b>222</b>	<b>207</b>

### Toelichting

In mei 2021 maakte de Rijksoverheid bekend dat de nieuwe datum voor de inwerkingtreding van de Omgevingswet 1 juli 2022 werd. Inmiddels is de inwerkingtreding opnieuw uitgesteld tot 1 oktober 2022. Diverse werkzaamheden rondom de inwerkingtreding van de Omgevingswet,

waaronder de vaststelling van de Omgevingsvisie, schuiven hierdoor naar achteren. Het resterende bedrag van € 207.000 willen we daarom meenemen naar 2022.

De overige bedragen van deze overlopende budgetten zijn of besteed of hebben betrekking op activiteiten die zijn afgerond in 2021.

### Overlopende budgetten Ambities Programmabegroting 2020

<b>Ambities 2020: overlopende budgetten naar 2022</b>					
<i>Bedragen x € 1.000</i>					
<b>Programma en product</b>	<b>Onderwerp</b>	<b>Budget</b>	<b>Besteding</b>	<b>Restant</b>	<b>Overlopend 2022</b>
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>					
Kunst en cultuur	Ontwikkeling 2020.9 Culturele gemeente	55	55		
Kunst en cultuur	Ontwikkeling 2020.6 Viering 75 jaar bevrijding	73	35	38	
Recreatie en toerisme	Ontwikkeling 2020.11 Vitale vakantieparken, externe expertise	72	22	50	50
Onderwijs	Ontwikkeling 2020.17 Onderzoekskosten De Nieuwe Veste (2020)	45	45		
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>					
<b>4. Openbare ruimte</b>					
Groen en landschap	Ontwikkeling 2020.13 Begroeiing bosplantsoenen	38		38	38
Milieu	Ontwikkeling 2020.14 Aanjaagbudget duurzaamheid	45		45	45
Milieu	Ambitie 2019.19 Asbestdaken	11		11	
<b>5. Bestuur en organisatie</b>					
Bedrijfsvoering	Ontwikkeling 2020.12 Omgevingswet	33	33		
Bedrijfsvoering	Ontwikkeling 2020.11 Vitale vakantieparken, onderzoekskosten	29	29		
Bedrijfsvoering	Ontwikkeling 2020.14 Regiefunctie warmtetransitie	28		28	28
<b>Totaal</b>		<b>428</b>	<b>219</b>	<b>210</b>	<b>161</b>

#### Toelichting

Voor de ambitie Vitale vakantieparken was in 2021 in totaal een bedrag van € 259.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven in 2021 zijn € 158.000. Het niet bestede bedrag van in totaal circa € 100.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022. Dit betreft € 50.000 van de jaarschijf 2020 en € 50.000 van de jaarschijf 2021 (zie hiervoor tevens Overlopende budgetten Ambities Programmabegroting 2021).

Het aanjaagbudget duurzaamheid is in 2020 voor een bedrag van € 45.000 overgeheveld naar 2021. Hier zijn in 2021 geen kosten voor gemaakt. Wij nemen dit bedrag mee naar 2022 als overlopend budget om er in dat jaar gebruik van te kunnen maken vanwege de vele kosten die in het kader van duurzaamheid op ons af komen.

In 2021 heeft het groeiseizoen 14 weken langer geduurd dan een regulier groeiseizoen. Voor het snoeien van bossingels was in 2021 een bedrag van € 199.000 beschikbaar (waarvan € 38.000 uit 2020). De werkzaamheden hiervoor zijn in 2021 uitgevoerd, de definitieve afronding en financiële verwerking vindt plaats in 2022. De resterende middelen van € 199.000 nemen wij als overlopend

budget mee naar 2022.

Vanuit de programmabegroting 2020 was nog een bedrag van € 28.000 beschikbaar. In 2022 gaan we het vervolg van de Transitievisie Warmte vorm geven. Wij stellen daarom voor dit beschikbaar te houden voor uitvoering in 2022.

De overige bedragen van deze overlopende budgetten zijn of besteed of hebben betrekking op activiteiten die zijn afgerond in 2021.

### Overlopende budgetten Ambities Programmabegroting 2021

<b>Ambities 2021: overlopende budgetten naar 2022</b>						
<i>Bedragen x € 1.000</i>						
<b>Programma en product</b>	<b>Onderwerp</b>	<b>Budget Besteding Restant</b>			<b>Overlopend 2022</b>	
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>						
Kunst en cultuur	Ontwikkeling 2021.1 Culturele gemeente 2021-2022	125	61	64	64	
Recreatie en toerisme	Ontwikkeling 2021.3 Vitale vakantieparken, projectleiding	50		50	50	
<b>2. Werk, jeug en zorg</b>						
Gezondheidszorg	Ontwikkeling 2021.4 Schoolzwemmen	30	1	29		
Individuele voorzieningen	Ontwikkeling 2021.5 Zorg en Veiligheidshuis Drenthe	16	16			
Preventie	Ontwikkeling 2021.6 Intergenerationele armoede	250	112	138	138	
Sport	Ontwikkeling 2021.8 Verhoging exploitatiebijdrage De Swanenburg	30	30			
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>						
Mobiliteit	Ontwikkeling 2021.10 Onderzoek fietsverbindingen	40	40			
<b>4. Openbare ruimte</b>						
Groen en landschap	Ambitie 2019.17 Boomonderhoud	100	73	27	27	
Groen en landschap	Ontwikkeling 2021.15 Bestrijding eikenprocessierups	120	120			
Groen en landschap	Ontwikkeling 2020.13 Begroeiing bosplantsoenen	161		161	161	
Milieu	Ambitie 2019.19 Asbestdaken	11		11		
<b>Totaal</b>		<b>933</b>	<b>453</b>	<b>480</b>	<b>440</b>	

#### Toelichting

Vanaf de zomer van 2021 tot eind 2022 is Coevorden Culturele Gemeente van Drenthe. Voor deze ambitie was in 2021 in totaal een bedrag van € 271.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven zijn € 207.000. Het niet bestede bedrag van € 64.000 nemen wij mee naar 2022 als overlopend budget.

Voor de ambitie Vitale vakantieparken was in 2021 in totaal een bedrag van € 259.000 beschikbaar. De werkelijke uitgaven in 2021 zijn € 158.000. Het niet bestede bedrag van in totaal circa € 100.000 nemen wij als overlopend budget mee naar 2022. Dit betreft € 50.000 van de jaarschijf 2021 en € 50.000 van de jaarschijf 2020 (zie hiervoor tevens Overlopende budgetten Ambities Programmabegroting 2020).

Bij het project Intergenerationele armoede is meer samenhang aangebracht in bestaande activiteiten, waarvoor geen aanvullende middelen nodig waren. Voor één van de projecten is subsidie beschikbaar gesteld vanuit het Innovatiebudget Zorg en ondersteuning. Door de beschikking over een eigen onderzoeksmedewerker is inzet van een externe organisatie (nog) niet nodig geweest. Daarnaast zijn enkele werkzaamheden later gestart vanwege personele wisselingen. Wij stellen daarom voor het resterende bedrag van € 138.000 mee te nemen naar 2022.

In 2021 heeft het groeiseizoen langer geduurd dan een regulier groeiseizoen. Voor het snoeien van bossingels was in 2021 in totaal een bedrag van € 199.000 beschikbaar (waarvan € 161.000 uit 2021). Zoals hiervoor reeds vermeld vindt de definitieve afronding en financiële verwerking plaats in 2022. De resterende middelen van € 199.000 nemen wij daarom als overlopend budget mee naar 2022.

De overige bedragen van deze overlopende budgetten zijn of besteed of hebben betrekking op activiteiten die zijn afgerond.

### Compensatiepakket Corona

In 2021 heeft het Rijk opnieuw aan gemeenten in een aantal fases steunpakketten beschikbaar gesteld. Deze steunpakketten compenseren directe en indirecte financiële gevolgen van de coronacrisis. Deze gevolgen spelen bij maatschappelijke partners, ondernemers, onze inwoners en onze eigen organisatie. Wij ontvingen in 2021 een bedrag van € 1,9 miljoen aan compensatie. Deze middelen ontvingen wij hoofdzakelijk via de gemeentefondscirculaires. Daarnaast was er vanuit 2020 nog een bedrag van € 535.000 beschikbaar.

Voor de beleidsterreinen waar wij van het Rijk compensatie voor hebben ontvangen, hebben wij in kaart gebracht welke financiële consequenties wij zien. Daarbij merken wij op dat er mogelijk ook financiële en/of organisatorische gevolgen op andere beleidsterreinen zijn. In onderstaand overzicht hebben wij de ontvangen compensatiegelden opgesomd. We hebben ze gegroepeerd naar het type compensatie: bedoeld om maatschappelijke partners en inwoners te compenseren, om in het sociaal domein zorgaanbieders en inwoners te compenseren en om in onze eigen organisatie gedeelde inkomsten of extra kosten te compenseren.

Coronacompensatie: overlopende budgetten naar 2022				
Bedragen x € 1.000				
	Restant 2020	Compensatie	Werkelijk Verschil effect	
Maatschappelijke partners en inwoners	342	274	353	263
Sociaal domein	89	1.180	949	320
Gemeentelijke organisatie	104	468	401	171
<b>Totaal</b>	<b>535</b>	<b>1.922</b>	<b>1.703</b>	<b>754</b>

#### Toelichting

Op de geïnventariseerde beleidsterreinen hebben wij zo goed mogelijk ingeschat wat de financiële effecten zijn. Hierbij kan onder andere gedacht worden aan:

- de Frisse Start-regeling;
- tegemoetkomingen van ondernemers in de gemeente met regelingen rondom heffingen, leges en marktgelden
- incidentele subsidies aan grotere culturele instellingen
- waarderingssubsidies voor kleinere culturele instellingen en de inzet van een cultuurcoach;
- compensatie van zorgaanbieders en vervoerders voor inkomstenderving en meerkosten;
- extra inzet op case-management jeugd en maatschappelijke opvang;
- kosten van bijzondere bijstand en schuldhulpverlening;
- extra kosten bij verkiezingen;
- kosten in verband met automatisering en huisvesting (o.a. faciliteren van thuiswerken en hybride vergadersystemen).

Bij de halfjaarrapportage is een bedrag van € 469.000 verwerkt en bij de decemberwijziging een bedrag van € 735.000. Tot slot is bij de jaarrekening nog een bedrag van € 499.000 verwerkt.



In de voornoemde bedragen zijn ook de middelen voor de regeling Tijdelijk Ondersteuning Noodzakelijke Kosten (TONK) meegenomen. In Programma 2 hebben wij aangegeven dat van deze regeling in beperkte mate gebruik is gemaakt. Van de middelen die wij van het Rijk hiervoor hebben ontvangen hebben wij een bedrag van € 409.000 overhouden. De regeling is inmiddels niet meer van kracht. Het betreft een algemeen dekkingsmiddel en daarom stellen we voor deze middelen vrij te laten vallen in het resultaat 2021.

#### *Financiële verwerking*

De directe en indirecte effecten van de Corona-pandemie zijn nog niet ten einde. Daarom stellen wij voor het resterende bedrag van € 754.000 mee te nemen naar 2022. Dit bedrag maakt onderdeel uit van het jaarrekeningresultaat. Om het beschikbaar te houden, stellen wij uw raad voor om van het positieve rekeningresultaat een bedrag van € 754.000 specifiek te bestemmen voor de inzet in 2022.

### **Overzicht algemene dekkingsmiddelen**

Wij maken onderscheid tussen algemene en specifieke dekkingsmiddelen. De algemene dekkingsmiddelen onderscheiden zich van andere dekkingsmiddelen doordat zij vrij zijn in te zetten. De besteding van deze inkomsten is niet aan een bepaald programma gebonden. De algemene dekkingsmiddelen vormen de financiële dekking van de programma's één tot en met zes. De belangrijkste algemene dekkingsmiddelen zijn:

- de algemene uitkering uit het gemeentefonds;
- inkomsten uit belastingen: onroerendezaakbelastingen, toeristenbelasting en forensenbelasting;
- rendement op geldleningen en beleggingen;
- bespaarde rente;
- overige reservemutaties.

De verdeling van onze algemene dekkingsmiddelen, met uitzondering van de reservemutaties, is als volgt:

<b>ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN</b>		
<i>Bedragen x € 1.000</i>		
	<b>Bedrag</b>	<b>Verhouding</b>
Algemene uitkering gemeentefonds	66.160.698	85%
Gemeentelijke belastingen	10.964.603	14%
Financiering en dividend	901.462	1%
	<b>78.026.763</b>	<b>100%</b>

### **Reserves en voorzieningen**

<b>TOEVOEGINGEN AAN RESERVES EN VOORZIENINGEN</b>			
<i>Bedragen x € 1.000</i>			
		<b>Begroting</b>	<b>Werkelijk Resultaat</b>
<b>Toevoegingen*</b>			
<i>Algemene reserves</i>			
Algemene reserve	2.000	2.000	
<i>Bestemmingsreserves</i>			
Stedelijke vernieuwing			
Vastgoed		575	-575
Onderhoud sportcomplex De Swaneburg	76	76	
Mobiliteit		150	-150
Regio Specifiek Pakket (RSP)	137	160	-23
Plopsaland			
Kapitaallasten Hof van Coevorden			
Dutch TechZone			
Grondexploitatie		389	-389
Herstructureringsfonds			
Innovaties zorg			
Accommodaties in de samenleving			
Regiodeal			
<i>Voorzieningen</i>			
Rioleringen		30	-30
Voorziening oud-wethouders		54	-54
Voorziening derde WW-jaar		12	-12
	<b>Totaal toevoegingen</b>	<b>2.213</b>	<b>3.446 -1.234</b>
<i>* Verschillenanalyse op de toegevoegde rente is buiten beschouwing gelaten</i>			

### **Bestemmingsreserves**

#### **Vastgoed, verschil € 575.000**

Wij hebben meer gestort in deze reserve dan vooraf begroot. In 2021 hebben wij het perceel van de voormalig Mijndert van der Thijnschool, Dr. Picardtlaan 5 in Coevorden verkocht. De opstal is in 2020 gesloopt. De verkoopopbrengst na aftrek van resterende sloopkosten en de afwaardering van de boekwaarde is € 240.000. Dit bedrag is in de reserve vastgoed gestort. In afwachting van de afronding van het onderzoek naar de verduurzamingsmogelijkheden van het gemeentelijk kernbezit zijn enkele grootonderhoudsprojecten uitgesteld. De onderuitputting is gestort in de reserve vastgoed. Dit is een bedrag van € 335.000.

#### **Mobiliteit, verschil € 150.000**

De daadwerkelijk ontvangen subsidies van Provincie Drenthe voor de Brede Doel Uitkeringen (BDU) hebben wij in de bestemmingsreserve mobiliteit gestort. Het betreft subsidie voor het fietspad Kibbelkoele en een subsidie voor verkeersmaatregelen in Wachtum.

#### **Grondexploitaties, verschil € 389.000**

In 2021 is voor een bedrag van € 114.000 aan snippergroen verkocht. Daarnaast hebben wij op een aantal projecten (tussentijds) winst/verlies genomen voor een bedrag van € 139.000 en een deel van de voorziening grondbedrijf vrij laten vallen voor een bedrag van € 136.000. Voor een verdere toelichting op het grondbedrijf verwijzen wij u naar de paragraaf grondbeleid.

### **Voorzieningen**

#### **Voorziening riolering, verschil € 30.000**

Op basis van de werkelijke kosten voor rioleringswerkzaamheden en de gerealiseerde inkomsten uit de rioolheffing, hebben wij het saldo gestort aan de voorziening riolering. De storting bedraagt € 30.000. In de paragraaf lokale heffingen gaan wij nader in op het exploitatieoverzicht van

riolering.

### Voorziening oud-wethouders, verschil € 54.000

Wij hebben in 2021 een eenmalige uitkering ontvangen ter dekking van het pensioen van een oud-wethouder. Dit bedrag hebben wij gestort aan de voorziening oud-wethouders.

## Onttrekkingen

<b>ONTTREKKINGEN AAN RESERVES EN VOORZIENINGEN</b>				
<i>Bedragen x € 1.000</i>				
	<b>Begroting</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Resultaat</b>	
<b>Onttrekkingen</b>				
<i>Algemene reserves</i>				
Algemene reserve	2.761	1.385	1.376	
<i>Bestemmingsreserves</i>				
Stedelijke vernieuwing	291	159	132	
Vastgoed	399	110	288	
Onderhoud sportcomplex De Swaneburg	112	68	44	
Mobiliteit	240	151	89	
Regio Specifiek Pakket (RSP)	750		750	
Plopsaland	20	20		
Kapitaallasten Hof van Coevorden	58	58		
Dutch TechZone	47	39	8	
<i>Grondexploitatie</i>				
Herstructureringsfonds	100		100	
Innovaties zorg	214	176	38	
Accommodaties in de samenleving	100	81	20	
Regiodeal	286	286		
<i>Voorzieningen</i>				
Rioleringen	18		18	
Voorziening oud-wethouders	42	42		
Voorziening derde WW-jaar				
	<b>Totaal onttrekkingen</b>	<b>5.438</b>	<b>2.574</b>	<b>2.864</b>

<b>OVERZICHT ONTTREKKINGEN ALGEMENE RESERVE</b>			
<i>Bedragen x € 1.000</i>			
	<b>Begroot</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Verschil</b>
Overlopende budgetten vanuit 2019:			
- Centrumvisie	130	130	
- Omgevingswet ICT	79	79	
- Asbestdaken	8	8	
- VTH Backoffice	90		90
Dekking ambities Programmabegroting 2019	417		417
Dekking ontwikkelingen Programmabegroting 2020	502	212	290
Dekking ambities Pb 2019-jaarschijf 2021	186		186
Economische visie projectenbudget	73	49	24
E-Depot toevoeging Informatieplan	100	46	54
Vervolg onderzoek locatie De Nieuwe Veste	100	78	22
Onttr. Coronamiddelen	535	535	
Klimaatmiddelen, bestem.jaarrek 2019	241	88	153
Programma binnenstad 2e fase	300	160	140
	<b>Totaal</b>	<b>2.761</b>	<b>1.385</b>
			<b>1.376</b>

### **Algemene reserve**

#### **VTH-backoffice, verschil € 90.000**

Wij hadden een onttrekking van € 90.000 begroot voor de invoering van een VTH-pakket. De wijze van invoering hangt af van de ontwikkelingen op provinciaal niveau. Onderzoek heeft plaatsgevonden en het project datamigratie is opgestart om onder andere met RUD en VRD gegevens op één plek onder te brengen. De dekking van deze applicatie is geregeld in het informatiebeleidsplan, dat (deels) via de algemene reserve verloopt. Wij stellen voor om dit bedrag mee te nemen naar 2022.

#### **E-Depot toevoeging Informatieplan, verschil € 54.000**

Vanuit 2020 hadden wij € 100.000 meegenomen ten behoeve van de implementatie van het E-Depot. In 2021 is € 46.000 besteed. Afronding van het project vindt plaats in 2022. Wij stellen voor om dit bedrag mee te nemen naar 2022.

### **Bestemmingsreserves**

#### **Reserve Stedelijke vernieuwing, verschil € 132.000**

In het kader van het bouw- en woonrijp maken van de Bogas-gebieden A en D heeft uw raad in het verleden een totaalbedrag van € 665.000 beschikbaar gesteld vanuit de bestemmingsreserve stedelijke vernieuwing. Het resterende bedrag aan het eind van 2020 was € 186.000. Dit overlopende budget hebben wij bij de Halfjaarrapportage begroot om te onttrekken. In 2021 zijn de werkelijke kosten € 112.000 geweest. Dit was onder andere voor archeologie, ontwerp- en onderzoekskosten, onder andere voor de Bentheimerpoort. Het nog resterende bedrag van € 74.000 dient beschikbaar te blijven voor de verdere uitvoering in 2022. De totale kosten zijn ingeschat op € 793.000 conform het raadsvoorstel uit 2018. Naast het bedrag vanuit de reserve stedelijke vernieuwing van € 665.000 was er € 128.000 beschikbaar in de exploitatie van 2018 en 2019. Deze bedragen hebben wij in die jaren bij het Jaarverslag gestort in de bestemmingsreserve Stedelijke vernieuwing. In de Halfjaarrapportage 2022 zullen wij de onttrekking van de nog beschikbare middelen opnemen om in 2022 gebruik te kunnen maken van deze middelen.

Voor het project Gautiersingel was een bedrag van € 105.000 aan gemeentelijke beschikbaar. De werkelijke kosten in 2021 die ten laste van deze gemeentelijke middelen komen bedragen € 47.000 en betreffen kosten voor met name het ontwerp en bestrating. Het resterende bedrag van € 58.000 dient beschikbaar te blijven voor de verdere uitvoering in 2022.

#### **Regio Specifiek Pakket (RSP), verschil € 750.000**

Conform de planning van het project hebben wij in de begroting 2021 rekening gehouden met de afronding van het RSP-project. We zijn samen met de Provincie Drenthe nog in gesprek met NS Stations over eventuele grondruiling in combinatie met het vestigen van erfpacht op gebiedsdelen van het stationsgebied aan de zijde van het centrum. Hierdoor heeft definitieve (financiële) afronding vertraging opgelopen. Als ook hierover duidelijkheid is kunnen wij ook de eenmalige afschrijving van € 750.000 verwerken. Dit zijn de kosten voor onderdelen die niet geactiveerd mogen worden, maar gedekt worden uit de reserve RSP. Dit bedrag blijft in de reserve en na afronding in 2022 zal deze eenmalige afschrijving plaatsvinden.

#### **Herstructureringsfonds, verschil € 100.000**

De subsidieregeling voor het herstructureringsfonds is gestart in september 2021. Wij hebben in de Programmabegroting 2021 rekening gehouden met een subsidieverstrekking van circa € 100.000. Er is echter nog geen subsidie verstrekt waardoor een verschil ontstaat van € 100.000.

#### **Klimaatmiddelen, verschil € 153.000**

De van het Rijk ontvangen klimaatmiddelen van in totaal € 241.000 zijn in 2021 voor een bedrag van € 88.000 besteed. Deze bestedingen hebben betrekking op de warmtetransitievisie en inhuur/aanstelling van personeel. Het resterende bedrag van € 153.000 dient beschikbaar te blijven voor verdere besteding in 2022.

#### **Programma Binnenstad 2e fase, verschil € 140.000**

Voor de 2e fase van het programma Binnenstad is door uw raad voor 2021 een bedrag van € 300.000 beschikbaar gesteld. De daadwerkelijke kosten voor 2021 bedroegen circa € 160.000. De resterende € 140.000 dient beschikbaar te blijven voor de verdere uitvoering in 2022.

### **Overige toelichtingen**

#### **Vennootschapsbelasting**

Op grond van de 'Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen' moeten gemeenten vennootschapsbelasting betalen over eventuele winsten die met ondernemingsactiviteiten worden gerealiseerd. Deze wet is sinds 2016 van kracht. Evenals voorgaande jaren verwachten wij dat wij voor 2021 geen vennootschapsbelasting hoeven af te dragen.

#### **Stelpost onvoorzien**

Voor uitgaven die onvoorzienbaar, onuitstelbaar en onvermijdbaar zijn, beschikken wij over een post onvoorzien. Dit bedrag is structureel € 50.000. In 2021 is hier geen beroep op gedaan. Het bedrag op deze stelpost is eind 2021 daarom nog € 50.000 en dit is vrijgefallen in het rekeningresultaat.

#### **Overhead**

In onderstaande tabel geven wij inzicht in de overhead in 2021. Overhead zijn kosten, die niet een directe relatie hebben met onze dienstverlening. Het gaat om kosten van ondersteunende functies in de bedrijfsvoering zoals leidinggevenden, secretariaat, post en archief, facilitaire kosten, huisvesting, ICT, medewerkers personeelszaken, inkoop, juridische zaken en overige personele kosten zoals werving en selectie, opleidingen en Arbo.

In de tabel sluiten wij aan bij de verplichte indeling conform de taakvelden. Een weergave van de taakvelden is in de bijlage van dit jaarverslag opgenomen. Dit is een andere dwarsdoorsnede dan onze programma- en productenindeling.

<b>OVERZICHT OVERHEAD</b>			
<i>(bedragen x € 1.000)</i>			
	<b>Begroting na wijzigingen</b>	<b>Rekening 2021</b>	<b>Resultaat</b>
Ondersteuning organisatie	7.029	6.929	100
Automatiseringskosten	2.311	2.398	-87
Kosten facilitair	711	728	-18
Huisvestingskosten	362	482	-120
Overige personele kosten	781	755	26
<b>Totaal overhead</b>	<b>11.193</b>	<b>11.291</b>	<b>-98</b>

Vanuit deze dwarsdoorsnede van onze begroting laat de ondersteuning van de organisatie een voordeel zien. De kosten voor automatisering, facilitair en huisvesting zijn hoger dan begroot. Het voordeel op de ondersteuning van de organisatie betreft voornamelijk de lagere inzet voor ziektevervanging vanuit het organisatiebrede budget. Binnen het totaal van de bedrijfsvoering wordt dit altijd eerst geprobeerd collegiaal op te vangen en/of van dekking te voorzien. Daarnaast zijn er lagere kosten voor opleidingen, omdat deze ook afgelopen jaar voornamelijk digitaal plaatsvonden. Al deze budgetten maken onderdeel uit van het product bedrijfsvoering in programma 5.

De kosten voor automatisering en facilitair vallen tevens onder het product bedrijfsvoering. Door de coronacrisis is het aanbieden van thuiswerkfaciliteiten, zoals beeldschermen, laptops en mobiele telefoons versneld. Hierdoor zijn de kosten voor automatisering aanzienlijk gestegen. De huisvesting maken onderdeel uit van het product Vastgoed in programma 3. Op basis van bovenstaande dwarsdoorsnede laat de huisvesting een nadeel zien. Dit is echter alleen een effect op basis van de technische doorrekening die wij in deze tabel dienen te maken en doet geen afbreuk aan de actualiteit van onze begroting. De huisvestingskosten binnen programma 3 vallen in 2021 binnen de begroting.

### **Incidentele en structurele baten en lasten**

<b>OVERZICHT INCIDENTELE BATEN EN LASTEN</b>			
<i>Bedragen x € 1.000</i>			
	<b>2021</b>		
<b>Programma</b>	<b>Lasten</b>	<b>Baten</b>	
1. Economie, onderwijs en cultuur	479	368	
2. Werk, jeugd en zorg	-2.116	576	
3. Ruimte en leefomgeving	2.218	950	
4. Openbare ruimte	14	194	
5. Bestuur en organisatie	342	46	
6. Financiering en dekkingsmiddelen	-1.095	1.423	
	<b>Totaal</b>	<b>-158</b>	<b>3.556</b>
	<b>Saldo</b>		<b>3.713</b>

## Structureel saldo

<b>STRUCTUREEL RESULTAAT</b>	
<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
	Realisatie <b>2021</b>
Jaarrekeningresultaat	4.534
<i>Inclusief vrijval Stelpost vrije begrotingsruimte</i>	
Waarvan incidentele baten en lasten (saldo)	3.713
<b>Structureel saldo jaarrekening</b>	<b>821</b>

# Paragrafen

## Inleiding

Onder deze tegel treft u zeven paragrafen aan. Deze paragrafen geven met een andere dwarsdoorsnede informatie over het jaar 2021 weer. Het betreft de volgende zeven paragrafen:

- Lokale heffingen;
- Weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- Onderhoud kapitaalgoederen;
- Financiering;
- Bedrijfsvoering;
- Verbonden partijen;
- Grondbeleid

## Lokale heffingen

Deze paragraaf geeft inzicht in het beleidskader en de daaruit voortvloeiende financiële gevolgen met betrekking tot de lokale heffingen van de gemeente.

## Beleid

Wij hebben voor het tarievenbeleid een aantal uitgangspunten geformuleerd. De volgende uitgangspunten liggen ten grondslag aan de berekeningen van onze tarieven en heffingen:

- de lokale lastendruk dient in overeenstemming te zijn met de bestuurlijke ambities en het voorzieningenniveau in de gemeente;
- lokale heffingen zijn kostendekkend;
- lokale heffingen worden vastgesteld conform de uitgangspunten die zijn vastgesteld in het bestuursakkoord en de kaderbrief. In de Kaderbrief 2021 is voor de trendmatige stijging van de tarieven een percentage van 1,7% afgesproken.

## Kwijtschelding

Voor de beoordeling van kwijtscheldingsverzoeken hanteren wij de wettelijke normen overeenkomstig de bepalingen in de Invorderingswet 1990 en de Leidraad invordering bestuursrechtelijke geldschulden Coevorden. De kwijtscheldingsnorm die wij hanteren bedraagt 100%. Dit betekent dat aanvragers met een inkomen op bijstandsniveau voor kwijtschelding in aanmerking kunnen komen indien zij aan de normen voldoen. Kwijtschelding kan worden verleend voor de afvalstoffenheffing en de rioolheffing (gebruikersdeel).

<b>KWIJTSCHELDING</b>			
<i>(Bedragen x € 1.000)</i>			
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	
Begroot	319	319	
Werkelijk	287	276	
	Verschil	32	43
<i>Aantallen</i>			
Ontvangen kwijtscheldingsverzoeken	1.034	1.149	
Gehonoreerd	863	962	

## Belastingopbrengsten en tarieven

In deze tabel geven wij de verschillen tussen de geraamde en de werkelijke opbrengsten uit belastingen en heffingen weer.



Belastingopbrengsten	Begroot	Werkelijk	Vershil
Ozb	8.991	9.039	48
Afvalstoffenheffing	4.408	4.446	38
Rioolheffing	3.484	3.527	43
Bedrijven Investeringszone (BIZ)	237	250	13
Toeristenbelasting	1.934	1.605	-329
Forensenbelasting	99	71	-28
<b>Totaal</b>	<b>19.153</b>	<b>18.938</b>	<b>-215</b>

#### *Toelichting*

De belastingopbrengsten laten in 2021 een tekort zien van € 215.000. Dit wordt veroorzaakt door verwachte tekorten op de Toeristenbelasting en Forensenbelasting. Tegenover deze tekorten staan voordelen op de OZB, Afvalstoffenheffing, Rioolheffing en de inkomsten uit de BIZ. Het voordeel op de OZB wordt veroorzaakt door inkomsten die betrekking hebben op 2020 en eerder.

#### Toeristenbelasting

De Corona-pandemie heeft ook in 2021 een effect op het aantal overnachtingen in onze gemeente. De definitieve cijfers over 2021 zijn nog niet beschikbaar. Vooralsnog houden daarom rekening met een vergelijkbaar aantal overnachtingen als in 2020 (definitieve cijfers). Dit leidt voor 2021 tot een verwacht nadeel van € 385.000 op basis van het vastgestelde tarief 2021. Het Rijk heeft toegezegd dat er ook over 2021 een compensatie van gederfde inkomsten van toepassing zal zijn. Het Rijk verwacht hier in haar Najaarsnota 2022 meer duidelijkheid over te kunnen geven. Omdat de hoogte van deze compensatie nog niet duidelijk is leidt dit in de jaarrekening 2021 tot een tekort.

Zoals bij de halfjaarrapportage reeds aangegeven is de opbrengst uit toeristenbelasting over 2020 per saldo € 56.000 hoger uitgevallen. Dit voordeel valt nu vrij in het resultaat.

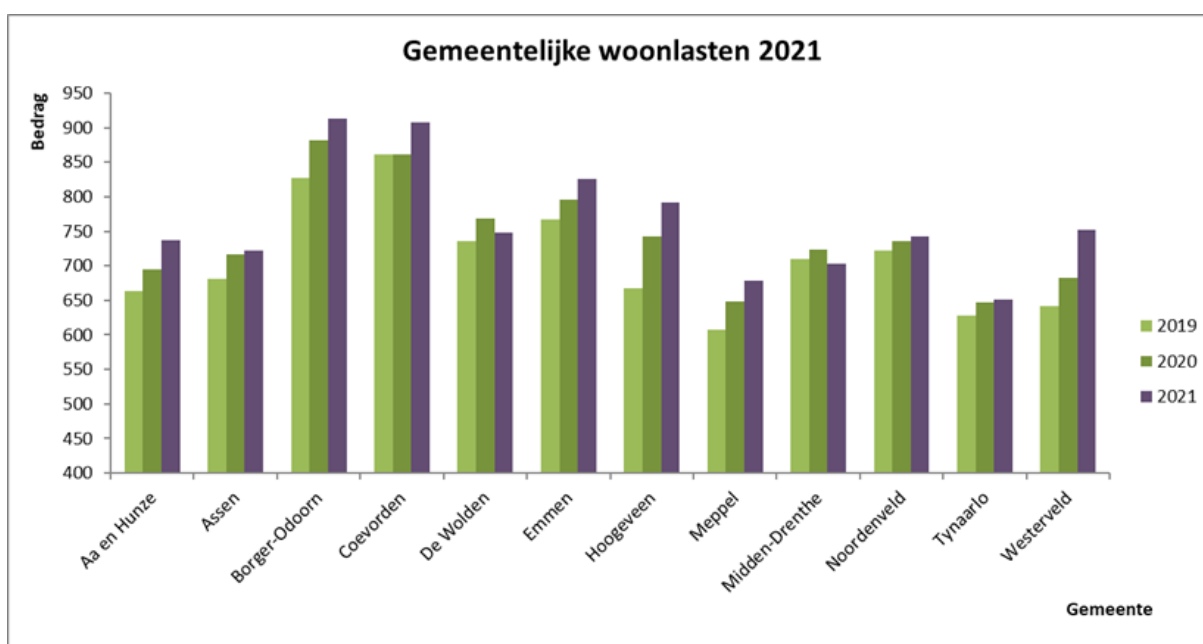
Wij hebben de tarieven voor de diverse belastingen en heffingen van het afgelopen jaar in beeld gebracht in onderstaande tabel. Daarbij hebben we ook de tarieven van het jaar er voor (2020) weergegeven.

OVERZICHT BELASTINGTARIEVEN		
	2020	2021
<b>Onroerende-zaakbelastingen</b>		
Eigenaren woningen	0,1797%	0,1797%
Eigenaren niet-woningen	0,2023%	0,2095%
Gebruikers niet-woningen	0,1686%	0,1746%
<b>Rioolheffing</b>		
<i>Op basis van een voorbeeld: eigenaar en gebruiker van een woning, met een WOZ-waarde van € 180.000 in 2020 en € 189.360 in 2021, met een waterverbruik van 120 m3</i>		
Gebruikers:		
rioolheffing afvalwater categorie 0 t/m 500 m3 waterverbruik	€100,28	€101,53
Eigenaren:		
Rioolheffing hemel- & grondwaterafvoer, vastrecht	€57,93	€58,65
Rioolheffing hemel- & grondwaterafvoer, 0,0183% resp. 0,0185% van de WOZ-waarde	0,0183% €32,94	0,0185% €35,03
<b>Afvalstoffenheffing</b>		
Eenpersoonshuishouden	€239,02	€255,03
Meerpersoonshuishouden	€287,91	€307,20
Extra container GFT	€68,81	€73,42
Extra container PMD	€68,81	€73,42
Extra container Rest	€137,62	€146,84
<b>Toeristenbelasting</b>	€1,25	€1,30
<b>Forensenbelasting</b>		
Forensenbelasting WOZ-waarde kleiner dan € 120.000	€325,60	€331,14
Forensenbelasting WOZ-waarde groter dan € 120.000	€390,45	€397,09

EXPLOITATIEOVERZICHT RIOLERING			
<i>(Bedragen x € 1.000)</i>			
	Begroot	Werkelijk	Vershil
Kosten taakveld riolering, incl. rente en directe personeelskosten	3.162	3.187	25-
Inkomsten taakveld, excl. Heffingen			-
Storting voorziening riolering	25-	7-	18-
<i>Directe kosten</i>	<i>3.137</i>	<i>3.180</i>	<i>43-</i>
<i>Toe te rekenen kosten</i>			
Overhead, inclusief rente	347	347	-
BTW			-
<b>Totale kosten</b>	<b>3.484</b>	<b>3.527</b>	<b>43-</b>
<b>Opbrengst heffingen</b>	<b>3.484</b>	<b>3.527</b>	<b>43</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dekkingspercentage</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>

Door onzekerheid over het tarief voor vergoeding van de inzameling van oud-papier en over de afkeur van de inzameling van PMD is er bij de Programmabegroting 2021 behoudend begroot. Mede hierdoor heeft het product afvalverwerking- en verwijdering in 2021 een positief resultaat. Dit effect wordt met name veroorzaakt door een voordeel op de inzameling van oud-papier en de hogere inkomsten vanuit de stichting Afvalfonds voor inzameling PMD dan begroot. Tevens hebben wij vanuit het Rijk een coronacompensatie van € 58.000 ontvangen voor de extra kosten inzake afvalverwerking.

<b>EXPLOITATIEOVERZICHT REINIGING</b>			
<i>(Bedragen x € 1.000)</i>			
	<b>Begroot</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Vershil</b>
Kosten taakveld reiniging, incl. rente en directe personeelskosten	3.946	4.086	140-
Inkomsten taakveld, excl. Heffingen	435-	645-	210
<i>Directe kosten</i>	<i>3.511</i>	<i>3.441</i>	<i>70</i>
<i>Toe te rekenen kosten</i>			
Overhead, inclusief rente	103	103	-
BTW	793	808	15-
<b>Totale kosten</b>	<b>4.408</b>	<b>4.352</b>	<b>55</b>
<b>Opbrengst heffingen</b>	<b>4.408</b>	<b>4.446</b>	<b>38</b>
<b>Saldo</b>	<b>-0</b>	<b>93</b>	<b>93</b>
<b>Dekkingspercentage</b>	<b>100%</b>	<b>102%</b>	<b>2%</b>



## Weerstandsvermogen en risicobeheersing

### Beleid

Onze visie ten aanzien van het weerstandsvermogen is:

'Streven naar een goede beheersing van de risico's en een goede balans tussen de bestuurlijke ambitie en de daarmee gepaard gaande risico's. Uitgangspunt hierbij is een positief weerstandsvermogen'.

Onze doelstelling is:

- het behouden van een gezonde financiële positie;
- het voorkomen van ingrijpende beleidswijzigingen die noodzakelijk worden bij het zich voordoen van niet afgedekte risico's. Dit wordt gerealiseerd door middel van beheersing van de risico's en een positief weerstandsvermogen.

### Risicoprofiel

Onderstaand treft u in een tabel het risicoprofiel aan. Onder de tabel wordt het risicoprofiel per onderwerp beschreven. Hieronder worden de in het risicoprofiel weergegeven risico's nader omschreven. Wij maken hierbij onderscheid in incidentele en structurele risico's.

## Risico in €

- € 1.000.000 en hoger
- € 500.000 - € 1.000.000
- € 200.000 - € 500.000
- € 50.000 - € 200.000
- € 1 - € 50.000
- € 0, geen financiële consequenties

## Verantwoordelijke bestuurslaag

		1,2	5	
			6	
kans <1%	kans <10%	kans <25%	kans <50%	kans >50%

	Team	B&W
	CMT	Raad

## Incidentele risico's

Op een drietal onderwerpen lopen wij een incidenteel risico. Het risico wordt berekend over het totaalbedrag van het betreffende onderwerp waarover wij risico lopen, afgezet tegen de kans dat het risico zich daadwerkelijk voor doet. De risico's worden hieronder toegelicht.

INCIDENTELE RISICO'S						
Bedragen x € 1.000						
	Totaal	Kans	2021	2022	2023	2024
1. Europark	3.500	15%	525	525	525	525
2. Grondexploitaties	9.234	15%	1.423	1.121	905	387
3. Faillissement CQ	pm					
4. (grond)saneringen & aansprakelijkheden	pm					
<b>Totaal</b>	<b>12.734</b>		<b>1.948</b>	<b>1.646</b>	<b>1.430</b>	<b>912</b>

### 1. Europark

GVZ Europark Coevorden-Emlichheim GmbH heeft een financieringsfaciliteit van maximaal € 7 miljoen bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) afgesloten. Het uitgangspunt is dat Europark GmbH zich zonder een extra financiële bijdrage van onze gemeente ontwikkelt. Mocht zij op enig moment onverhoopt toch een beroep op de gemeente moeten doen voor financiële steun dan is het door ons ingeschatte maximale risico € 525.000 (15% kans x 50% van € 7 miljoen).

### 2. Grondexploitaties

Ieder jaar herijken wij bij de samenstelling van het Jaarverslag de risico's van de grondexploitaties. Wij hanteren een risico van 15% over de boekwaarde (minus voorziening) van circa € 9,2 miljoen. Dit percentage is een gewogen gemiddelde van alle risico's van alle grondexploitaties. De opbouw staat weergegeven in paragraaf Grondbeleid. In de periode tot en met 2024 voorzien wij een geleidelijke afname van de totale boekwaarde tot een niveau van circa € 2,6 miljoen. In de bovenstaande tabel houden wij rekening met deze afname.

Het financiële risico neemt af als gevolg van de daling van de boekwaarde. Omdat wij geen actief grondbeleid meer voeren zal het financiële risico de komende jaren afnemen naar een niveau van circa € 400.000. Voor een uitgebreide uiteenzetting over de grondexploitaties verwijzen wij u naar de paragraaf grondbeleid. De effecten van de vernieuwde Woonvisie zijn hierin nog niet opgenomen.

### 3. Faillissement CQ

De rechtbank Noord-Nederland heeft op 31 maart 2021 uitspraak gedaan inzake CQ. Het betrof twee dagvaardingsprocedures. De Kunstenbond heeft een bedrag van (afgerond) 5,6 miljoen euro gevorderd vermeerderd met wettelijke rente wegens onrechtmatig handelen omdat bepaalde garanties niet zouden zijn nagekomen. De rechtbank heeft deze vordering afgewezen en de Kunstenbond veroordeeld in de vergoeding van de proceskosten.

De curator heeft de gemeente aangesproken voor het faillissementstekort. De hoogte van het faillissementstekort is nog niet bekend omdat het faillissement nog afgehandeld moet worden. Ook deze vordering is door de rechtbank afgewezen en de curator is veroordeeld voor de vergoeding van de proceskosten.

Het faillissement van de stichting CQ is dus nog niet afgewikkeld. Dat proces moet nog plaatsvinden. Op 18 juni 2021 heeft de curator hoger beroep ingesteld tegen het vonnis van de rechtbank van 31 maart 2021. De curator heeft een memorie van grieven ingediend en hierop hebben wij gereageerd met een memorie van antwoord. Op 28 december 2021 heeft het Gerechtshof bepaald dat er een mondelinge behandeling zal plaatsvinden. Dit staat gepland op 20 september 2022. De procedure loopt nog.

### 4. (grond)saneringen & aansprakelijkheden

In het kader van een langlopend dossier bestaat de kans dat wij een forse schadeclaim tegemoet kunnen zien en bijkomende kosten zullen moeten maken. Wij schatten dit risico momenteel in op € 750.000.

### Structurele risico's

Er zijn twee onderwerpen waarover wij een structureel risico lopen. Dit betreffen het sociaal domein en de Emco-groep. Het risico wordt berekend over het totaalbedrag van het betreffende onderwerp waarover wij risico lopen, afgezet tegen de kans dat het risico zich daadwerkelijk voor zal doen. De risico's worden hieronder toegelicht.

STRUCTURELE RISICO'S						
Bedragen x € 1.000						
	Totaal	Kans	2021	2022	2023	2024
5. Sociaal Domein			500	500	500	500
Jeugdwet	750	50%	375	375	375	375
Wmo	500	25%	125	125	125	125
Participatie	pm					
6. EMCO-groep	100	25%	25	25	25	25
7. Herijking gemeentefonds	pm					
<b>Totaal</b>	<b>1.350</b>		<b>525</b>	<b>525</b>	<b>525</b>	<b>525</b>

### 5. Sociaal domein

In 2021 zijn de kosten voor Jeugdhulp en Wmo opnieuw gestegen. Het effect is echter niet zo groot als in 2020. Maatschappelijke ontwikkelingen kunnen resulteren in financiële effecten. Hierbij kan gedacht worden aan de invoering van het abonnementstarief in de Wmo in 2019, de aanstaande herijking van het Gemeentefonds, wijziging van het woonplaatsbeginsel in de Jeugdwet, correcties uit voorgaande jaren en andere onvoorziene situaties zoals (nasleep van) de Corona-pandemie. Wij proberen hier zo goed mogelijk op te anticiperen, onder andere door aanpassing van bestaande beleidskaders en inkoopcontracten en een beweegprogramma voor ouderen om de instroom in de Wmo af te remmen of uit te stellen. Hoe de kosten binnen het Sociaal Domein zich ontwikkelen ligt niet in alle gevallen binnen onze invloedssfeer. In principe is daarbij ook nog steeds sprake van open-einde-regelingen. Het kostenniveau lijkt zich enigszins te stabiliseren. Vanwege de kostentoeename in de afgelopen jaren, nemen wij in de risico-inventarisatie voor het

Sociaal Domein een bedrag op van € 750.000 voor het gedeelte Jeugdwet, met een kans van 50% en € 500.000 voor het gedeelte Wmo, met een kans van 25%.

## 6. EMCO-groep

De EMCO-Groep is een gemeenschappelijke regeling (GR) die uitvoering geeft aan de Wet sociale werkvoorziening (Wsw). Naast onze gemeente nemen de gemeenten Emmen en Borger-Odoorn deel aan deze GR. Alle bevoegdheden en taken met betrekking tot de uitvoering van de Wsw zijn door onze gemeente overgedragen aan de GR. De EMCO-groep heeft de afgelopen jaren een aantal efficiëncyslagen doorgevoerd. Het exploitatieresultaat blijft voor de komende jaren onder druk staan. Het is daarnaast nog onduidelijk wat het Rijk op termijn gaat doen met de Rijksbijdrage. Wij verwachten echter wel dat de EMCO-Groep in staat is hier voldoende op te anticiperen. Zij heeft ook tijdens deze Corona-pandemie wederom laten zien over veerkracht te beschikken. Het financiële risico hebben voor onze gemeente schatten wij om deze reden in op € 100.000. De kans dat het risico werkelijkheid schatten wij in op 25%.

## 7. Herijking gemeentefonds

Voor gemeenten is de grootste bron van inkomsten het gemeentefonds. Hoe het gemeentefonds vanuit het Rijk wordt verdeeld over gemeenten, zal worden herzien. De fondsbeheerders (de Minister van Binnenlandse Zaken en de staatssecretaris van Financiën) onderzoeken hoe het gemeentefonds het beste verdeeld kan worden. De herziening was beoogd voor 2021, maar is uitgesteld. Invoering van het nieuwe verdeelmodel gemeentefonds zal per 1 januari 2023 plaatsvinden.

Op basis van de uitkomsten van de onderzoeken en een voorlopige doorrekening lijkt het effect voor Gemeente Coevorden mee te vallen. Aangezien de cijfers nog niet definitief zijn geven wij een winstwaarschuwing dat de algemene uitkering mogelijk lager voor ons uit kan vallen.

## Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en de mogelijkheden waarover de gemeente beschikt om niet begrote kosten, die onverwacht en substantieel zijn, op te vangen. Hierbij zetten wij eerst het gedeelte van onze weerstandscapaciteit in dat geen of minimale effecten heeft op ons beleid en onze begroting.

In onze weerstandscapaciteit hebben wij geen bestemmingsreserves en stille reserves opgenomen. Het tijdsbestek waarin stille reserves vrijgespeeld kunnen worden ter dekking van risico's ligt hieraan ten grondslag. Voor bestemmingsreserves is het argument dat bij de inzet van deze reserves de uitvoering van het beleid mogelijk onder druk komt te staan.

<b>WEERSTANDSCAPACITEIT</b>				
<i>Bedragen x € 1.000</i>				
<b>Bestanddeel weerstandscapaciteit</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Algemene reserve	34.267	38.801	40.348	42.116
Resultaat + reserve mutaties	4.534	1.547	1.768	3.005
Reserve grondexploitatie	1.286	1.299	1.313	1.327
Onbenutte belastingcapaciteit	187	89	89	89
Post onvoorzien	100	100	100	100
<b>Totaal weerstandscapaciteit</b>	<b>40.374</b>	<b>41.836</b>	<b>43.618</b>	<b>46.637</b>

## Ratio weerstandsvermogen

Een gemeente is vrij om te bepalen welk deel van de weerstandscapaciteit wordt aangewend voor het weerstandsvermogen. Conform de nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen zetten wij alleen onze algemene reserve in ter dekking van de mogelijke risico's. Het weerstandsvermogen wordt als volgt bepaald:

Beschikbare weerstandscapaciteit : benodigde weerstandscapaciteit (risicoprofiel). Hieruit vloeit een ratio voort, die in te delen is in één van de categorieën A tot en met F.

RATIO WEERSTANDSVERMOGEN		
Waarderingscijfer	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	$2,0 < X$	Uitstekend
B	$1,4 < X < 2,0$	Ruim voldoende
C	$1,0 < X < 1,4$	Voldoende
D	$0,8 < X < 1,0$	Matig
E	$0,6 < X < 0,8$	Onvoldoende
F	$X < 0,6$	Ruim onvoldoende

WEERSTANDSVERMOGEN				
<i>Bedragen x € 1.000</i>				
	2021	2022	2023	2023
Weerstandscapaciteit	40.374	41.836	43.618	46.637
Te verwachten risico's	2.473	2.171	1.955	1.437
<b>Weerstandsvermogen</b>	<b>37.901</b>	<b>39.665</b>	<b>41.663</b>	<b>45.200</b>

RATIO WEERSTANDSVERMOGEN				
	2021	2022	2023	2023
Ratio weerstandsvermogen	16,33	19,27	22,31	32,45

## Financiële kengetallen

Op grond van het BBV nemen wij in deze paragraaf een aantal kengetallen op die de beoordeling van onze financiële positie ondersteunen. Daarmee wordt beoogd uw raad in staat te stellen gemakkelijker inzicht te krijgen in de financiële positie van onze gemeente. De kengetallen maken inzichtelijk(er) over hoeveel (financiële) ruimte de gemeente beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken en op te vangen. Zij geven zodoende inzicht in de financiële weerbaarheid en wendbaarheid. Het gaat daarbij om de volgende kengetallen:

- de netto schuldquote;
- de netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen;
- de solvabiliteitsratio;
- de grondexploitatie;
- de structurele exploitatieruimte, en
- de belastingcapaciteit.

Deze kengetallen moeten altijd in samenhang worden gezien omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een goed beeld kunnen geven van de financiële positie van de gemeente.

### Toelichting op de betekenis van de kengetallen

#### *Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen*

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. De schuldquote daalt als gevolg van reguliere aflossingen op de leningenportefeuille.

#### *Solvabiliteitsratio*

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De ratio stijgt omdat wij blijven werken aan de versterking van onze vermogenspositie door middel van structurele stortingen in de algemene reserve.

#### *Grondexploitatie*

Dit kengetal geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten. Het is belangrijk om te kunnen beoordelen of er een reële verwachting is dat de grondexploitatie kan bijdragen aan verlaging van de schuld van de gemeente.

#### *Structurele exploitatieruimte*

Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, door het saldo van de stelpost vrije begrotingsruimte te delen op het totale saldo van de begroting (begrote lasten en stortingen in de reserves).

#### *Belastingcapaciteit*

Het kengetal belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin een zich voordoende financiële tegenvaller in het volgend begrotingsjaar kan worden opgevangen en of er ruimte is voor nieuw beleid. De benutte belastingcapaciteit is gestegen als gevolg van de indexatie van de Ozb-opbrengst.

### **Ontwikkeling van onze kengetallen**

In de periode 2014 – 2018 is zwaar ingezet op het herstellen en weer toegroeien naar een gezond financieel evenwicht. Wij creëren op deze manier ruimte voor nieuw beleid en een gezonde financiële basis. De bestuurlijke lijn van de afgelopen jaren zien wij terug in de ontwikkeling van alle indicatoren en de uitkomsten onderschrijven het gevoerde beleid.

Kengetallen	Realisatie	Realisatie	Realisatie	Realisatie
	2018	2019	2020	2021
- Netto schuldquote	70%	69%	66%	60%
- Idem gecorrigeerd voor verstrekte leningen	65%	64%	59%	53%
- Solvabiliteitsratio	31%	31%	33%	37%
- Grondexploitatie	14%	13%	11%	9%
- Structurele exploitatieruimte	2%	2%	2%	2%
- Belastingcapaciteit	92%	86%	94%	98%

De provincie hanteert voor de kengetallen de volgende signaleringswaarden, waarbij categorie A als 'minst risicovol' en categorie C als 'meest risicovol' wordt geduid.

SIGNALERINGSWAARDEN PROVINCIE			
Kengetal	Categorie A	Categorie B	Categorie C
Netto schuldquote a. zonder correctie doorgeleende gelden	<90%	90-130%	>130%
b. met correctie doorgeleende gelden	<90%	90-130%	>130%
Solvabiliteitsratio	>50%	20-50%	<20%
Grondexploitatie	<20%	20-35%	>35%
Structurele exploitatieruimte	Begr >0%	Begr = 0%	Begr <0%
Belastingcapaciteit	<95%	95-105%	>105%

## **Onderhoud kapitaalgoederen**

### **Inleiding**

Voor alle activiteiten die binnen onze gemeente plaatsvinden - zoals wonen, werken en recreëren - zijn kapitaalgoederen nodig. Hierbij valt te denken aan wegen, riolering, groen, openbare verlichting en gebouwen. De kwaliteit van deze goederen en het niveau van onderhoud ervan zijn bepalend voor het voorzieningenniveau van de gemeente. In deze paragraaf gaan wij in op de beleidskaders en de daaruit voortvloeiende financiële gevolgen voor wat betreft de grotere kapitaalgoederen van de gemeente. De in deze paragraaf opgenomen bedragen zijn exclusief de kosten voor de inzet van ons eigen personeel en materieel.

### **Gebouwen**

#### **Afstoten van niet kernbezit**

Het afstoten van niet kernbezit, zoals is opgenomen in de vastgoedvisie, is in 2021 voortgezet. In



2020 is de voormalig Mijndert van der Thijnschool, Dr. Picardtlaan 5 in Coevorden gesloopt. De verkoop van het perceel heeft in 2021 plaatsgevonden.

### Onderhoud

In 2021 is uitvoering gegeven aan het beheer en onderhoud van ons gemeentelijk vastgoed. Het onderhoud wordt uitgevoerd op basis van een meerjarenonderhoudsprogramma. In 2021 is doorgedaan met het actualiseren van de meerjarenonderhoudsprogramma's. Daarin worden de uitkomsten van het verduurzamingsonderzoek voor het gemeentelijk kernbezit meegenomen. De komende jaren wordt in samenhang met het onderhoud de verduurzamingsopgave bij het gemeentelijk kernbezit zoveel mogelijk meegenomen.

### Onderhoudslasten in 2021

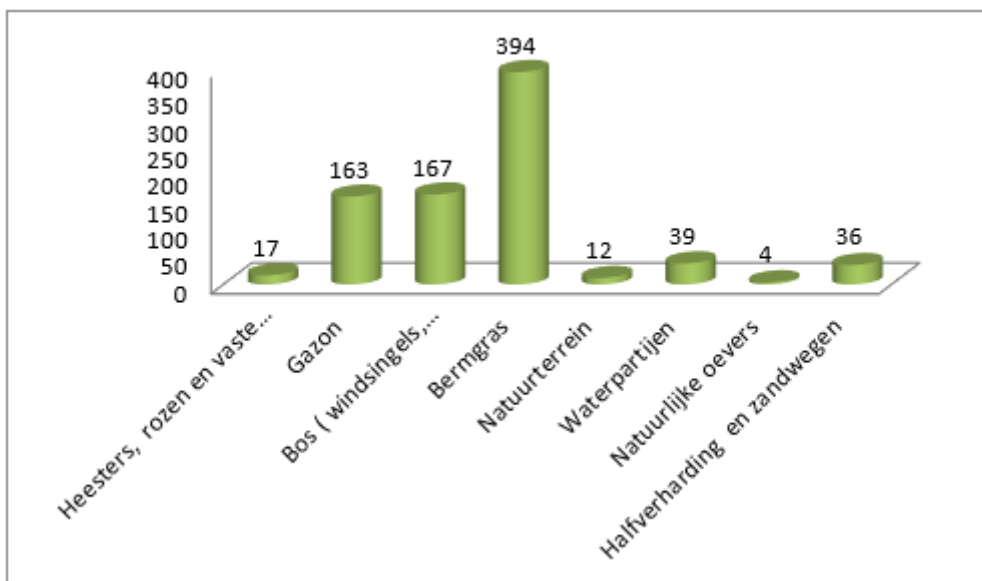
De totale onderhoudslasten in 2021, voor zowel dagelijks onderhoud als planmatig/groot onderhoud, komen uit op € 521.000.

### Groen

Het totaal van de te beheren oppervlakte groen in de gemeente beslaat circa 898 hectare. In deze hoeveelheid zit een grote variëteit. Wij onderhouden sierplantsoenen, bermgen, maar bijvoorbeeld ook sloten, bossen en natuurterreinen. In onderstaande tabel geven wij de verdeling van het areaal groen.

AREAAL GROEN	
Heesters en rozen	17 ha
Gazon	163 ha
Bos (windsingels, houtwallen en bosjes)	167 ha
Bermgras	394 ha
Natuurterrein	15 ha
Waterpartijen	35 ha
Sloten en greppels	608 km
Bomen	55.135 st
Halfverharding en zandwegen	36 ha

In de grafiek hieronder kunt u de verdeling van het areaal zien.



Met het bermbeheerplan is vastgesteld om het natuurtechnisch/ecologisch bermonderhoud te bevorderen. Binnen het bermonderhoud lopen sinds 2018 acht pilots om ervaring op te doen. Deze pilots zullen vijf jaar gemonitord worden 2021 was het 4e jaar. In totaal wordt er 30 locaties gemonitord. Tot nu toe zijn de bermgen dus vier keer gemonitord. Uit de resultaten van de afgelopen vier jaar blijkt dat gemiddeld genomen een lichte toename in de biodiversiteit van

vegetatie en van insecten is te zien. Hoewel het op dit moment nog te vroeg is om harde conclusies te trekken lijkt het aangepaste maaibeheer een positief effect op de ontwikkeling van de bermen te hebben. In 2022 zal een eindevaluatie worden aangeboden gelijktijdig met een voorstel voor continuering van deze monitoring.

Het bermonderhoud is in 2021 voor 75 % natuur technisch/ecologisch uitgevoerd. In het komende jaar zal dit conform het bermbeheerplan opgeschaald worden naar 90% .

Daarnaast heeft u middelen beschikbaar gesteld voor het ergste achterstallige boomonderhoud weg te nemen en herstel van de biodiversiteit in de (bos) singels. Ten aanzien van het ergste achterstallige boomonderhoud is in 2021 groot onderhoud uitgevoerd aan circa 3.700 bomen in Coevorden, Dalen, Zwinderen, Steenwijksmoer, Stieltjeskanaal, Den Hool, Wezup, Oosterhesselen, Sleen, Schoonoord, Meppen en Noord Sleen. Daarnaast is er circa 21ha aan (bos) singels onderhouden. Dit komt neer op circa 42 km aan (bos)singel (uitgaande dat een singel circa 5 meter breed is). Om de biodiversiteit in de (bos) singels te verbeteren zijn na de dunning meerdere lokaal inheemse struiken aangeplant, circa 7.100 struiken. De locaties die zijn gesnoeid en aangeplant Coevorden, Dalen, Den Hool, Diphorn, Wezup, Schoonoord, Sleen, en Meppen.

### **Lasten in 2021**

In 2021 hebben wij € 967.000 uitgegeven aan het onderhoud van het openbaar groen en € 275.000 aan het onderhoud van de begraafplaatsen. Dit betreffen de kosten van goederen en diensten van derden (waaronder de inhuur van medewerkers van de EMCO-groep). De inzet van onze eigen man- en tractie-uren maken geen onderdeel uit van deze kosten.

### **Openbare verlichting**

De functie van de openbare verlichting is het verlichten van de openbare ruimte op een manier die past bij het gebruik van die ruimte. Het primaire doel van de openbare verlichting is het verlengen van de daglicht periode om op deze wijze de maatschappelijke groei te bevorderen.

In 2017 is het beleidsplan "Openbare Verlichting" door uw raad vastgesteld. Sociale veiligheid en duurzaamheid zijn belangrijke thema's in dit beleidsplan. In 2018 zijn wij gestart met het verwijderen van de openbare verlichting, daar waar wij deze niet nodig achten. Dit is voornamelijk op projectbasis beoordeeld. Goede verlichting op schoolroutes achten wij daarentegen juist van groot belang. Hierover zijn gesprekken gevoerd met belangenorganisatie om overeenstemming te krijgen over waar de schoolroutes lopen. De volgende stap is om te kijken hoe de verlichting langs deze routes vorm gegeven gaat worden en hoe wordt omgegaan naar verlichting buiten deze routes.

In het beleidsplan is opgenomen dat wij de komende jaren inzetten op het vervangen van verouderde armaturen en het besparen op energie en onderhoud. Het overgrote deel van oude armaturen (20 jaar en ouder) bestaat uit armaturen met SOX en TL lampen. Door het vervangen van armaturen met SOX en TL lampen wordt er dus niet alleen gewerkt aan het vervangen van oude armaturen, maar wordt ook gewerkt aan de besparing op onderhoud en energie. Zoals aangegeven is het beleidsplan "Belicht beleid" hebben we in 2021 in de kernen Sleen, Zweeloo en Aalden de armaturen vervangen door LED-armaturen. Het gaat met name om het vervangen van de TL armaturen de zogenaamde energie slurpers. In het kader hiervan hebben we ook een groot aantal hele oude stalen masten vervangen.

### **Lasten in 2021**

In 2021 is € 199.000 uitgegeven aan het beheer en onderhoud van de openbare verlichting. Hiermee zijn de vervangingen, het beheer en onderhoud, de (nood)reparaties en de remplace bekostigd. Bij onderhoud en defecten is zoveel mogelijk rekening gehouden met de voortgang en uitvoering van het beleidsplan.

### **Investeringskrediet 2021**

Voor het vervangingsplan van de openbare verlichting is in 2021 een investeringskrediet van € 428.300 beschikbaar gesteld. De gerealiseerde kosten in 2021 zijn € 460.600.

### **Oeververbindingen**

Beheer en onderhoud van de openbare ruimte is een kerntaak van de gemeente. Daaronder valt ook onze verantwoordelijkheid voor het beheer en onderhoud van de civiele kunstwerken. In het Burgerlijk Wetboek is de aansprakelijkheid van beheerders van openbare voorzieningen bij ontstane (letsel)schade geregeld. Wij dienen bij geschillen aan te tonen dat de inspecties en het onderhoud met optimale zorg zijn uitgevoerd. Het is dan ook van groot belang het beheer van de

civiele kunstwerken op orde te hebben. Onder civieltechnische kunstwerken verstaan wij de volgende objecten:

- Bruggen;
- Steigers;
- Kademuren;
- Tunnels;
- Duikers.

Om de kwaliteit van de civiele kunstwerken te monitoren dienen deze regelmatig geïnspecteerd worden. Dit is in 2017 gebeurd. Op basis van deze inspecties is een beheerplan opgesteld. In het beheerplan wordt inzicht gegeven in de bestaande kwaliteit, de planning van de werkzaamheden en de daaraan gekoppelde financiële gevolgen.

Het groot onderhoud aan de bruggen is conform het beheerplan uitgevoerd. De bruggen Verlengde Hoogeveense Vaart NZ, Brinkstraat en Ruimsloot zijn inmiddels vervangen of hersteld. De Klenckebrug in Oosterhesselen wordt in 2022 vervangen in samenwerking met het Waterschap Vechtstromen en Vereniging Natuurmonumenten binnen het project Nieuwe Drostendiep. Bij het vervangen van De Brugstaat in Wezuperbrug wordt, na samenspraak met Plaatselijk Belang Wezup, ook de verkeerssituatie betrokken. Hierdoor zal de uitvoering enigzins vertraagd worden. In 2022 gaan we alle civiele kunstwerken opnieuw inspecteren om inzicht te krijgen in de onderhoudstoestand.

### **Lasten in 2021**

In 2021 hebben wij een bedrag van € 205.000 uitgegeven aan het onderhoud van oeververbindingen.

### **Riolering**

De gemeentelijke riolering is een van de belangrijkste voorzieningen voor de bescherming van de volksgezondheid en het milieu. Ook heeft de riolering een belangrijke functie als het gaat om het tegengaan van wateroverlast in de openbare ruimte.

### **Gemeentelijk rioleringsplan**

De Wet milieubeheer schrijft voor dat de gemeente moet beschikken over een actueel vastgesteld Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP). Een GRP is het gemeentelijke beleidsplan voor afvalwater, hemelwater en grondwater. Het GRP Coevorden 2022-2028, eind 2021 afgerond en begin 2022 vastgesteld, beschrijft het beleid voor de gemeentelijke zorgplicht voor de drie watertaken (afvalwater, hemelwater en grondwater). Het beschrijft welke activiteiten en middelen nodig zijn om de watertaken uit te voeren. Dit plan is in afstemming met de samenwerkingspartners in de Noordelijke Vechtstromen opgesteld. Het samenwerkingsverband bestaat uit de gemeenten Borger- Odoorn, Coevorden, Emmen, Hardenberg en Ommen de waterschappen Hunze en Aa's en Vechtstromen en Waterleidingmaatschappij Drenthe.

Er wordt intern altijd gekeken naar mogelijkheden voor eventuele combinaties met andere werken. Ook met projecten die niet perse riool gerelateerd zijn zoals projecten vanuit het wegonderhoud. We volgen met dit nieuwe GRP de duurzaamheidsdoelen van de Verenigde Naties, de Sustainable Development Goals (SDG's). Deze geven aan hoe we willen komen tot een duurzame samenleving. Door werkzaamheden uit te voeren op het gebied van stedelijk water en waar mogelijk aanpassingen in te voegen in het kader van klimaatadaptatie.

Ook vanuit het Raadsakkoord "Samen levend" (2018 – 2022) heeft uw gemeenteraad zichzelf de opdracht gegeven om actief met een aantal onderwerpen aan de slag te gaan. Het onderwerp duurzaamheid is hier onderdeel van met als focus o.a. klimaatadaptatie.

### **Uitgevoerde werkzaamheden 2021**

Tegelijk met de aanpassing van de verkeerssituatie in de Bente in Dalen hebben we een infiltratieriool aangelegd en de verharding van het vuilwaterriool afgekoppeld. Dit hebben we ook gedaan met de Schoolstraat in Coevorden als gevolg van de opwaardering van de winkelstraten. In de Markeweg in Noord Sleen is het riool vervangen en een infiltratieriool aangelegd. In 2021 zijn we begonnen met de rioolvervanging in Dalerpeel. In de Gautiersingel zijn we begonnen met het opwaarderen van de openbare ruimte, doordat de praktijkruimtes omgevormd worden naar appartementen. Hierbij wordt ook een infiltratieriool aangelegd.

### **Lasten en rioolheffing in 2021**

De exploitatie- en kapitaallasten die samenhangen met het onderhoud van het rioleringsstelsel worden grotendeels bekostigd uit de rioolheffing. In 2021 bedroegen de totale kosten voor het

beheer en onderhoud van het rioolstelsel € 3.497.000. De opbrengsten uit de rioolheffing was in 2021 € 3.527.000 . Per saldo hebben wij € 30.000 teruggestort aan de voorziening riolering.

## **Wegen**

Binnen onze gemeente hebben wij circa 730 kilometer aan verharde wegen in beheer. Net als alle civieltechnische constructies zijn wegen onderhevig aan slijtage en veroudering. Zonder regelmatig onderhoud zal een weg op een bepaald moment niet meer in staat zijn om zijn primaire functie (het veilig afwikkelen van verkeer) te vervullen. De wegbeheerder heeft op grond van de Wegenwet de zorgplicht voor de wegverhardingen. Dit betekent dat wij ervoor moeten zorgen dat de verhardingen in een goede staat verkeren. Bij dit beheerproces spelen tal van randvoorwaarden een dwingende rol, die voortvloeien uit wet- en regelgeving. Wij hebben diverse soorten verhardingen in onze gemeente:

### *Asfalt*

Binnen onze gemeente gaat het om geasfalteerde rijbanen, fietspaden, parkeerplaatsen en enkele voetpaden. Het totale oppervlak aan asfaltverharding beslaat ultimo 2021 2.265.046 m<sup>2</sup>.

### *Beton*

In de gemeente ligt ook een bescheiden hoeveelheid aan betonwegen. Het betreft hier voornamelijk oude rijks- of provinciale wegen, die zijn overgedragen aan de gemeente en een aantal fietspaden. Het totale oppervlak aan betonverhardingen is ultimo 2021 137.871 m<sup>2</sup>.

### *Elementen*

De derde soort verharding is de elementenverharding. Dit is een verharding die bestaat uit losse elementen die in hun geheel een verharding vormen. De meest toegepaste elementen zijn gebakken klinkers, betonklinkers en betontegels. Het totale oppervlak aan elementenverhardingen beslaat ultimo 2021 1.657.385 m<sup>2</sup>.

### *Onverhard*

De onverharde wegen bestaan hoofdzakelijk uit zandwegen. Deze liggen voornamelijk in het noordelijke deel van de gemeente. De zandwegen dienen voor de ontsluiting van bospercelen en landerijen. In het zuidelijke deel van de gemeente komt dit soort wegen nauwelijks voor vanwege het feit dat de ondergrond daar veel veen bevat. Ultimo 2021 omvat het totale oppervlak van de onverharde wegen 329.900 m<sup>2</sup>.

### *Areaal verharding*

De oppervlakte asfaltverharding neemt door de jaren heen af en de hoeveelheid elementenverharding neemt toe. Steeds vaker worden asfaltwegen in de bebouwde kom vervangen door wegen met elementenverharding. De kwaliteit van beide types is nogal verschillend. Zo heeft asfaltverharding veel te lijden van zware vorstperioden, terwijl vorst geen invloed heeft op de kwaliteit van elementenverharding.

In 2021 hebben we onderhoud aan de wegen uitgevoerd. Door de droogte van de afgelopen 2 jaren is de kwaliteit van de elementverharding sterk achteruit gegaan. Hierdoor hebben we in 2021 een grote deel van het budget besteed aan het onderhoud van de elementverharding. Voorbeelden hiervan zijn de Loeweg tussen Coevorden en Dalen en de Dorpsstraat in Gees.

## **Lasten in 2021**

In 2021 hebben wij op het product verhardingen € 1.616.000 uitgegeven aan het onderhoud aan de gemeentelijke wegen

## **Financiering**

### **Inleiding**

In deze paragraaf geven wij inzicht in en leggen wij verantwoording af over het gevoerde treasurybeheer in 2021. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's.

## Saldobeheer en intern liquiditeitsbeheer

Met een liquiditeitsplanning houden wij inzicht in het verloop van onze liquiditeitspositie gedurende het jaar, we stemmen onze inkomende en uitgaande geldstromen op elkaar af. We streven er naar zo weinig mogelijk langlopende financieringsmiddelen aan te trekken. Hierbij zien wij er op toe dat de liquiditeitspositie voldoende is om te garanderen dat wij onze verplichtingen tijdig kunnen nakomen.

## Financieringsrisico's en rentebeheer

Om vooral de financieringsrisico's te beperken staan in de wet fido twee instrumenten: de renterisiconorm en de kasgeldlimiet.

### Kasgeldlimiet

Met de kasgeldlimiet is in de Wet fido een norm gesteld voor het maximum bedrag dat de gemeente mag financieren met kortlopende financieringsmiddelen, dat wil zeggen negatieve stand op de rekening-courant en leningen met een looptijd van maximaal één jaar. De norm is 8,5% van het begrotingstotaal. Voor het jaar 2021 bedraagt de kasgeldlimiet € 8.953.000 (2020: € 9.644.000).

<b>TOETSING AAN KASGELDLIMIET</b>					
<i>Bedragen x € 1.000</i>					
	<b>Limiet</b>	<b>1e kw</b>	<b>2e kw</b>	<b>3e kw</b>	<b>4e kw</b>
<b>Begrotingstotaal 2021</b>	115.630				
<b>Toegestane kasgeldlimiet</b>					
- in procenten van de grondslag	8,5%				
- in bedragen	<b>9.829</b>				
<b>Omvang vlottende korte schuld</b>					
Opgenomen gelden, korter dan 1 jaar		0	0	0	0
Schuld in rekening-courant		-6.205	-5.870	-3.178	-4.423
Gestorte gelden door derden, korter dan 1 jaar		0	0	0	0
Overige geldleningen niet zijnde vaste schuld		0	0	0	0
<b>Totaal</b>		<b>-6.205</b>	<b>-5.870</b>	<b>-3.178</b>	<b>-4.423</b>
<b>Vlottende middelen</b>					
Contante gelden in kas		2	2	2	2
Tegoeden in rekening-courant		994	988	1.066	1.016
Overige uitstaande gelden, korter dan 1 jaar		0	0	0	514
<b>Totaal</b>		<b>996</b>	<b>990</b>	<b>1.068</b>	<b>1.533</b>
<b>Toets kasgeldlimiet</b>					
Totaal netto vlottende schuld		5.209	4.880	2.110	2.890
Toegestane kasgeldlimiet		9.829	9.829	9.829	9.829
<b>Ruimte (+)/overschrijding (-)</b>		<b>4.619</b>	<b>4.948</b>	<b>7.718</b>	<b>6.939</b>

### Renterisiconorm

Het tweede instrument om de rente- en de financieringsrisico's te beperken is de zogenaamde renterisiconorm. De renterisiconorm heeft als doel om het renterisico bij herfinanciering te beheersen. De jaarlijkse verplichte aflossingen en de renteherzieningen mogen niet meer zijn dan 20% van het begrotingstotaal bij aanvang van het jaar.

De berekening van de renterisico's op de vaste schuld vindt plaats volgens het onderstaande model. Het overzicht bevat eveneens de toetsing aan de voor ons geldende norm. Hieruit blijkt dat wij in 2021 ruimschoots onder de gestelde norm zijn gebleven.

<b>TOETSING AAN RENTERISICONORM</b>		
<i>Bedragen x € 1.000</i>		
	<b>Begroting</b>	<b>Werkelijk</b>
<b>Berekening renterisico</b>		
Renteherzieningen	0	0
Aflossingen	10.029	10.067
<b>Renterisico</b>	<b>10.029</b>	<b>10.067</b>
<b>Berekening renterisiconorm</b>		
Begrotingstotaal	115.630	115.630
Percentage conform regeling	20%	20%
<b>Renterisiconorm</b>	<b>23.126</b>	<b>23.126</b>
<b>Toetsing renterisico aan norm</b>		
Renterisico	10.029	10.067
Renterisiconorm	23.126	23.126
<b>Ruimte</b>	<b>13.097</b>	<b>13.059</b>

### Financieringsbehoefte

Bij het opstellen van de begroting hadden wij verwacht een nieuwe lening van € 5 miljoen te moeten aantrekken. Uiteindelijk hebben wij in 2021 geen leningen aangetrokken. De afwijking van het begrote bedrag heeft verschillende redenen. Zo zijn er veel geplande investeringen vertraagd, deze kredieten zijn meegenomen naar 2022. Daarnaast is er op het moment van schrijven in 2022 al een nieuwe lening aangetrokken.

In het volgende overzicht geven wij het verloop van de opgenomen langlopende geldleningen weer. Een gedetailleerd overzicht van de portefeuille vindt u in bijlage 3 van dit jaarverslag.

<b>OPGENOMEN LANGLOPENDE GELDLENINGEN</b>				
<i>Bedragen x € 1.000</i>				
	<b>Boekwaarde</b>	<b>Opname</b>	<b>Aflossing</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01</b>			<b>31-12</b>
Algemeen	72.248	0	9.919	62.329
Verzorgingstehuizen	148	0	148	0
Waarborgsommen	13	1	0	14
<b>Totaal</b>	<b>72.409</b>	<b>1</b>	<b>10.067</b>	<b>62.343</b>

Onderstaand volgt een overzicht van de door de gemeente aan derden verstrekte langlopende geldleningen.

<b>AAN DERDEN VERSTREKTE LANGLOPENDE GELDLENINGEN</b>				
<i>Bedragen x € 1.000</i>				
	<b>Boekwaarde</b>	<b>Verstreking</b>	<b>Aflossing</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01</b>			<b>31-12</b>
Woningbouwcorporaties	288	0	140	148
Nutsbedrijven	0	519	0	519
ROC	2.500	0	0	2.500
St. Glasvezel Zuidenveld	0	1.646	0	1.646
Personeel	1.101	0	470	631
Overige instellingen	727	130	92	765
<b>Totaal</b>	<b>4.616</b>	<b>2.295</b>	<b>702</b>	<b>6.209</b>

## Schatkistbankieren

In 2021 is de regelgeving inzake schatkistbankieren gewijzigd. Op 1 juli van dit jaar is de ondergrens van het drempelbedrag verhoogd van € 250.000 naar € 1 miljoen. Daarnaast is het percentage begrotingstotaal, waarmee het drempelbedrag wordt berekend, verhoogd van 0,75% naar 2%. Voor onze gemeente betekent dit dat we in het eerste halfjaar van 2021 rekenen met 0,75% van ons begrotingstotaal; in 2021 is dit € 790.000. In de tweede helft van het jaar berekenen we het drempelbedrag met het nieuwe percentage 2%; in 2021 is dit € 2.106.700. Dagelijks worden de saldi van onze bankrekeningen geraadpleegd. Alle tegoeden boven het drempelbedrag worden afgestort in de schatkist bij het ministerie van Financiën. Deze afroming wordt automatisch door BNG geregeld. Indien de stand van de liquide middelen het toelaat worden deze tegoeden weer teruggehaald. Blijft ons liquiditeitssaldo beneden het drempelbedrag, dan hoeft er geen bedrag gestort te worden in de schatkist. In 2021 hadden wij enkel kortstondig een bedrag in 's Rijks schatkist staan. We hebben de norm niet overschreden in 2021.

TOETS SCHATKISTBANKIEREN					
<i>Bedragen x € 1.000</i>					
<b>Omvang begroting</b>	<b>115.630</b>	<b>Bedragen ultimo</b>			
		<b>1e kw</b>	<b>2e kw</b>	<b>3e kw</b>	<b>4e kw</b>
<b>Drempelbedrag</b>					
- in percentage		0,75%	0,75%	2%	2%
- in bedragen		867	867	2.313	2.313
<b>Omvang beschikbare middelen</b>					
Saldi middelen buiten 's Rijks schatkist		-3.881	-1.556	-1.389	-5.975
<b>Drempelbedrag</b>					
Ruimte onder het drempelbedrag		4.748	2.423	3.702	8.288
Overschrijding van het drempelbedrag		n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Saldo schatkistbankieren</b>		0	0	0	0

## Renteresultaat

Voor de toerekening van rente aan investeringen op de programma's hanteerden wij in 2021 een voorgerecalculeerd omslagpercentage van 1,5%. Dit is een gewogen gemiddelde waarbij wij in lijn met de landelijke notitie Rente van de commissie BBV bewegen binnen een bandbreedte van plus en min 0,5%.

Voor 2021 was het berekende rentepercentage 1,85%. Ten opzichte van de interne rekenrente van 1,5% blijft dit binnen de toegestane afwijking (bandbreedte) van 0,5%. Doordat wij geen 1,85% maar 1,5% rente toerekenen aan de programma's, blijft een deel van de rentekosten centraal (in programma 6) staan. Dat is een nadeel. Dit nadeel, het renteresultaat, was begroot op € 310.000 en komt in werkelijkheid uit op € 315.000.

<b>RENTETOEREKENING 2021</b>		
De externe rentelasten over de korte en lange financiering		1.904.741
De externe rentebaten	-/-	37.768
<b>Saldo door te rekenen externe rente</b>		<b>1.866.973</b>
De aan grondexploitatie doorberekende rente	-/-	358.187
De rente van projectfinanciering die aan het desbetreffende programma moet worden toegerekend	-/-	8.380
De rentebaar van doorverstrekte leningen die aan het desbetreffende programma moet worden toegerekend	+	8.380
<b>Aan programma's toe te rekenen externe rente</b>		<b>1.508.786</b>
Rente over eigen vermogen		145.792
Rente over voorzieningen		0
<b>Totaal aan programma's toe te rekenen rente</b>		<b>1.654.578</b>
De werkelijk aan programma's toegerekende rente (renteomslag)	-/-	1.339.444
<b>Renteresultaat</b>		<b>-315.134</b>

### EMU-saldo

Het EMU-saldo is het verschil van inkomsten en uitgaven van de overheid. Om te voorkomen dat de overheidsfinanciën van EMU-landen ontsporen, hebben de lidstaten van de Europese Unie afgesproken dat het EMU-tekort maximaal 3% van het bruto binnenlands product (bbp) mag bedragen. In dit maximale tekort hebben, naast de Rijksoverheid, ook gemeenten en provincies een aandeel. Voor de jaren 2019-2022 is afgesproken dat de gezamenlijke ruimte voor de decentrale overheden 0,4% van het bbp bedraagt. Het collectieve aandeel van de gemeenten is 0,27% van het bbp.

De berekening in het hierna opgenomen overzicht resulteert in een positief totaalbedrag. Dit betekent dat wij een positieve bijdrage leveren aan de beperking van het EMU-tekort in Nederland.

<b>BEREKENING EMU-SALDO</b>	
<i>Bedragen x € 1.000</i>	
<b>Omschrijving</b>	<b>2021</b>
Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c) (bij "-" is saldo nadelig)	5.498
Mutatie (im)materiele vaste activa	526
Mutatie voorzieningen	54
Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-1.259
Verwachte boekwinst bij verkoop van effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiele vaste activa	0
<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>6.285</b>



## Ontwikkeling van de financieringspositie

In onderstaand overzicht geven we het verloop en de ontwikkeling van onze financieringspositie weer. Het eerste overzicht geeft weer in welke mate wij onze vaste activa hebben gefinancierd met eigen vermogen en langlopende schulden. Er is sprake van een financieringstekort: wij hebben meer langlopend eigen en vreemd vermogen dan bezittingen met een lange gebruiksduur. Dit tekort betekent dat wij een deel van onze vaste activa met 'kort geld' (rekening courant) financieren.

Ontwikkeling financieringspositie	2020	2021
bedragen * € 1.000		
<b>Boekwaarde investeringen</b>		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	98.718	99.244
- financiële vaste activa	9.112	10.383
<b>A</b>	<b>107.831</b>	<b>109.627</b>
<b>Financiering</b>		
- eigen vermogen	41.277	44.587*
- voorzieningen	1.750	1.804
- langlopende schulden	72.410	62.344
- rekeningresultaat	2.346	0
<b>B</b>	<b>117.783</b>	<b>108.735</b>
<b>Financieringsoverschot B - A</b>	<b>9.951</b>	<b>-892</b>
Investeringen grondexploitatie	10.493	9.234
<b>Financieringspositie incl. grondexploitatie</b>	<b>-541</b>	<b>-10.127</b>
<b>Afname financieringspositie</b>		<b>-9.586</b>

\* Het verschil met het eigen vermogen op de balans is het rekeningresultaat 2021.

## Herkomst en besteding middelen

Onderstaand overzicht laat de veranderingen op de balans en onze liquiditeitspositie zien. Daarmee geven we inzicht waar onze financiële middelen vandaan komen en waarvoor ze zijn ingezet. De afname van posten die rechts op de balans staan (passivaposten) worden gezien als bestedingen, bijvoorbeeld de onttrekking aan reserves en voorzieningen en het aflossen van leningen. Daarnaast wordt de toename van van activaposten (links op de balans) gezien als bestedingen, zoals investeringen. Het tegenovergestelde daarvan wordt gezien als middelen, zoals de afschrijving en aflossing op activa en het aantrekken van nieuwe leningen.

Herkomst en besteding middelen	2021
<b>Herkomst</b>	
- afschrijving / aflossing	4.421
- storting in reserves	5.843
- storting in voorzieningen	96
- opname geldleningen	9
- desinvesteringen grondexploitatie	2.443
- toename rekeningresultaat	0
<b>A</b>	<b>12.812</b>
<b>Besteding</b>	
- saldo investeringen / desinvesteringen	6.217
- onttrekking aan reserves	2.532
- onttrekking aan voorzieningen	42
- aflossing opgenomen leningen	10.076
- investeringen grondexploitatie	1.185
- afname rekeningresultaat	2.346
<b>B</b>	<b>22.398</b>
<b>B - A</b>	<b>-9.586</b>

## **Bedrijfsvoering**

### **Inleiding**

In deze paragraaf informeren wij u over de stand van zaken en de beleidsvoornemens ten aanzien van de bedrijfsvoering.

### **ICT/ Informatiemanagement**

Ons doel is dat inwoners kunnen vertrouwen op een stabiele, moderne en veilige digitale omgeving, waarin zij op een open en transparante manier hun zaken kunnen regelen met de gemeente op een moment waarop het hen past. Inwoners verwachten daarin kwaliteit. Als i-organisatie zorgen we voor een informatiehuishouding die dat mogelijk maakt.

In 2021 hebben we op vele fronten een bijdrage geleverd aan het doorlopend versterken en vervangen van onze informatiesystemen. Ook zijn er nieuwe systemen bijgekomen, denk aan de webshop voor minima en de verdere ingebruikname van het regiesysteem in het Sociaal Domein. Voor het ondersteunen van het VTH-domein (vergunningen, toezicht en handhaven rondom bouwen) is gestart met een nieuwe applicatie die de samenwerking met ketenpartners makkelijker maakt, toezicht op locatie ondersteunt en voorbereid is op de Omgevingswet.

In BOCE-verband is het gezamenlijk informatiseren hoog op de agenda gezet met de start van het BOCE I-Programma, waarin we complexere intergemeentelijk opgaven samen oppakken, zoals de transitie van ons zaakstelsel naar het Common Ground platform van Dimpact en een gezamenlijke I-visie en koers. Ook de voorgenomen professionalisering heeft vorm gekregen en geleid tot een BOCE-project waarin gewerkt gaat worden aan uniforme registratie van onze totale informatie- en applicatielandschap. Dat maakt een betere beheersing, besturing en aanpassingen mogelijk. Dit project loopt door in 2022.

De Archiefwet verplicht ons onze gemeentelijke informatie ongeacht de vorm op een goede, geordende en toegankelijke manier te bewaren. Dat kan betekenen dat informatie voor eeuwig toegankelijk, benaderbaar en leesbaar moet zijn, zowel in fysieke vorm als in digitale of andere vorm. Dit kan via een e(lektronisch)-depot dat is gericht op het preserveren, zoeken en vinden van informatie. In 2021 is de aansluiting op het e-depot gerealiseerd, zodat (o.a. historische) informatie direct digitaal toegankelijk wordt gemaakt voor inwoners.

Zo blijven we de ontwikkelingen volgen en sluiten we er, vanuit informatiemanagement en -technologie, op aan om de gemeentelijke dienstverlening te kunnen verbeteren en verbinden aan de behoeften in de samenleving.

### **Informatieveiligheid**

Informatieveiligheid heeft in sterke mate te maken met het afwegen van risico's en de bewuste omgang met informatie in de organisatie. Met ons informatieveiligheidsbeleid en onze procedures willen we borgen dat informatie beschikbaar, vertrouwelijk en betrouwbaar is. In 2021 heeft de verschuiving doorgezet van werken op kantoor naar werken thuis. Dit heeft invloed op de veiligheid van informatie en gegevens die medewerkers thuis kunnen benaderen.

In 2021 is er begonnen met een doorlopend bewustwordingstraject op het gebied van informatieveiligheid. Er hebben diverse phishingtests plaatsvonden, er zijn voor medewerkers presentaties gegeven, medewerkers hebben een e-learningplatform aangeboden gekregen en er was een bezoek van een mysteryguest. Ook voor 2022 zal dit bewustwordingstraject worden voortgezet.

Sinds 1 januari 2020 is de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) van kracht. Dit normenkader geldt voor de gehele overheid en is gebaseerd op de internationale standaard voor informatieveiligheid, de NEN-ISO 27000 serie. Het normenkader gaat uit van risicomanagement en de rol en verantwoordelijkheid van leidinggevend en bestuurders daarin. Afgelopen jaar is er verdere invulling gegeven aan de BIO zodat de informatieveiligheid naar een nog hoger niveau wordt getild.

### *Verantwoording ENSIA*

Jaarlijks wordt er middels de Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) een zelfevaluatie op de informatieveiligheid uitgevoerd. Deze zelfevaluatie is onder meer gericht op de wet- en regelgeving en beveiligingsnormen. Middels de collegeverklaring inzake DigiD en Suwinet en diverse rapportages wordt verantwoording afgelegd aan de verticale toezichthouders over informatiebeveiliging. Voor de horizontale verantwoording worden deze documenten ondersteund met een aparte toelichtingsrapportage. In de collegeverklaring inzake DigiD en Suwinet over 2021 wordt aangegeven dat alle drie DigiD aansluitingen voldoen aan alle normen.

Naast deze specifieke verantwoordingsrapportages geeft de zelfevaluatie ENSIA ons inzicht in de activiteiten die we nog kunnen uitvoeren om onze informatiebeveiliging te verbeteren. Uit de zelfevaluatie ENSIA 2021 blijkt dat de borging van het Information Security Management System (PDCA cyclus) om risico's en maatregelen te monitoren een aandachtspunt is. Een ander aandachtspunt is dat veel maatregelen worden genomen, maar niet schriftelijk zijn vastgelegd. Er is met een daadwerkelijke audit geen bewijsmateriaal dat aantoont dat de maatregel ook daadwerkelijk plaatsvindt. Wij zijn bezig deze processen te verbeteren door meer schriftelijk vast te leggen en te sturen op controle van deze maatregelen. Ook is ons autorisatiebeheer voor verbetering vatbaar. Autorisaties dienen alleen uitgegeven of aangepast te worden na schriftelijke toestemming van een systeemeigenaar of gemandateerde. Dit punt komt vaker terug in meerdere audits. In 2021 zijn we begonnen het autorisatiebeheer strakker in te richten. Hier geven we in 2022 een vervolg aan. Uit ENSIA komt naar voren dat wij goed scoren op de beveiliging van apparatuur en beveiligingsbeleid.

### ***Van data naar informatie***

In de voorgaande periode is gewerkt aan de professionaliseren van het BI team, haar producten en het proces van BI-projecten. 2020 was voor het BI team een periode waarin projecten werden opgestart en de meerwaarde van BI ontdekt werd. De werkzaamheden van 2020 gaven richting voor de activiteiten in 2021.

Zo is in 2021 onder andere de professionaliseringsslag die nodig was om datagedreven werken in te bedden in de organisatie ingezet. Tevens is er een aanzet gedaan voor de totstandkoming van een datastrategie welke in 2022 zal worden opgeleverd. Zijn er diverse BI-projecten afgerond en producten opgeleverd die inzicht geeft in de geleverde prestaties. Daarnaast heeft het BI team een beeld gevormd over een toekomstbestendige teamopbouw welke bij gaat dragen aan een uniforme aanpak van BI-projecten, hoogwaardige advisering en de implementatie van de werkwijze datagedreven werken.

### ***Gegevensbescherming***

In de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) is vastgelegd dat wij een Functionaris Gegevensbescherming in onze organisatie aanwijzen. De taak van deze functionaris is onder andere het informeren en adviseren van medewerkers over naleving van de AVG. De FG voert de dagelijkse werkzaamheden uit samen met de Privacy Officer van Juridische Zaken en de CISO (Chief Information Security Officer) die zich richt op de informatiebeveiliging.

In 2021 hebben wij ingezet op de volgende onderdelen om te voldoen aan de eisen van de AVG:

#### *1. Bewustwording*

In samenwerking met de CISO en de Privacy Officer is er binnen de organisatie veel aandacht gevestigd op bewustwording. In 2021 zijn structureel digitale sessies georganiseerd, waarbij verschillende aspecten van privacy zijn uitgelicht. De intranetpagina is verder uitgebreid over hoe om te gaan met informatieveiligheid met betrekking tot het thuiswerken.

#### *2. Gegevens effectbeoordelingen (DPIA)*

In 2021 hebben wij op twee onderdelen een DPIA uitgevoerd, te weten de implementatie van het regiesysteem binnen het sociaal domein en het inzetten van de webwinkel voor o.a. de Doe Mee Pas.

#### *3. Privacy by design en privacy by default*

Dit betreft het betrekken van privacyaspecten als dataminimalisatie en opslagbeperkingen (beginselen AVG art. 5) bij het ontwerpen van nieuwe processen en systemen. Onlangs is een

regiesysteem binnen het sociaal domein aanbesteed, hierin zijn deze aspecten meegewogen.

#### 4. *Functionaris Gegevensbescherming*

Deze is aanwezig binnen onze gemeente en werkt nauw samen met de Privacy Officer en de CISO. Daarnaast is deze aangesloten bij het FG netwerk binnen de Drentse gemeenten.

#### 5. *Meldplicht Datalekken*

Er is een vastgestelde procedure voor het onderzoeken en registreren van meldingen van mogelijke datalekken (incidenten). De FG houdt daarvan een register bij.

#### 6. *Verwerkersovereenkomsten*

Het standaard format, geadviseerd door VNG, wordt gehanteerd binnen onze gemeente. Bij het aangaan van inkoopopdrachten wordt er kritisch gekeken of een verwerkersovereenkomst eveneens moet worden toegepast. Afgesloten verwerkersovereenkomsten worden opgenomen in het contractenregister binnen de gemeente.

### **Feiten en cijfers 2021**

Incidenten opgenomen in het lokale register: 6

Incidenten gemeld bij de AP: 4 van de 6

Verzoek tot inzage (bekend bij het privacy team): 1

### **Onderzoek doelmatigheid en doeltreffendheid**

Het 213a onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van ons vastgoedbeheer is nog niet volledig afgerond. Het onderzoek zal in de eerste helft van 2022 worden opgeleverd.

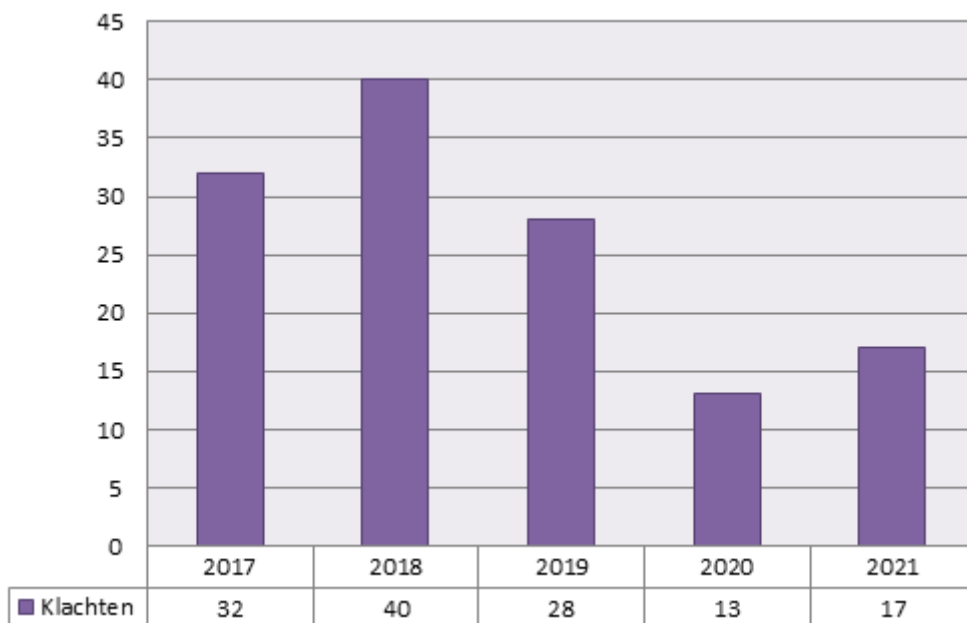
### **Rapportage juridische procedures**

Vanaf 2017 verstrekken wij informatie over klachtbehandeling en Wob-verzoeken in het jaarverslag. De bezwaarschriftencommissie bracht jaarlijks separaat een jaarverslag uit met betrekking tot het aantal ingediende bezwaarschriften. De bezwaarschriftenverordening is op dit punt gewijzigd en dit betekent dat de commissie niet langer een jaarverslag uitbrengt, maar dat over bezwaarschriftafhandeling wordt gerapporteerd in de planning- en controldocumenten.

Hierna geven wij het aantal ingekomen klachten, Wob-verzoeken en bezwaarschriften weer. In de tabellen is de verdeling per team en afdeling weergegeven waarbij een vergelijk wordt gemaakt met de afgelopen vijf jaren.

#### *Geregistreeerde klachten*

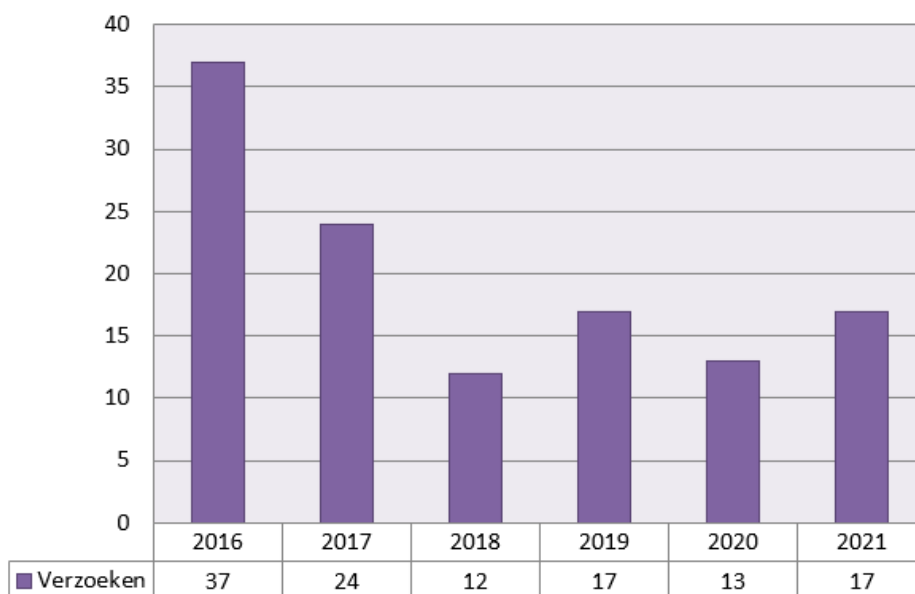
Ten opzicht van 2021 is het aantal klachten licht gestegen. Wel blijft het aantal klachten relatief laag in vergelijking met voorgaande jaren. Wij blijven het aantal klachten monitoren.



AANTALLEN KLACHTEN	
<b>Teams</b>	<b>2021</b>
Maatschappelijke ondersteuning	5
Actief voor Werk	1
KCC, Burgerzaken en Belastingen	4
Omgevingsontwikkeling	3
Economie & Leefbaarheid	1
Openbare Ruimte Zuid	2
CMT	1
<b>Totaal aantal klachten</b>	<b>17</b>

#### Nationale ombudsman

Er zijn 17 verzoeken bij de Nationale ombudsman ingediend. De ombudsman heeft één zaak nog in behandeling. De andere 16 zijn afgedaan zonder onderzoek. Dit houdt in dat het verzoek is terugverwezen naar de gemeente of dat er is doorverwezen naar een eventuele andere procedure. Bijvoorbeeld de bezwaarschriftprocedure.



#### Geregistreeerde Wob-verzoeken

Het aantal Wob-verzoeken daalt sinds enkele jaren. Dit heeft er mee te maken dat niet langer een dwangsom wordt uitgekeerd bij het niet tijdig beslissen op een Wob-verzoek. In vergelijking met 2020 is het aantal Wob-verzoeken gelijk gebleven.

ONTVANGEN WOB-VERZOEKEN	
<b>Teams</b>	<b>2021</b>
Omgevingsontwikkeling	10
Vastgoed & Infrastructuur	3
KCC, Burgerzaken en Belastingen	1
<b>Totaal aantal Wob-verzoeken</b>	<b>14</b>

### **Intern controleplan**

Het optimaliseren van de interne controles betreft een dynamisch, steeds terugkerend proces. In 2021 heeft de focus gelegen op afronding van de optimalisatie van het proces inzake subsidieverstrekking. Middels de projectgroep is hier uitvoering aan gegeven. Proces is geoptimaliseerd, uitwerkt en onder de aandacht gebracht bij de betrokken. Gezien de complexiteit van het proces zal er door middel van interne controles continu aandacht zijn voor de kwaliteit.

### **Invoering rechtmatigheidsverantwoording**

In de huidige situatie geeft de accountant in de controleverklaring een oordeel over de rechtmatigheid van het handelen van de gemeente. In de toekomstige situatie legt het College van B&W rechtstreeks verantwoording af over de (financiële) rechtmatigheid van het gevoerde bestuur, aan de hand van de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. De accountant controleert vervolgens de rechtmatigheidsverantwoording op getrouwheid. De accountant kijkt dus of hetgeen het College meldt in de rechtmatigheidsverantwoording, juist en volledig is.

In 2021 hebben wij de eerste stappen gezet ter voorbereiding op de invoering van de rechtmatigheidsverantwoording. Binnen onze uitgevoerde interne controles houden wij rekening met de invoering van de gewijzigde verantwoording.

De invoering van de rechtmatigheidsverantwoording is met één jaar uitgesteld. De reden hiervoor is dat door de corona-crisis het kabinet andere prioriteiten heeft moeten stellen. Hierdoor zullen gemeenten naar verwachting over het verslagjaar 2022 voor de eerste keer een rechtmatigheidsverantwoording op moeten nemen in de jaarrekening.

### **Ontwikkelingen personeelsbeleid**

Corona heeft onze manier van werken veranderd. Dat vraagt iets van onze medewerkers, maar ook van ons als organisatie. Het project Werken Beweegt heeft door middel van onderzoek in beeld gebracht wat we als organisatie te doen hebben op dit gebied en welke keuzes er gemaakt moeten worden. Dat heeft geleid tot een visiedocument dat in 2022 verder uitgerold zal worden. Dit o.a. met als doel om een aantrekkelijk werkgever te blijven, nu en in de toekomst.

Het hybride werken heeft ook gevolgen voor nieuwe medewerkers. Het kennismaken met de organisatie en met de collega's, het wegwijs worden in systemen, processen en procedures, het eigen maken van de werkzaamheden, het hybride werken maakt dit er niet eenvoudiger op. Gelukkig is er ook het afgelopen jaar weer het nodige gerealiseerd op het gebied van digitalisering van P&O processen. Niet alleen leidinggevenden, maar ook medewerkers kunnen steeds meer online regelen. Daarnaast zorgt de ingevoerde onboarding app bij nieuwe medewerkers voor een laagdrempelige eerste kennismaking en verbinding met de organisatie.

De huidige verschuivingen in de arbeidsmarkt werden het afgelopen jaar steeds meer voelbaar. Het steeds moeilijker kunnen invullen van vacatures levert op sommige plekken in de organisatie extra werkdruk op. Vooral ook in combinatie met de veel kortere doorstroomtijd die de huidige arbeidsmarkt kenmerkt en de hoge pieken in Corona besmettingen. Dat heeft op een aantal plekken in de organisatie tot spanning geleid tussen enerzijds de taken en verantwoordelijkheden die er liggen en nog op ons afkomen en anderzijds de beschikbare capaciteit om dit mee in te

vullen. Om die spanning te verlichten en nog beter in beeld te krijgen wat er nodig is om als organisatie ook in de toekomst goed te kunnen blijven functioneren is het programma Toekomstbestendige Organisatie opgestart. In 2022 zal er aan de hand van een analyse op processen, data en systemen enerzijds en organisatie en inzet van personeel anderzijds, gekeken worden waar we knelpunten zien ontstaan. Vervolgens kan op basis van die analyse gericht worden ingezet op het voorkomen of verminderen van die knelpunten. Dat is geen eenmalig proces. De wereld om ons heen staat immers niet stil. Het is dan ook de bedoeling om ook na de analyses die in het kader van dit programma vorm krijgen, te blijven monitoren of er moet worden bijgestuurd. Dit gebeurt onder andere in de vorm van de Strategische Analyse Personeelsbeleid (SAP-cyclus) waarin diverse HR-instrumenten en informatiebronnen worden gebruikt om ontwikkelingen en knelpunten op HR-gebied tijdig te signaleren. Daarmee kunnen het HR-beleid en de inzet van de HR instrumenten nog gericht worden ingezet ter versterking van de organisatie.

Om ons daarbij te ondersteunen werken we op diverse gebieden nauw samen met partners. Na de afronding van de aanbesteding op Verzuimbegeleiding in 2020 is er in 2021 verder vorm en inhoud gegeven aan de samenwerking met onze nieuwe partner WerkFijn. Ook op het gebied van E-HRM en Externe inhuur zijn er, na een zorgvuldig aanbestedingstraject nieuwe samenwerkingspartners gevonden. Samen met hen gaan wij 2022 met vertrouwen tegemoet.

## Personeelsbegroting

In onderstaande tabel zijn per organisatieonderdeel de vastgestelde formatie en loonsom opgenomen voor 2021. Het betreft hier de begrote en werkelijke kosten voor salarissen en sociale lasten.

OVERZICHT PERSONELE STERKTE EN PERSONEELSLASTEN 2021					
Bedragen x € 1.000					
	Begroting 2021 primitief		Begroting 2021 na wijziging	Jaarrekening 2021	
	Formatie in fte	Lasten in €	Lasten in €	Bezetting in fte*	Lasten in €
<b>Afdelingen</b>					
Directie	8,46	940	940	7,89	968
Bedrijfsvoering	70,45	5.068	5.068	67,63	4.776
Leefomgeving	118,61	8.016	8.016	121,40	7.397
Publieksservice	77,12	5.672	5.672	78,81	5.879
<b>TOTAAL AFDELINGEN</b>	<b>274,64</b>	<b>19.696</b>	<b>19.696</b>	<b>275,73</b>	<b>19.020</b>
<b>Overig</b>					
B&W en voormalig bestuur	-	649	649	4,00	681
Raad	-	366	366	25,00	391
Griffie en Rekenkamer	2,39	209	209	2,39	202
Gastdames en BABS-en	-	34	34	-	20
<b>TOTAAL OVERIG</b>	<b>2,39</b>	<b>1.258</b>	<b>1.258</b>	<b>31,39</b>	<b>1.294</b>
<b>TOTAAL GENERAAL</b>	<b>277,03</b>	<b>20.954</b>	<b>20.954</b>	<b>307,12</b>	<b>20.314</b>

\* peildatum 31-12-2021

## Verbonden Partijen

### Inleiding

Gemeenten werken steeds meer en steeds vaker samen met andere organisaties. Taken worden uitbesteed via inkoop, uitgevoerd met een subsidie of worden via verbonden partijen uitgevoerd. Als gemeente zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van en controle op deze verbonden partijen.

## Tabel verbonden partijen

OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN						
Bedragen x € 1.000						
Verbonden partij	Bijdrage / opbrengst	Zeggen - schap	Gegevens vermogen en resultaat			
			1-1-2021		31-12-2021	
<b>1. Gemeenschappelijke regelingen</b>						
<b>Recreatieschap Drenthe (programma 1)</b>						
	Bijdrage: € 126	8%	EV € 1.386	EV	€ 1.161	
			V € 829	VV	€ 1.073	
			V			
				Resultaat	€ 1	
*cijfers jaarrekening 2021						
<i>Doel: Het behartigen van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het terrein van recreatie en toerisme</i>						
<b>EMCO-groep (programma 2)</b>						
	Bijdrage Rijk: € 4.023	25%	EV € -	EV	€ -	
	Bijdrage in tekort exploitatie: € 342		V € 15.843	VV	€ 15.112	
			V			
				Resultaat	€ -2.548	
*cijfers jaarrekening 2021						
<i>Doel: Het behartigen van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van de sociale werkvoorziening.</i>						
<b>Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst Drenthe (GGD Drenthe) (programma 2)</b>						
	Bijdrage: € 1.141	8%	EV € 2.913	EV	€ 2.956	
			V € 6.672	VV	€ 11.208	
			V			
				Resultaat	€ 108	
*cijfers jaarrekening 2021, bijdrage is inclusief bijdrage VTD						
<i>Doel: Het behartigen van de belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van de volksgezondheid in brede zin.</i>						
<b>Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD) (programma 5)</b>						
	Bijdrage: € 919	8%	EV € 91	EV	€ 335	
			V € 4.628	VV	€ 5.213	
			V			
				Resultaat	€ 273	
*cijfers jaarrekening 2021						
<i>Doel: Het uitvoeren van de gemeentelijke taken van de deelnemende gemeenten op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving van de milieuvorschriften krachtens de Wabo en overige milieuwet- en regelgeving.</i>						
<b>Veiligheidsregio Drenthe (VRD) (programma 5)</b>						
	Bijdrage: € 2.119		EV € 3.483	EV	€ 3.293	
			V € 33.226	VV	€ 29.055	
			V			
				Resultaat	€ 119	
*cijfers jaarrekening 2021						
<i>Doel: Veiligheidsregio Drenthe is een netwerkorganisatie ter ondersteuning van de gemeentelijke taken op het brandweer, crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening voor twaalf Drentse gemeenten</i>						
<b>Euregio Enschede/Gronau (programma 5)</b>						
	Bijdrage: € 9	2%	EV € 2.305	EV	€ 2.305	
			V € 23.389	VV	€ 12.189	
			V			



				Resultaat	€ 218
*cijfers jaarrekening 2021					
<i>Doel: Het bevorderen van grensoverschrijdende ontwikkelingen op het terrein van infrastructuur, economie, cultuur, recreatie en andere maatschappelijke taken en het behartigen van de belangen van haar gebied en de inwoners daarvan bij de bevoegde overheidsinstanties en instellingen.</i>					
<b>Eems Dollard Regio (EDR) (programma 5)</b>					
	Bijdrage: € 5	1%	EV € 727	EV	€ 727
			V € 2.425	VV	€ 3.022
			V		
				Resultaat	€ 2
*cijfers jaarrekening 2021					
<i>Doel: Het adviseren van deelnemers, burgers, ondernemers, verenigingen, overheden en anderen bij grensoverschrijdende activiteiten en problemen. Het uitvoeren van projecten, verzoeken om en verdeling van subsidies.</i>					
<b>Bedrijfsvoeringsorganisatie Publiek Vervoer Groningen Drenthe (programma 2)</b>					
	Bijdrage: € 25	3%	EV € 41	EV	€ 165
			V € 352	VV	€ 191
			V		
				Resultaat	€ 124
*cijfers jaarrekening 2021					
<i>Doel: Het bewerkstelligen van een kwalitatief goede en doelmatige uitvoering door de Bedrijfsvoeringsorganisatie van de uitvoerende taken in het kader van doorontwikkeling en contractmanagement van vervoer in het gebied van de deelnemers.</i>					
<b>2. Vennootschappen en coöperaties</b>					
<b>GVZ Europark Coevorden-Emlichheim GmbH (programma 1)</b>					
	Bijdrage:	29%	EV € 877	EV	€ 943
			V € 5.972	VV	€ 5.907
			V		
				Resultaat	€ 66
*cijfers jaarrekening 2021					
<i>Doel: Ontwikkeling en promotie van het grensoverschrijdend industrie- en bedrijvenpark 'GVZ Europark Coevorden-Emlichheim GmbH' met als doel de structuurverbetering in het grensgebied Drenthe/Grafschaft Bentheim. Bevordering en ondersteuning van alle regionale maatregelen die als doel hebben dit te bereiken. Voor het risico van onze borgstelling verwijzen wij naar de paragraaf risico's en weerstandsvermogen.</i>					
<b>N.V. Area reiniging (programma 4)</b>					
	Bijdrage:	33%	EV € 6.680	EV	€ 7.783
	Dividend:		V € 13.976	VV	€ 13.850
			V		
				Resultaat	€ 1.747
*cijfers jaarrekening 2021					
<i>Doel: De inzameling, verwerking en recycling van (huishoudelijke) afvalstoffen, straatreiniging en kolkenzuigen</i>					
<b>N.V. Waterleidingmaatschappij Drenthe (WMD) (programma 6)</b>					
	Dividend:	4,13%	EV € 48.098	EV	€ 51.448
			V € 122.219	VV	€ 129.427
			V		
				Resultaat	€ 4.111
*cijfers jaarrekening 2020					

Doel: De zorg voor en de instandhouding van de (drink)watervoorziening in haar verzorgingsgebied en het verrichten van alle werkzaamheden die daarmee in verband staan.

#### N.V. Rendo Holding (programma 6)

Dividend:	4,14%	EV	€ 74.944	EV	€ 77.245
		V	€ 92.340	VV	€ 98.275
		V			
				Resultaat	€ 9.555

\*cijfers jaarrekening 2021

Doel: Het transporteren en distribueren van energie; beheer en onderhoud van een gas en elektriciteitsnetwerk.

#### N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) (programma 6)

Dividend:	0,17%	EV	€ 5.097.000	EV	€ 5.062.000
		V	€ 155.262.000	VV	€ 143.995.000
		V			
				Resultaat	€ 236.000

\*cijfers jaarrekening 2021

Doel: Het uitoefenen van het bedrijf van bankier voor overheden, waaronder gemeenten.

#### Glasvezel Zuidenveld B.V. (programma 6)

Dividend:	40,00%	EV	€ 1.568	EV	€ 3.018
		V	€ 1.745	VV	€ 7.108
		V			
				Resultaat	€ -15

\*cijfers jaarrekening 2020

Doel: Aanleg glasvezelnetwerk.

### 3. Deelnemingen verkoop aandelen Essent

#### Enexis Holding N.V. (programma 6)

Dividend:	0,16%	EV	€ 4.116.000	EV	€ 4.241.000
		V	€ 4.635.000	VV	€ 5.154.000
		V			
				Resultaat	€ 199.000

\*cijfers jaarrekening 2021

Doel: Het transporteren en distribueren van energie; het in stand houden van een betrouwbaar distributie en transportnet voor energie.

#### Publiek Belang Elektriciteitsproductie B.V. (50 % belang EPZ) (programma 6)

Dividend:	0,16%	EV	€ 1.569	EV	€ 1.535
		V	€ 20	VV	€ 7
		V			
				Resultaat	€ -34

\*cijfers jaarrekening 2021

Doel: In deze b.v. was het 50%-belang van Essent in de N.V. Elektriciteit Productiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ) ondergebracht.

Deze was onder meer eigenaar van de kerncentrale te Borssele. PBE is belast met de afwikkeling van zaken

die voortvloeien uit de verkoop en verplichtingen die zijn aangegaan in het kader van de borging van het publiek belang.

#### CSV Amsterdam B.V. (voorheen Claim Staat Vennootschap B.V.) (programma 6)

Dividend:	0,16%	EV	€ 393	EV	€ 312
		V	€ 27	VV	€ 23
		V			
				Resultaat	€ -43

\*cijfers jaarrekening 2021

Doelstellingen: a) namens verkopende aandeelhouders van Essent een eventuele schadeclaimprocedure

voeren tegen de staat als gevolg van de invoering van de WON; b) namens de verkopende aandeelhouders eventuele garantieclaim-

procedures voeren tegen RECYCLECO B.V. (Waterland) naar aanleiding van de verkoop van de aandelen Attero aan Waterland;

c) het geven van instructies aan de escrow-agent voor wat betreft het beheer van het bedrag dat op een escrow-rekening is gestort.

#### 4. Overige verbonden partijen

##### Regionaal Overslag Centrum (ROC) (programma 1)

	EV -	EV	-
V	€ 2.500	VV	€ 2.500
V		Resultaat	-

Doel: het ontwikkelen van een Regionaal Overslag Centrum (ROC) in Coevorden. De gemeente en een

combinatie van drie aannemers werken samen in een PPS-constructie samen in het ROC-project.

## Grondbeleid

### Inleiding

Algemeen en koppeling met programma's

In de gemeentelijke Nota Grondbeleid is onze visie op het gebied van grondbeleid als volgt verwoord: Binnen de kaders van wet- en regelgeving willen wij de vastgestelde ruimtelijke visie realiseren door middel van faciliterend grondbeleid. Door middel van het grondbeleid willen wij bijdragen aan de volgende ruimtelijke doelstellingen:

- het komen tot een evenwichtige ontwikkeling van woningbouw;
- het realiseren van werkgelegenheid door het ontwikkelen van industrieterreinen;
- het geven van een kwaliteitsimpuls aan de leef-, woon-, en werkomgeving.

### Beleid

Binnen de kaders van wet- en regelgeving willen wij de vastgestelde ruimtelijke visie realiseren door middel van faciliterend grondbeleid. De omvangrijke(financiële) inspanningen die wij de afgelopen jaren hebben gedaan om het risicoprofiel van het 'gemeentelijk grondbedrijf' tot aanvaardbare proporties te reduceren, werpen hun vruchten af; onze financiële risico's zijn fors teruggelopen en het "grondbedrijf" kent naar ons oordeel op dit moment een alleszins aanvaardbaar en voor ons behapbaar risicoprofiel. Dat neemt niet weg, dat de gemeente nog steeds een aantal risicodragende grondposities in ontwikkeling heeft, lopende ontwikkelafspraken met private partijen heeft gemaakt die ook nu nog nakoming behoeven en de uitwerking van de woonvisie van invloed zal zijn op de plannen.

Ondanks onze minder actieve en meer terughoudende gemeentelijke rol houden wij de verplichtingen van de bestaande projecten en de daarbij behorende risico's. Bij nieuwe projecten wegen wij goed af wat onze rol het best kan zijn en welke instrumenten (zelf aankopen, pps-constructie / andere samenwerkingsvorm, exploitatieplan / anterieure overeenkomst) hiervoor kunnen worden ingezet. Voor nieuwe projecten kopen wij slechts in uitzonderlijke situaties gronden aan en zal onze rol in de regel meer faciliterend en regisserend zijn. Omvangrijke nieuwe woningbouwprojecten zullen zich – mede gelet op de nog resterende plancapaciteit voor nieuwbouw én gelet op de demografische ontwikkelingen- naar verwachting niet of nauwelijks nog voordoen. Ondanks de onzekere marktomstandigheden hebben in 2021 meerdere grondtransacties plaatsgevonden. Wij hebben het afgelopen jaar:

- 10.195 m<sup>2</sup> woonkavels verkocht en geleverd (16 kavels);
- 25.933 m<sup>2</sup> grond op bedrijventerreinen verkocht.

In december 2021 is de vernieuwde Woonvisie vastgesteld. De effecten vanuit deze woonvisie zijn nog niet verwerkt in de grondexploitaties per 31/12/2021. Het grondbeleid is uiteraard volgend op de woonvisie.

## Prognoses

De in deze tabel opgenomen aantallen zijn de in de grondexploitaties opgenomen kavels na actualisatie die volgt uit de woonvisie. De aantallen kunnen afwijken van het huidige aanbod in verband met de faseringen in sommige plannen.

Project	Nog beschikbaar
B.001 Aalden Aelderhooghe	1
B.005 Dalerpeel Steigerwijk	2
B.011 Dalen Molenakkers II	14
B.100 Coevorden Ossehaar	3
B.017 Sleen Jongbloed	10
<b>Totaal</b>	<b>30</b>

### Resultaatverwachting – systematiek en aannames

Voor gronden in exploitatie zijn de verwachte resultaten per project weergegeven. De resultaten worden weergegeven in een netto contante waarde. Hiermee wordt het verwachte resultaat weergegeven op dit moment. Bij de bepaling van de netto contante waarde zijn de volgende variabelen meegenomen:

1. gerealiseerde kosten en opbrengsten in de boekwaarden;
2. rente;
3. verwachte kosten;
4. verwachte opbrengsten.

In overleg met de projectleiders van deze projecten zijn bij de actuele waardebepaling de volgende criteria meegewogen:

1. Gerealiseerde kosten en opbrengsten in de boekwaarden
  - De gerealiseerde kosten en opbrengsten van een project zijn beoordeeld door de projectleider en na goedkeuring op basis van een uniforme codering in de projectadministratie geboekt.
2. Rente
  - De interne rekenrente is toegepast voor de toerekening van de financieringslasten per project en om de kasstromen contant te maken.
3. Verwachte kosten
  - De geplande kosten en opbrengsten zijn vergeleken met de werkelijke bedragen en zijn geactualiseerd;
  - De hoogte van de kosten in de toekomst is gebaseerd op het huidige niveau vermeerderd met inflatie;
  - De inflatie voor de verwachte kostenstijging is gebaseerd op extrapolatie van het langetermijngemiddelde van de inflatie.
4. Verwachte opbrengsten
  - De verkoop van bouwkavels gebeurt tegen marktconforme prijzen;
  - De hoogte van de grondprijzen wordt jaarlijks bepaald op basis van vastgestelde methoden; deze methoden zijn per categorie vastgelegd in de Nota Grondprijzen;
  - De hoogte van de opbrengsten in de toekomst is gebaseerd op het huidige niveau en is vermeerderd met inflatie;
  - De inflatie voor de verwachte opbrengstenstijging is gebaseerd op extrapolatie van het langetermijngemiddelde van de inflatie.

Hieronder volgt een overzicht van de verwachte resultaten van de bestemmingsplannen die in exploitatie zijn gebracht. Voor de waardering van het resultaat hanteren wij de netto contante waarde met als peildatum 31 december 2021.

<b>Grondexploitatie</b>			
<i>bedragen * €1.000</i>			
<b>Projectsoort</b>		Realisatie tm boekjaar	Netto Contante Waarde
		2021 (inclusief rente)	per 31-12-2021
<i>Woningbouw</i>	Aalden Aelderhooghe	-50	102
	Aalden Paardelandsdrift	0	0
	Dalerpeel Steigerwijk	0	37
	Geesbrug uitbreiding II	-191	1
	Dalen Molenakkers II	740	274
	Schoonoord Ellert & Brammert II	0	0
	Sleen Jongbloed	-119	267
	Coevorden Holwert Zuid	0	0
	Coevorden Ossehaar	26	29
		<b>406</b>	<b>710</b>
<i>Bedrijventerreinen</i>	Coevorden Europark	3.025	42
	Coevorden Leeuwerikenveld II	7.622	1
	Coevorden ROC	-508	1.383
<b>Totaal</b>		<b>10.139</b>	<b>1.426</b>
		<b>10.545</b>	<b>2.136</b>

### **Winst- en verliesnemingen per 31 december 2021**

Het realiseren van winsten en verliezen op grondexploitatieprojecten is conform de nota Grondbeleid gebaseerd op het voorzichtigheidsprincipe. Dit houdt in dat wij:

- verliezen nemen zodra zij voorzienbaar zijn, en
- winsten pas nemen als zij daadwerkelijk gerealiseerd zijn;

De resultaten worden toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsreserve grondexploitatie. Indien de bestemmingsreserve grondexploitatie niet op voldoende niveau is zal de algemene reserve worden aangesproken. De verwachte projectresultaten zijn gebaseerd op een exploitatieopzet per project waarin schattingen zijn opgenomen van de kosten en de te realiseren verkoopopbrengsten gedurende de geplande looptijd van het project. Jaarlijks passen wij deze aan indien daar aanleiding toe is.

<b>GRONDEXPLOITATIES IN 2021</b>			
<i>Bedragen x € 1.000</i>			
<b>Omschrijving</b>		<b>Winst</b>	<b>Verlies</b>
<b>Winst- en verliesnemingen afgesloten projecten</b>			
Verkoop snippergroen/overige		114	
Aalden Paardelandsdrift		15	
Schoonoord Ellert & Brammert		17	
	<i>Subtotaal winst- en verliesnemingen</i>	<i>146</i>	<i>-</i>
<b>Actualisaties lopende grondexploitaties</b>			
Aalden Aelderhooghe		29	
Dalerpeel Steigerwijk		20	
Geesbrug uitbreiding II			56
Sleen Jongbloed		160	
Leeuwerikenveld II			46
Toekomstige effecten bedrijventerreinen		136	
	<i>Subtotaal actualisaties</i>	<i>345</i>	<i>102</i>
	<b>Totaal</b>	<b>491</b>	<b>102</b>
<b>Saldo winst- en verliesnemingen</b>		<b>389</b>	
<b>Dekking</b>			
Inzet verliesvoorziening		0	
Storting bestemmingsreserve grondexploitatie		389	
	<b>Totaal</b>	<b>389</b>	

## **Toelichting op projecten**

### **Woningbouw**

De uitwerking van de woonvisie uit 2017 is in de afgelopen jaren verwerkt in de grondexploitaties. De plannen zijn naar beneden bijgesteld in aantallen zoals in Geesbrug en Ossehaar. En toekomstige fases zijn toen uitgesteld zoals in Molenakkers II in Dalen en Sleen Jongbloed.

Voor Sleen Jongbloed is als gevolg van nieuwe vraagontwikkeling vanuit de markt in 2021 gekozen om voorbereidingen te treffen voor de ontwikkeling van fase III. Naar verwachting komen de laatste 10 kavels in het plan Jongbloed Sleen in 2022 in verkoop. Voor Ossehaar is de plancapaciteit reeds sterk gereduceerd en verwerkt in de grondexploitaties. Door de snelle ontwikkelingen op de woningmarkt en de grote belangstelling voor kavels is er gewacht met de invulling van fase C totdat de nieuwe woonvisie is vastgesteld. Op basis van deze vaststelling wordt in 2022 een voorstel gemaakt voor de invulling van Ossehaar fase C. Deze invulling zal worden verwerkt in de grondexploitatie van 2022.

Een aantal projecten, waaronder Holwert Zuid, zijn in een afrondende fase.

### **Bedrijventerreinen**

Op basis van de uitkomsten uit een rapport van een onafhankelijk adviesbureau (april 2020) was de veronderstelling dat verkopen in 2020 en 2021 zouden achterblijven bij de verwachting. Niets is echter minder waar.

In het afgelopen jaar is er een continue en gestage vraag naar gronden geweest. Dit heeft geresulteerd in een groot aantal opties, zowel op Leeuwerikenveld II alsmede het Europark. Een aantal van deze opties heeft inmiddels tot verkoop geleid. Op Europark Coevorden-Emlichheim is het Nederlandse gedeelte zo goed als uitverkocht.

Ook de vraag naar kavels op het bedrijventerrein Leeuwerikenveld II bleef in 2021 groot. De vraag is hierbij grofweg in twee groepen te verdelen: vraag naar kleine kavels tot ca. 2.500 m<sup>2</sup> en vraag naar meerdere tientallen hectares. Een opvallende constatering hierbij zijn de vele aanvragen voor het bouwen van zogenaamde bedrijfsverzamelgebouwen. Veel bedrijven en particulieren zien dit als een goede investering en zijn op zoek naar kavels tussen de 1.000-1.500 m<sup>2</sup>. Bij de vraag naar kavels van meerdere tientallen hectares handelt het vaak om tussenpersonen of makelaars die in opdracht van bedrijven op zoek zijn naar nieuwe locaties.

Door de verkopen en het grote aantal opties is de resterende ruimte op de bedrijventerreinen beperkt. Om te voorkomen dat er in de toekomst geen gronden meer kunnen worden uitgegeven, zal er in 2022 een onderzoek worden opgestart om te kijken naar uitbreiding van de huidige bedrijventerreinen of de mogelijkheid van nieuwe terreinen. De verwachting is dat dit eind 2022 zal leiden tot een rapport met opties voor raad en college om tot een besluit te komen.

Daarnaast zijn we in DTZ-verband aan het kijken naar een nieuw, regionaal bedrijventerrein. Dit zal een terrein zijn dat gericht is op de zogenaamde grote-ruimtevragers. Een onderzoek hiervoor zal worden opgestart na publicatie van de resultaten van het onderzoek over de provinciale behoefteeraming.

## **Reserve en risico's**

### Risicobeheersing

Aan het voeren van een actief grondbeleid zijn risico's verbonden. In algemene zin onderkennen wij de volgende risico's:

- de grond voldoet niet aan de wensen van de toekomstige gebruiker (wonen, recreëren, industrie, werken);
- de geplande verkoopprijzen zijn niet haalbaar;
- de tijdsplanning is niet haalbaar;
- het tijdstip van aankoop ten opzichte van de planontwikkeling;
- de kwaliteit van de gerealiseerde gronden/het openbaar gebied is onvoldoende.

De belangrijkste instrumenten die wij hanteren om deze risico's te inventariseren en tot een aanvaardbaar niveau terug te dringen zijn:

- de exploitatieopzet; wij maken gebruik van een in de tijd uitgezette schatting van opbrengsten en kosten per project op basis van te realiseren onderdelen;
- een scenarioanalyse; door het benoemen van criteria voor de grondexploitaties is het mogelijk om door middel van een scenarioanalyse voortdurend de effecten te meten van externe ontwikkelingen en risico's;
- planning & control; een doorlopende analyse van projectkansen en -risico's is nodig om aanpassingen in planning, kwaliteit en kosten tijdig te kunnen maken. Een periodieke financiële analyse van gerealiseerde en verwachte kosten en opbrengsten om tijdig bij te kunnen sturen is hier een onderdeel van;
- omgevingsanalyse; wij maken onder andere gebruik van onderzoeken omtrent ruimtelijke haalbaarheid, bevolkingsgroei en -samenstelling, woningbehoefte en marktprijzen om onze uitgangspunten in de exploitatieopzetten te onderbouwen.

De risico's binnen de grondexploitaties bepalen wij op basis van de volgende onderdelen:

#### 1. Marktrisico

Dit risico wordt bepaald door voor alle in exploitatie genomen plannen een negatief scenario te bepalen. Hierin worden factoren als verkooptempo en prijsniveau veranderd en worden de gevolgen ervan, indien deze leiden tot een negatief resultaat, als risico opgenomen. Dit is bepaald door voor alle plannen door te rekenen wat het betekent als alle verkopen drie jaar worden uitgesteld. Dit komt neer op een risico van in totaal € 988.000.

#### 2. Indicatoren uit de grondexploitaties

Door het veranderen van rente en inflatie in onze grondexploitatie modellen kan het resultaat veranderen. Het verhogen van de rente en de inflatie en het verlagen van de prijsstijgingen van de opbrengsten leiden samen tot een lager resultaat. Dit komt neer op een risico van € 255.000.

#### 3. Projectspecifieke risico's

Naast de marktrisico's en de risico's van verandering van rente en inflatie kunnen zich in projecten risico's voordoen die specifiek betrekking hebben op het project. Deze worden op de volgende manier bepaald. Eerst wordt de mogelijke schade per project bepaald. Deze wordt bepaald door de

volgende formule:

Schade = (kans op een onverwachte gebeurtenis met schade) x schadebedrag.

De risico's die kunnen ontstaan hangen samen met de demografische ontwikkelingen in onze gemeente. Deze kunnen voor meerdere projecten aanzienlijke gevolgen hebben. Zowel in volume als in soort woningen die mogelijk niet gebouwd gaan worden. Hierdoor wordt ook de onderliggende grond niet verkocht. Daarnaast bestaat het risico dat de gronden op werklocaties niet matchen met de vraag vanuit de markt waardoor wij terreinen niet meer kunnen verkopen en bestaat een risico op het niet realiseren van de gehanteerde verkoopprijzen.

De risico's in woningbouwprojecten nemen het grootste deel van de projectrisico's voor hun rekening. Het totaal van de projectrisico's komt neer op € 180.000. Zoals eerder aangegeven kan de herijking van de woonvisie in de toekomst ook effect hebben op de gemeentelijke grondexploitaties.

De bovenstaande risico's zijn bepaald door voor ieder risico-onderdeel te bekijken hoeveel verlies ontstaat indien het worst-case scenario zich voordoet. De bovenstaande risico's bedragen in totaal € 1.423.000.

De komende jaren zullen wij ons, om de gemeentelijke grondpositie te versterken en beheersbaar te houden, vooral richten op:

- Strategie voor projecten

In de ontwikkeling van nieuwe en bestaande projecten worden de risico's afgewogen en zoveel mogelijk beperkt. Wij gaan niet meer altijd zelf ontwikkelen maar kunnen ook een ontwikkeling faciliteren. In de bestaande plannen zullen verkopen niet meer altijd alleen door ons worden gedaan maar worden daarbij ook marktpartijen betrokken om de risico's te delen. De woonvisie biedt de basis voor de ontwikkelstrategie voor de gemeentelijke grondexploitaties/projecten.

- Grote terughoudendheid bij nieuwe verwervingen

Wij zullen slechts in zeer uitzonderlijke situaties gronden aankopen. De krimp van de bevolking en de bestaande overcapaciteit aan nieuwbouwplannen maakt nieuwe aankopen van gronden ook niet of nauwelijks noodzakelijk. Zoals wij in ons beleid voor de ontwikkeling van werklocaties/bedrijventerrein hebben aangegeven, beschikken wij vooralsnog over voldoende uitgeefbare grond voor bedrijven en zal het accent in de komende jaren vooral liggen op herstructurering van de bestaande terreinen.

- Terughoudendheid bij nieuwe uitgaven

Bij de gebiedsontwikkelingen gaan wij kritisch om met uitgaven. Wij proberen waar mogelijk pas geld uit te geven indien wij ook reëel verkopen kunnen verwachten.



# Jaarrekening 2021

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Wij hebben de jaarrekening opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) daarvoor aan provincies en gemeenten geeft. De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarden. Uitgangspunt is dat baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten nemen wij op voor zover wij deze op de balansdatum hebben gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar nemen wij in acht indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn. Dividendopbrengsten nemen wij als bate op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld of de algemene vergadering van aandeelhouders daarover een besluit heeft genomen.

### Personeelslasten

Personeelslasten rekenen wij in principe toe aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen met een vergelijkbaar volume rekenen wij sommige personele lasten echter toe aan de periode waarin de uitbetaling plaatsvindt; daarbij denken wij bijvoorbeeld aan componenten als overlopende vakantiegeldverplichtingen en verlofaanspraken.

### Vaste activa

De vaste activa waarderen wij tegen de verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs, verminderd met afschrijvingen. Ten aanzien van de afschrijvingstermijnen hanteren wij de volgende uitgangspunten.

1. Materiële vaste activa met economisch nut worden lineair afgeschreven in de volgende termijnen:
  - 60 jaar: aanleg rioleringen;
  - 50 jaar: Wegen, fiets- en voetpaden(beton);
  - 40 jaar: nieuwbouw bedrijfsgebouwen;
  - 30 jaar: Aanleg plantsoenen, parken en onderbouw kunstgrasvelden;
  - 25 jaar: renovatie, restauratie en groot onderhoud woonruimten, bedrijfsgebouwen, bruggen en archiefinstallaties;
  - 15 jaar: technische installaties van bedrijfsgebouwen en zonnepanelen;
  - 10 jaar: veiligheidsvoorzieningen bedrijfsgebouwen, telefooninstallaties, meubilair, tractoren, gladheidsbestrijdingsmaterieel en toplaag kunstgrasvelden;
  - 8 jaar: vrachtauto's en verzamelcontainers voor ondergrondse opslag;
  - 7 jaar: bestel- en personenauto's;
  - 5 jaar: automatiseringsapparatuur, werktuigen en gereedschappen;
  - 3 jaar: softwarepakketten.

Op gronden en terreinen wordt niet afgeschreven.

2. Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut, zoals wegen, bruggen en parken, worden geactiveerd en over de verwachte toekomstige levensduur afgeschreven. Deze verwerkingswijze is van kracht op nieuwe investeringen na 1 januari 2017 en is conform de gewijzigde richtlijnen van het BBV per genoemde datum. De enige uitzondering op het verplicht activeren zijn kunstvoorwerpen met een cultuurhistorische waarde. Deze mogen niet worden geactiveerd. Bijdragen van derden worden direct op een activum in mindering gebracht. Ingeval van activering wordt een actief lineair afgeschreven in maximaal de volgende termijnen:
  - 40 jaar: aanleg en vervanging van bruggen;
  - 20 jaar: aanleg, vervanging en reconstructie van wegen, fiets- en voetpaden en openbare verlichting;
  - 10 jaar: verkeer remmende maatregelen, verkeersregelinstallaties en straatmeubilair. Activa met een verkrijgingsprijs van minder dan € 25.000 worden niet geactiveerd. Een uitzondering geldt voor gronden en terreinen; deze worden altijd geactiveerd.

### *Duurzame waardevermindering van vaste activa*

Afwaardering van bedrijfseconomisch vastgoed vindt plaats als de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde. Lagere taxatiewaarden dan de boekwaarden van onroerende zaken zijn hierbij als duurzame waardedaling in aanmerking genomen. Afwaardering van maatschappelijk vastgoed vindt plaats indien de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde en er ten opzichte van de huidige functie geen (bestuurlijke) intentie is voor duurzame exploitatie. In het kader van de coronacrisis heeft het college bepaald dat er geen extra afwaarderingen noodzakelijk zijn voor de vaste (en vlottende) activa.

### *Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

### **Voorraden**

De voorraden bouwgrond in exploitatie hebben wij gewaardeerd tegen de netto contante waarde (NCW). Winsten uit grondexploitaties nemen wij slechts indien en voor zover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd kunnen worden aangemerkt. Zolang daarvan geen sprake is, brengen wij de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering. De waardering van de in exploitatie genomen gronden is gebaseerd op de inzichten van ultimo 2021 en de daarbij behorende inschatting van uitgangspunten, parameters en risico's. Uiteraard betreft dit een inschatting die omgeven is door onzekerheden, die periodiek wordt herzien en waarbij de waardering in het komende jaar zowel positief als negatief kan uitvallen.

Wij zijn van mening dat op basis van de huidige informatie en inzichten de beste schatting is gemaakt voor de waardering van de in exploitatie genomen gronden. De risico's zijn nader toegelicht in de paragraaf Grondbeleid en de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing in het jaarverslag. Met betrekking tot de gehanteerde uitgangspunten merken wij het volgende op: De belangrijkste nog te maken kosten (> € 0,5 miljoen) betreffen:

- Dalen Molenakkers II
- Leeuwerikenveld II

De belangrijkste te realiseren opbrengsten (> € 0,5 miljoen) betreffen:

- Dalen Molenakkers II
- Sleen Jongbloed
- Europark
- Leeuwerikenveld II
- ROC

### **Uitvoering grondbeleid in 2021**

In de paragraaf grondbeleid treft u de toelichting op het grondbeleid in 2021 aan.

### **Algemene uitkering uit het gemeentefonds**

Wij baseren het accres van het gemeentefonds op basis van de septembercirculaire 2021. Dit is het publicatiemoment van de Miljoenennota op Prinsjesdag. Eventuele gevolgen van de ontwikkeling van de rijksuitgaven via de trap-op-trap-af systematiek, die bekend worden na de septembercirculaire, worden nog niet doorvertaald in het accres. De decembercirculaire is geen bijstellingsmoment voor het accres. Het definitieve accres voor afgelopen jaar wordt volgens de gebruikelijke systematiek bekend in de meicirculaire van dit jaar en ook in 2022 verwerkt als afwikkelingsverschil.

### **Niet in exploitatie genomen gronden**

Conform BBV hebben wij de boekwaarde van de niet in exploitatie genomen gronden overgebracht naar materiële vaste activa.

### **Voorziening pensioen wethouders**

De voorziening wethouders is bepaald op basis van recente actuariële berekeningen.

### **Uitzettingen korter dan één jaar**

De vorderingen waarden wij tegen de nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid hebben wij op de vorderingen een voorziening in mindering gebracht.

### **Overlopende activa en liquide middelen**

De overlopende activa en de liquide middelen waarden wij tegen de nominale waarde.

### **Reserves**

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwendungen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Voor het bepalen van het "jaarlijks vergelijkbaar volume" is een tijdsperiode van vier jaar gehanteerd. Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan.

### **Vaste schulden**

De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer. De vaste schulden waarden wij tegen de nominale waarde, verminderd met de betaalde aflossingen. Voorzieningen worden gevormd op basis van de omvang van verplichtingen en/of risico's die redelijkerwijs zijn in te schatten.

### **Vlottende passiva**

De posten opgenomen onder de vlottende passiva waarden wij tegen de nominale waarde.

### **Borg- en garantstellingen**

Voor zover leningen door de gemeente zijn gewaarborgd, hebben wij buiten de telling van de balans het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per ultimo boekjaar opgenomen. In de toelichting op de balans hebben wij nadere informatie hierover opgenomen.

## ***Overzicht van baten en lasten***

Wij geven in onderstaand overzicht de volgende informatie weer:

- Gerealiseerde baten en lasten per programma;
- Gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen;
- Gerealiseerde kosten van overhead;
- Het bedrag van de heffing voor Vennootschapsbelasting;
- Het saldo van baten en lasten vòòr de reservemutaties;
- De toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves;
- Het gerealiseerde resultaat over 2021 na de reservemutaties.

Wij verwijzen u voor een toelichting op de verschillen naar het jaarverslag. De zes programma's sluiten wij af met de beantwoording van de vraag 'Wat heeft het gekost?' en de toelichting op de significante verschillen. De wijze waarop wij de post 'onvoorzien' hebben ingezet, hebben wij toegelicht bij de verschillen van programma 6 en de informatie onder de tegel 'financiën'.

Onderstaand geven wij per programma een specificatie van de gerealiseerde baten, lasten en reservemutaties.

<b>RECAPITULATIE</b>				
<i>Bedragen * € 1.000</i>				
	<b>Primitieve begroting</b>	<b>Begroting na wijziging</b>	<b>Rekening 2021</b>	<b>Resultaat</b>
<b>Lasten (exclusief toevoegingen reserves)</b>				
1 Economie, onderwijs en cultuur	4.364	6.392	5.081	1.311
2 Werk,jeugd en zorg	42.124	47.255	44.244	3.012
3 Ruimte en leefomgeving	10.895	12.192	10.047	2.145
4 Openbare ruimte	10.933	11.508	11.297	211
5 Bestuur en Organisatie	22.880	23.431	24.110	-680
<b>Totaal lasten</b>	<b>91.196</b>	<b>100.778</b>	<b>94.779</b>	<b>5.999</b>
<b>Baten (exclusief onttrekkingen reserves)</b>				
1 Economie, onderwijs en cultuur	1.230	2.063	1.479	-584
2 Werk,jeugd en zorg	12.495	14.560	14.464	-97
3 Ruimte en leefomgeving	6.529	6.738	7.525	787
4 Openbare ruimte	8.937	8.937	9.384	447
5 Bestuur en Organisatie	653	748	1.208	460
<b>Totaal baten</b>	<b>29.844</b>	<b>33.046</b>	<b>34.060</b>	<b>1.013</b>
6 Financiering en alg. dekkingsmiddelen Lasten	40	1.228	279	948
6 Financiering en alg. dekkingsmiddelen Baten	73.388	77.088	77.787	699
Overhead Lasten	10.994	11.310	12.045	735
Overhead Baten	116	116	754	637
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>1.119</b>	<b>-3.063</b>	<b>5.498</b>	<b>8.561</b>
Storting in de reserve	2.315	2.315	3.496	1.182
Onttrekking aan de reserve	1.671	5.378	2.532	-2.846
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>-644</b>	<b>3.063</b>	<b>-964</b>	<b>-4.027</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>475</b>	<b>0</b>	<b>4.534</b>	<b>4.534</b>

### **Programma 1: Economie, onderwijs en cultuur**

*Bedragen x €1.000*

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Kunst en cultuur</b>	<b>1.232</b>	<b>1.620</b>	<b>1.453</b>	<b>167</b>
<b>Onderwijs</b>	<b>1.485</b>	<b>1.674</b>	<b>1.679</b>	<b>-5</b>
<b>Leerlingenvervoer</b>	<b>680</b>	<b>714</b>	<b>716</b>	<b>-2</b>
<b>Recreatie en toerisme</b>	<b>485</b>	<b>692</b>	<b>501</b>	<b>192</b>
<b>Economische structuurversterking</b>	<b>482</b>	<b>1.692</b>	<b>733</b>	<b>959</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>4.364</b>	<b>6.392</b>	<b>5.081</b>	<b>1.311</b>
Baten				
<b>Kunst en cultuur</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>127</b>	<b>-22</b>
<b>Onderwijs</b>	<b>1.084</b>	<b>1.213</b>	<b>1.227</b>	<b>-14</b>
<b>Leerlingenvervoer</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Recreatie en toerisme</b>	<b>9</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>4</b>
<b>Economische structuurversterking</b>	<b>29</b>	<b>1.109</b>	<b>439</b>	<b>670</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>1.230</b>	<b>2.463</b>	<b>1.825</b>	<b>638</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>-3.134</b>	<b>-3.928</b>	<b>-3.256</b>	<b>-672</b>
Onttrekkingen				
<b>Kunst en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Onderwijs</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Recreatie en toerisme</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Economische structuurversterking</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>140</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>140</b>
Storting				
<b>Onderwijs</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Economische structuurversterking</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Storting</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>140</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>-2.994</b>	<b>-3.788</b>	<b>-3.256</b>	<b>-532</b>

## **Programma 2: Werk, jeugd en zorg**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Sport</b>	<b>1.143</b>	<b>1.566</b>	<b>1.721</b>	<b>-155</b>
<b>Gezondheidszorg</b>	<b>763</b>	<b>793</b>	<b>753</b>	<b>41</b>
<b>Algemene voorzieningen</b>	<b>2.226</b>	<b>2.648</b>	<b>2.497</b>	<b>152</b>
<b>Preventie</b>	<b>1.192</b>	<b>1.218</b>	<b>1.202</b>	<b>16</b>
<b>Inkomen</b>	<b>13.768</b>	<b>15.945</b>	<b>13.347</b>	<b>2.598</b>
<b>Participatie</b>	<b>5.769</b>	<b>5.856</b>	<b>5.521</b>	<b>335</b>
<b>Individuele voorzieningen</b>	<b>17.262</b>	<b>19.229</b>	<b>19.203</b>	<b>26</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>42.124</b>	<b>47.255</b>	<b>44.244</b>	<b>3.012</b>
Baten				
<b>Sport</b>	<b>0</b>	<b>372</b>	<b>712</b>	<b>-340</b>
<b>Gezondheidszorg</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Algemene voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>176</b>	<b>-176</b>
<b>Preventie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inkomen</b>	<b>12.042</b>	<b>13.879</b>	<b>13.248</b>	<b>631</b>
<b>Participatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	<b>-255</b>
<b>Individuele voorzieningen</b>	<b>453</b>	<b>353</b>	<b>397</b>	<b>-44</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>12.495</b>	<b>14.610</b>	<b>14.789</b>	<b>-178</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>-29.629</b>	<b>-32.645</b>	<b>-29.455</b>	<b>-3.190</b>
Onttrekkingen				
<b>Sport</b>	<b>162</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>162</b>
<b>Algemene voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>214</b>	<b>0</b>	<b>214</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>162</b>	<b>377</b>	<b>0</b>	<b>377</b>
Stortingen				
<b>Sport</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Algemene voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>162</b>	<b>377</b>	<b>0</b>	<b>377</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>-29.467</b>	<b>-32.268</b>	<b>-29.455</b>	<b>-2.813</b>

### **Programma 3: Ruimte en leefomgeving**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>249</b>	<b>382</b>	<b>166</b>	<b>216</b>
<b>Wonen en leefomgeving</b>	<b>620</b>	<b>720</b>	<b>808</b>	<b>-88</b>
<b>Bouwvergunningen</b>	<b>119</b>	<b>119</b>	<b>113</b>	<b>5</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>3.873</b>	<b>3.873</b>	<b>3.912</b>	<b>-39</b>
<b>Centrumplan Coevorden</b>	<b>337</b>	<b>628</b>	<b>536</b>	<b>92</b>
<b>Mobiliteit</b>	<b>298</b>	<b>338</b>	<b>496</b>	<b>-157</b>
<b>Structuur en ontwikkelplannen</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>75</b>	<b>17</b>
<b>RSP</b>	<b>216</b>	<b>827</b>	<b>228</b>	<b>599</b>
<b>Vastgoed</b>	<b>5.453</b>	<b>5.574</b>	<b>5.615</b>	<b>-41</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>11.257</b>	<b>12.554</b>	<b>11.949</b>	<b>605</b>
Baten				
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>110</b>	<b>-11</b>
<b>Wonen en leefomgeving</b>	<b>45</b>	<b>353</b>	<b>787</b>	<b>-434</b>
<b>Bouwvergunningen</b>	<b>959</b>	<b>959</b>	<b>1.058</b>	<b>-99</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>3.869</b>	<b>3.869</b>	<b>3.912</b>	<b>-43</b>
<b>Centrumplan Coevorden</b>	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>206</b>	<b>85</b>
<b>Mobiliteit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>386</b>	<b>-386</b>
<b>Structuur en ontwikkelplannen</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>83</b>	<b>6</b>
<b>RSP</b>	<b>160</b>	<b>910</b>	<b>160</b>	<b>750</b>
<b>Vastgoed</b>	<b>1.308</b>	<b>1.426</b>	<b>1.656</b>	<b>-229</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>6.529</b>	<b>7.998</b>	<b>8.359</b>	<b>-361</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>-4.728</b>	<b>-4.556</b>	<b>-3.590</b>	<b>-966</b>
Onttrekkingen				
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Wonen en leefomgeving</b>	<b>504</b>	<b>286</b>	<b>0</b>	<b>286</b>
<b>Centrumplan Coevorden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mobiliteit</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>240</b>
<b>Structuur en ontwikkelplannen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RSP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vastgoed</b>	<b>338</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>338</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>1.082</b>	<b>864</b>	<b>0</b>	<b>864</b>
Stortingen				
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Grondexploitatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Centrumplan Coevorden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mobiliteit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RSP</b>	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>137</b>
<b>Vastgoed</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>76</b>
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>213</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>870</b>	<b>651</b>	<b>0</b>	<b>651</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>-3.858</b>	<b>-3.905</b>	<b>-3.590</b>	<b>-315</b>

#### **Programma 4: Openbare ruimte**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Bovengrondse infrastructuur</b>	<b>3.334</b>	<b>3.370</b>	<b>3.332</b>	<b>37</b>
<b>Groen en landschap</b>	<b>1.006</b>	<b>1.044</b>	<b>1.001</b>	<b>43</b>
<b>Afvalverwijdering en -verwerking</b>	<b>3.707</b>	<b>3.765</b>	<b>3.847</b>	<b>-83</b>
<b>Riolering</b>	<b>2.394</b>	<b>2.394</b>	<b>2.419</b>	<b>-25</b>
<b>Milieu</b>	<b>187</b>	<b>612</b>	<b>397</b>	<b>215</b>
<b>Begraafplaatsen</b>	<b>305</b>	<b>323</b>	<b>299</b>	<b>24</b>
<b>Heffingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>10.933</b>	<b>11.508</b>	<b>11.297</b>	<b>211</b>
Baten				
<b>Bovengrondse infrastructuur</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>179</b>	<b>-113</b>
<b>Groen en landschap</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>44</b>	<b>8</b>
<b>Afvalverwijdering en -verwerking</b>	<b>435</b>	<b>435</b>	<b>645</b>	<b>-210</b>
<b>Riolering</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
<b>Milieu</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>131</b>	<b>-97</b>
<b>Begraafplaatsen</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Heffingen</b>	<b>8.329</b>	<b>8.329</b>	<b>8.381</b>	<b>-53</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>8.937</b>	<b>8.937</b>	<b>9.384</b>	<b>-447</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>-1.996</b>	<b>-2.571</b>	<b>-1.914</b>	<b>-658</b>
Onttrekkingen				
<b>Bovengrondse infrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Groen en landschap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Riolering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heffingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Stortingen				
<b>Bovengrondse infrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Riolering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>-1.996</b>	<b>-2.571</b>	<b>-1.914</b>	<b>-658</b>

#### **Programma 5: Bestuur en organisatie**

Bedragen x €1.000



Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Veiligheidsbevorderende maatregelen</b>	<b>3.277</b>	<b>3.366</b>	<b>3.525</b>	<b>-159</b>
<b>Gemeenteraad en commissies</b>	<b>726</b>	<b>847</b>	<b>877</b>	<b>-30</b>
<b>Burgemeester en wethouders</b>	<b>804</b>	<b>804</b>	<b>863</b>	<b>-59</b>
<b>Bestuurlijke samenwerking</b>	<b>306</b>	<b>306</b>	<b>274</b>	<b>32</b>
<b>Burgerzaken</b>	<b>325</b>	<b>372</b>	<b>292</b>	<b>79</b>
<b>Stimuleringsfonds dorpen en wijken</b>	<b>610</b>	<b>610</b>	<b>557</b>	<b>53</b>
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>27.463</b>	<b>28.074</b>	<b>29.216</b>	<b>-1.142</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>33.511</b>	<b>34.378</b>	<b>35.604</b>	<b>-1.225</b>
Baten				
<b>Veiligheidsbevorderende maatregelen</b>	<b>48</b>	<b>143</b>	<b>137</b>	<b>6</b>
<b>Gemeenteraad en commissies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>-13</b>
<b>Burgemeester en wethouders</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>163</b>	<b>-53</b>
<b>Burgerzaken</b>	<b>445</b>	<b>445</b>	<b>380</b>	<b>65</b>
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>167</b>	<b>167</b>	<b>1.245</b>	<b>-1.078</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>770</b>	<b>865</b>	<b>1.938</b>	<b>-1.073</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>-32.742</b>	<b>-33.514</b>	<b>-33.666</b>	<b>152</b>
Onttrekkingen				
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
Stortingen				
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>-32.642</b>	<b>-33.414</b>	<b>-33.666</b>	<b>252</b>

### **Programma 6: Financiering en dekkingsmiddelen**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
Lasten				
<b>Financiering en dividend</b>	<b>-298</b>	<b>-298</b>	<b>165</b>	<b>-464</b>
<b>Algemene uitkering gemeentefonds</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Algemene baten en lasten</b>	<b>119</b>	<b>1.261</b>	<b>2.000</b>	<b>-739</b>
<b>Heffing gemeentelijke belastingen</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>117</b>	<b>-15</b>
<b>Saldo jaarrekening na bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Inning gemeentelijke belastingen</b>	<b>118</b>	<b>163</b>	<b>143</b>	<b>20</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>40</b>	<b>1.228</b>	<b>2.425</b>	<b>-1.197</b>
Baten				
<b>Financiering en dividend</b>	<b>497</b>	<b>470</b>	<b>606</b>	<b>-136</b>
<b>Algemene uitkering gemeentefonds</b>	<b>61.689</b>	<b>66.079</b>	<b>66.783</b>	<b>-704</b>
<b>Algemene baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>1.226</b>	<b>429</b>	<b>797</b>
<b>Heffing gemeentelijke belastingen</b>	<b>11.147</b>	<b>11.261</b>	<b>10.965</b>	<b>296</b>
<b>Inning gemeentelijke belastingen</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>56</b>	<b>-1</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>73.388</b>	<b>79.090</b>	<b>78.839</b>	<b>251</b>
<b>Saldo voor reservemutaties</b>	<b>73.347</b>	<b>77.862</b>	<b>76.413</b>	<b>1.449</b>
Onttrekkingen				
<b>Algemene baten en lasten</b>	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>0</b>	<b>186</b>
<b>Resultaat bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>0</b>	<b>186</b>
Stortingen				
<b>Financiering en dividend</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>102</b>
<b>Algemene baten en lasten</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>
<b>Resultaat bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Stortingen</b>	<b>2.102</b>	<b>2.102</b>	<b>0</b>	<b>2.102</b>
<b>Totaal reservemutaties</b>	<b>-1.916</b>	<b>-1.916</b>	<b>0</b>	<b>-1.916</b>
<b>Saldo na reservemutaties</b>	<b>71.431</b>	<b>75.946</b>	<b>76.413</b>	<b>-467</b>

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Tussen 31 december 2021 en het moment waarop uw raad het jaarverslag en de jaarrekening vaststelt, kunnen zich gebeurtenissen voordoen die materiële effecten kunnen hebben op de balans en/of de resultatenrekening. Indien zich belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum voordoen, dient dit vermeldt te worden in het verslag of, afhankelijk van de omvang van het effect, geven ze aanleiding om de balans en/of de resultatenrekening van het boekjaar aan te passen. Deze informatie is voor uw raad van belang om inzicht te bieden in de financiële positie van onze

gemeente.

### ***Overzicht incidentele baten en lasten***

In onderstaand overzicht laten wij zien van welke incidentele baten en lasten sprake was in 2021. Om uw raad inzicht te geven in en vast te kunnen stellen dat er sprake is van een structureel evenwicht, is het van belang dat er inzicht is in het deel van de baten en lasten die incidenteel zijn. Daarom nemen wij dit overzicht op, waarin de incidentele baten en lasten limitatief zijn opgesomd.

In het algemeen geldt dat wij structurele taken uitvoeren en daarvoor structurele lasten begroten. Incidentele baten en lasten zijn de uitzondering op deze regel. Het incidentele karakter zit in eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten of subsidies die een tijdelijk karakter hebben met een duidelijke einddatum.

**OVERZICHT INCIDENTELE BATEN EN LASTEN**

Bedragen x € 1.000

Programma en omschrijving	2021	
	Lasten	Baten
<b>1. Economie, onderwijs en cultuur</b>		
Bibliotheken, subsidie	100	0
Kunst en cultuur, Culturele gemeente 2021-2022	55	0
Dutch TechZone	39	0
Bestemmingsreserve Dutch TechZone	0	39
Economische visie projectenbudget	49	0
Economische visie projectenbudget, onttrekking alg. reserve	0	49
Ontwikkeling 1. Culturele gemeente 2021/2022	61	0
Dekking ontwikkeling 1. Culturele gemeente	-50	0
Onderzoek locaties De Nieuwe Veste	100	0
Onttrekking algemene reserve voor onderzoek De Nieuwe Veste	0	100
Centrumvisie Coevorden - Binnenstad 2e fase	125	0
Onttrekking algemene reserve voor Binnenstad 2e fase	0	160
Bijdrage provincie voor Binnenstad 2e fase	0	20
<b>2. Werk, jeugd en zorg</b>		
Sport, subsidies voor accommodaties	81	0
Accommodaties in de samenleving, res. mutatie	0	81
Ontwikkeling 6. Intergenerationele armoede	112	0
Onttrekking reserve innovatie zorg	0	176
Incidenteel jaarrekeningresultaat individuele voorzieningen	-30	40
Incidenteel jaarrekeningresultaat participatie, subsidies en BTW	-590	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat Inkomensdeel	-1.688	279
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>		
Regiodeal	772	0
Regiodeal, onttrekking bestemmingsreserve	0	286
Mobilliteit, diverse projecten	151	0
Mobilliteit, onttrekking reserve	0	151
Mobilliteit, storting in reserve (incid. sub.)	150	0
RSP, storting in bestemmingsreserve	160	0
RSP, bijdragen derden	0	160
Omgevingswet	41	0
Kapitaallasten HvC, onttrekking reserve	0	58
Vastgoed, storting reserve	575	0
Vastgoed, onttrekking reserve	0	110
Grondexploitatie, toevoeging reserve	389	0
Ontwikkeling 10. Onderzoek fietsverbindingen	40	0
Stedelijke vernieuwing, onttrekking	0	159
Incidenteel jaarrekeningresultaat wonen en leefomgeving	-60	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat bouwvergunningen	0	99
Incidenteel jaarrekeningresultaat vastgoed	0	-73
<b>4. Openbare ruimte</b>		
Incidenteel jaarrekeningresultaat bovengronds infrastructuur	-151	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat groen en landschap	165	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat afvalverwijdering en -verwerking	0	127
Incidenteel jaarrekeningresultaat Milieu/Duurzaamheid	0	67

<b>5. Bestuur en organisatie</b>		
Waterputten voor de brandweer (t/m 2024)	50	0
E-Depot toevoeging Informatiebeleidsplan	46	0
E-Depot toevoeging Informatiebeleidsplan, ontrr. Alg. res	0	46
Incidenteel jaarrekeningresultaat Veiligheidsbevorderende maatregelen	165	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat Bedrijfsvoering	134	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat Stimuleringsfonds	-53	0
<b>6. Financiering en dekkingsmiddelen</b>		
Dekking ontwikkeling 10. onderzoek fietsverbindingen	-40	0
Dekking ambities en ontwikkelingen Programmabegroting 2019-2021	0	429
Algemene reserve, onttrekking	0	601
Incidenteel jaarrekeningresultaat belastingen	0	-311
Incidenteel jaarrekeningresultaat vrijval stelposten	-545	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat algemene uitkering	0	704
Incidenteel jaarrekeningresultaat financiering en dividend	225	0
Incidenteel jaarrekeningresultaat Coronocompensatie Rijk	-717	0
Overige baten lasten <50.000	-18	0
<b>Totaal incidentele baten en lasten</b>	<b>-158</b>	<b>3.556</b>

### ***Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves***

Onder de tegel 'Financiën' hebben wij een toelichting gegeven op de verschillen in de reservemutaties. In onderstaand overzicht laten wij zien welk deel van de reservemutaties een structureel karakter heeft.

**TOEVOEGINGEN EN ONTTREKKINGEN AAN RESERVES EN VOORZIENINGEN**
*Bedragen x € 1.000*

	Begroting	S	I	Werkelijk	S	I
<b>Toevoegingen</b>						
<i>Algemene reserves</i>						
Algemene reserve	2.000	2.000		2.000	2.000	
<i>Bestemmingsreserves</i>						
Stedelijke vernieuwing						
Vastgoed				575		575
Onderhoud sportcomplex De Swaneburg	76	76		76	76	
Mobiliteit				150		150
Regio Specifiek Pakket (RSP)	137		137	160		160
Plopsaland						
Kapitaallasten Hof van Coevorden						
Dutch Techzone						
Grondexploitatie				389		389
Herstructureringsfonds						
Innovaties zorg						
Accommodaties in de samenleving						
Regiodeal						
<i>Voorzieningen</i>						
Riolerings				30		30
Voorziening oud-wethouders				54		54
Voorziening derde WW-jaar				12		12
	<b>2.213</b>	<b>2.076</b>	<b>137</b>	<b>3.446</b>	<b>2.076</b>	<b>1.370</b>
<b>Totaal toevoegingen</b>						
<b>Onttrekkingen</b>						
<i>Algemene reserves</i>						
Algemene reserve	2.761		2.761	1.385		1.385
<i>Bestemmingsreserves</i>						
Stedelijke vernieuwing						
Vastgoed	291		291	159		159
Onderhoud sportcomplex De Swaneburg	112	62	50	68	62	6
Mobiliteit	240		240	151		151
Regio Specifiek Pakket (RSP)	750		750			
Plopsaland	20	20		20	20	
Kapitaallasten Hof van Coevorden	58		58	58		58
Dutch Techzone	47		47	39		39
Grondexploitatie						
Herstructureringsfonds	100		100			
Innovaties zorg	214		214	176		176
Accommodaties in de samenleving	100		100	81		81
Regiodeal	286		286	286		286
<i>Voorzieningen</i>						
Riolerings	18		18			
Voorziening oud-wethouders	42	42		42	42	

Voorziening derde WW-jaar						
	<b>Totaal onttrekkingen</b>	<b>5.438</b>	<b>124</b>	<b>5.314</b>	<b>2.574</b>	<b>124</b>
						<b>2.450</b>
* Verschillenanalyse op de toegevoegde rente is buiten beschouwing gelaten						

## **WNT-verantwoording 2021 Gemeente Coevorden**

De Wet normering topinkomens (WNT) is van toepassing op de gemeente Coevorden. Het voor de gemeente Coevorden toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000, het algemeen bezoldigingsmaximum.

### **Bezoldiging topfunctionarissen**

Bij onze gemeente gaat het bij de topfunctionarissen om de gemeentesecretaris en de griffier. In de tabel hieronder is de bezoldiging van deze topfunctionarissen weergegeven.

A. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

<b>Gegevens 2021</b>	<b>B.M. de Vries</b>	<b>J. Kuipers-Meijering</b>	<b>J. Kok</b>	<b>M. Frensel</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen directeur</b>	<b>Griffier</b>	<b>waarnemend Griffier</b>	<b>Interim-griffier</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	[01/01] – [31/12]	[01/01] – [31/12]	n.v.t.	[01/08] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	n.v.t.	0,955
Dienstbetrekking?	ja	ja	n.v.t.	nee
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	108.295	74.704	n.v.t.	60.585
Beloningen betaalbaar op termijn	21.140	15.629	n.v.t.	0
<b>Subtotaal</b>	<b>129.434</b>	<b>90.333</b>		<b>60.585</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	209.000	n.v.t.	83.666
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>129.434</b>	<b>90.333</b>	n.v.t.	<b>60.585</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>	<b>B.M. de Vries</b>	<b>J. Kuipers-Meijering</b>	<b>J. Kok</b>	<b>M. Frensel</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen directeur</b>	<b>Griffier</b>	<b>waarnemend Griffier</b>	<b>Interim-griffier</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[01/01] – [31/12]	[01/01] – [31/12]	[11/06] – [28/09]	n.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,5	n.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	nee
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.841	82.001	10.543	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	18.659	14.185	1.807	n.v.t.
<b>Subtotaal</b>	<b>126.500</b>	<b>96.185</b>	<b>12.350</b>	<b>n.v.t.</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	30.012	n.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>126.500</b>	<b>96.185</b>	<b>12.350</b>	<b>n.v.t.</b>

B. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

<b>Gegevens 2021</b>	<b>M. Frensel</b>	
<b>Functiegegevens</b>	<b>Interim-griffier</b>	
Kalenderjaar	2021	2020
Aanvang en einde functievervulling in het kalenderjaar	[01/01] – [31/07]	[17/08] – [31/12]
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	7	5
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	770	494
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	199	193
Maxima op basis van de normbedragen per maand	153.700	134.000
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	248.572	
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)</b>		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	ja	ja
Bezoldiging in de betreffende periode	80.850	51.870
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	132.720	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	



<b>Bezoldiging</b>	<b>132.720</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

*niet van toepassing in 2021*

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

*niet van toepassing in 2021*

1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700

*niet van toepassing in 2021*

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is

*niet van toepassing in 2021*

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

*niet van toepassing in 2021*

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

*niet van toepassing in 2021*

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

*niet van toepassing in 2021*

### **Balans per 31 december 2021**

Activa	31-12-2021	31-12-2020	Passiva	31-12-2021	31-12-2020
(bedragen* € 1.000)					
<i>Vaste activa</i>			<i>Vaste financieringsmiddelen</i>		
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>49.121</b>	<b>43.623</b>
- Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen			- Algemene reserve	34.267	31.306
en saldo van agio en disagio	0	0	- Bestemmingsreserves	10.320	9.972
- Kosten van onderzoek en ontwikkeling	0	0	- Resultaat voor bestemming programmarekening	4.534	-0
- Bijdragen aan activa in eigendom derden			- Resultaat na bestemming programmarekening	0	2.346
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>99.244</b>	<b>98.718</b>	<b>Voorzieningen</b>	<b>1.804</b>	<b>1.750</b>
- Investerings met economisch nut	47.940	48.416	- Voor verplichtingen, verliezen en risico's	978	954
- Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding			- Onderhoudsegalisatievoorzieningen	0	0
van de kosten een heffing kan worden geheven	33.814	33.606	- Door derden bekleemde middelen	825	795
- Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	17.489	16.696	<b>Langlopende schulden</b>	<b>62.344</b>	<b>72.410</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>10.383</b>	<b>9.112</b>	<i>Onderhandse leningen van:</i>		
- Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	2.305	2.305	- Pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	0	0
- Idem aan gemeenschappelijke regelingen	0	0	- Binnenlandse banken en financiële instellingen	62.329	72.396
- Idem aan overige verbonden partijen	0	0	- Binnenlandse bedrijven	0	0
- Leningen aan woningbouwcorporaties	-0	148	- Overige binnenlandse sectoren	0	0
- Idem aan deelnemingen	0	0	- Buitenlandse instellingen, fondsen, banken, enz.	0	0
- Idem aan overige verbonden partijen	2.500	2.500	- Door derden belegde gelden	0	0
- Overige langlopende leningen u/g	5.557	4.138	- Waarborgsommen	15	14
- Overige Uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	21	21			
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>109.627</b>	<b>107.831</b>	<b>Totaal vaste financieringsmiddelen</b>	<b>113.269</b>	<b>117.783</b>
<i>Vlottende activa</i>			<i>Vlottende passiva</i>		
<b>Voorraden</b>	<b>9.234</b>	<b>10.493</b>	<b>Kortlopende schulden</b>	<b>8.520</b>	<b>2.383</b>
- Bouwgronden in exploitatie	10.545	11.940	- Kasgeldleningen	0	0
- Voorziening risico's	-1.311	-1.447	- Banksaldi	7.027	4.145
<b>Uitzettingen korter dan één jaar</b>	<b>7.941</b>	<b>10.699</b>	- Overige schulden	1.493	-1.762
- Vorderingen op openbare lichamen	5.760	7.206			
- Verstrekte kasgeldleningen	0	0			
- Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	0	0			

- Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd					
van één jaar of korter	0	0			
- Overige vorderingen	2.181	3.492			
- Overige Uitzettingen	0	0			
<b>Overlopende activa</b>	<b>4.522</b>	<b>3.257</b>	<b>Overlopende passiva</b>	<b>10.617</b>	<b>13.191</b>
- Nog te ontvangen Europese overheidslichamen	0	0	- Verplichtingen	7.013	8.051
- Nog te ontvangen van het Rijk	501	250	- Vooruit ontvangen Europese overheidslichamen	0	0
- Nog te ontvangen overige Nederlandse overheidslichamen	580	802	- Vooruit ontvangen van het Rijk	2.186	4.242
- Nog te ontvangen overig	2.237	1.830	- Vooruit ontvangen overige Nederlandse overheidslichamen	1.336	875
- Vooruitbetaalde bedragen	1.178	242			
- Overige overlopende activa	27	134	- Overige overlopende passiva	82	23
<b>Liquide middelen</b>	<b>1.080</b>	<b>1.078</b>			
- Kassaldi	5	2			
- Banksaldi	1.075	1.076			
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>22.778</b>	<b>25.527</b>	<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>19.137</b>	<b>15.574</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>132.405</b>	<b>133.357</b>	<b>Totaal generaal</b>	<b>132.405</b>	<b>133.357</b>

Borg- en garantstellingen

94.893 96.875

## Toelichting op de balans

### Activa

Bedragen \* € 1.000

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

Materiële vaste activa	2021	2020
Investerings met economisch nut	47.940	48.416
Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	33.814	33.606
Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	17.489	16.696
<b>Totaal</b>	<b>99.244</b>	<b>98.718</b>

De materiële vaste activa die in erfpacht is uitgegeven, betreft zonneakker 'De Watering'. De jaarlijkse erfpacht is € 51.000.

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de boekwaarde van de investeringen met een economisch nut, gedurende 2021.

Specificatie boekwaarde investeringen economisch nut	Boekwaarde 01-01	Investerings n	Desinvesterings n	Afschrijvings n	Bijdrage n van derden	Afwaardering n	Boekwaarde 31-12
Gronden en terreinen	11.031	568	0	-166	0	0	11.433
Woonruimten	27	0	0	-1	0	0	25
Gebouwen	30.099	907	0	-1.438	-28	0	29.539
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	2.473	589	0	-88	0	0	2.974
Vervoermiddelen	2.755	0	0	-603	0	0	2.152
Machines, apparaten en installaties	1.499	137	0	-163	0	0	1.473
Overige materiële vaste activa	534	0	0	-190	0	0	344
<b>Totaal</b>	<b>48.416</b>	<b>2.201</b>	<b>0</b>	<b>-2.649</b>	<b>-28</b>	<b>0</b>	<b>47.940</b>

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de boekwaarde van de investeringen met een economisch nut, waar een heffing voor kan worden geheven. Dit betreft de investeringen in riolering waarvoor wij de riolheffing opleggen.

Specificatie boekwaarde investeringen economisch nut (riolering)	Boekwaarde 01-01	Investerings n	Desinvesterings n	Afschrijvings n	Bijdrage n van derden	Afwaardering n	Boekwaarde 31-12
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	33.606	1.027	0	-819	0	0	33.814
<b>Totaal</b>	<b>33.606</b>	<b>1.027</b>	<b>0</b>	<b>-819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.814</b>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut weer. Er is sprake van een investering met een maatschappelijk nut indien geen bate in de bedrijfseconomische zin uit deze activa kan worden gegenereerd. Dit zijn bijvoorbeeld wegen, bruggen en andere investeringen waarvoor geen markt is in het private verkeer.

Specificatie investeringen openbare ruimte met maatschappelijk nut	Boekwaarde 01-01	Investerings n	Desinvesterings n	Afschrijvings n	Bijdrage n van derden	Afwaardering n	Boekwaarde 31-12
Gronden en terreinen	54	0	0	0	0	0	54
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	16.590	954	0	-596	-620	0	16.329
Overige materiële vaste activa	52	1.065	0	-10	0	0	1.106
<b>Totaal</b>	<b>16.696</b>	<b>2.019</b>	<b>0</b>	<b>-607</b>	<b>-620</b>	<b>0</b>	<b>17.489</b>

### Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa was gedurende 2021 als volgt.

Specificatie financiële vaste activa	Boekwaarde Investerings Afwijzingen Aflossingen Bijdragen Afwaarderingen Boekwaarde						
	01-01			van derden		31-12	
<i>Kapitaalvertrekkingen aan:</i>							
- deelnemingen	2.305	0	0	0	0	0	2.305
- gemeenschappelijke regelingen	0	0	0	0	0	0	0
- overige verbonden partijen	0	0	0	0	0	0	0
<i>Leningen aan:</i>							
- woningbouwcorporaties	148	0	0	-148	0	0	-0
- deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0
- overige verbonden partijen	2.500	0	0	0	0	0	2.500
Overige langlopende leningen u/g	4.138	1.617	0	-198	0	0	5.557
Overige uitzettingen, looptijd > 1 jaar	21	0	0	0	0	0	21
<b>Totaal</b>	<b>9.112</b>	<b>1.617</b>	<b>0</b>	<b>-346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.383</b>

Voor het verloop van alle vaste activa, gespecificeerd per investering, verwijzen wij u naar de 'Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven' en het 'Overzicht van investeringskredieten'. Deze overzichten zijn opgenomen onder de tegel 'Bijlagen'.

### Flottende activa

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de voorraden en nog te maken kosten en te realiseren opbrengsten weer.

Boekwaarden voorraden, nog te maken kosten en te realiseren opbrengsten	Boekwaarde Vermeerderingen Verminderingen Boekwaarde			Te maken kosten	Te realiseren opbrengsten	Geraamd resultaat	
	01-01		31-12				
Bouwgronden in exploitatie	11.940	1.185	-2.579	10.545	4.303	-18.896	-2.653
Voorziening risico's	-1.447	0	136	-1.311			
<b>Totaal</b>	<b>10.493</b>	<b>1.185</b>	<b>-2.443</b>	<b>9.234</b>	<b>4.303</b>	<b>-18.896</b>	<b>-2.653</b>

De waardering van de in exploitatie genomen gronden is gebaseerd op de inzichten van ultimo 2021 en de daarbij behorende inschatting van uitgangspunten, parameters en risico's. Wij zijn van mening dat op basis van de huidige informatie en inzichten de beste inschatting is gemaakt voor de waardering van de in exploitatie genomen gronden. Voor de berekening van het eindresultaat van de grondexploitaties is de Netto Contante Waarde (NCW) methode toegepast.

Voor een specificatie en toelichting op de risico's van de grondexploitaties verwijzen wij u naar de paragraaf Grondbeleid en de paragraaf Weerstandvermogen en risicobeheersing .

### Uitzettingen korter dan één jaar

Onderstaand geven wij het verloop van de uitzettingen met een looptijd tot en met één jaar weer.

Uitzettingen korter dan één jaar	Saldo 2021	Voorziening 2021	Netto saldo 2021	Netto saldo 2020
Vorderingen op openbare lichamen	5.760	0	5.760	7.206
Verstrekke kasgeldleningen	0	0	0	0
Rekening-courantverhoudingen met niet financiële instellingen	0	0	0	0
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd van één jaar of korter	0	0	0	0
Overige vorderingen	3.187	-1.006	2.181	3.492
Overige uitzettingen	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>8.947</b>	<b>-1.006</b>	<b>7.941</b>	<b>10.699</b>

In de paragraaf financiering hebben wij informatie opgenomen over schatkistbankieren. Op 31 december 2021 bedroeg het saldo van schatkistbankieren € 0,00. Dit bedrag is in bovenstaande tabel opgenomen onder het kopje 'Uitzettingen in 's Rijks schatkist'. Op de balans zijn de netto saldi van de uitzettingen weergegeven. Het betreft hier de vorderingen op openbare lichamen en op openstaande debiteuren. Bij de openstaande debiteuren (€ 3,2 miljoen) hebben wij conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving de voorziening voor oninbaarheid van € 1.006.000 in mindering gebracht. Het netto saldo eind 2021 is € 2,2 miljoen. Dit netto saldo bedroeg eind 2020 € 3,5 miljoen.

### Overlopende activa

Het verloop van de overlopende activa was gedurende 2021 als volgt.

Overlopende activa	2021	2020
Nog te ontvangen Europese overheidslichamen	0	0
Nog te ontvangen van het Rijk	501	250
Nog te ontvangen overige Nederlandse overheidslichamen	580	802
Nog te ontvangen overig	2.237	1.830
Vooruitbetaalde bedragen	1.178	242
Overige overlopende activa	27	134
<b>Totaal</b>	<b>4.522</b>	<b>3.257</b>

De nog te ontvangen bedragen hebben betrekking op opgevoerde vorderingen die in 2021 zijn ontstaan, maar waarvan de afwikkeling in 2022 plaatsvindt. Van de nog te ontvangen bedragen in bovenstaande tabel geven wij onderstaand weer welke bedragen wij van het Rijk verwachten te ontvangen. Dit betreffen uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel.

Nog te ontvangen bedragen van het Rijk	Stand per 01-01	Ontvangen bedragen	Toevoegingen	Stand per 31-12
Ministerie SZW: Correctie AU 2018	32	32		0
Ministerie SZW: Correctie AU 2019	15	15		0
Ministerie SZW: Correctie AU 2020	203	203		0
Algemene uitkering 2021			471	471
Belastingdienst; Area dividendbelasting 2020			18	18
Belastingdienst; Enexis dividendbelasting 2020			12	12
<b>Totaal</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>501</b>	<b>501</b>

Nog te ontvangen bedragen van overige overheden	Stand per 01-01	Ontvangen bedragen	Toevoegingen	Stand per 31-12
Eigen bijdrage Wmo	60	27		33
Emco, afrekening bijdrage 2020	324	324		0
Diverse gemeenten, verrekening kosten PMT	410	410	260	260
Gemeente Hoogeveen, afrekening jeugdhulp Drenthe	8	8		0
Emco, afrekening bijdrage 2021			192	192
Provincie Drenthe; subsidie fase 1			95	95
<b>Totaal</b>	<b>802</b>	<b>769</b>	<b>547</b>	<b>580</b>

Aan het begin van het boekjaar boeken wij de te ontvangen bedragen vanaf de balans naar onze exploitatie. Gedurende het jaar monitoren wij het verloop van deze te ontvangen bedragen. Aan het einde van ieder boekjaar boeken wij de nog te ontvangen bedragen naar de balans. Eventuele verschillen komen niet op de balans tot uitdrukking, maar op de programma's één tot en met zes in de exploitatie. Significante verschillen lichten wij derhalve daar toe indien ze van toepassing zijn.

### Liquide middelen

Liquide middelen	2021	2020
Kassaldi	5	2
Banksaldi	1.075	1.076
<b>Totaal</b>	<b>1.080</b>	<b>1.078</b>

### Passiva

Bedragen \* € 1.000

### Vaste financieringsmiddelen

#### Eigen vermogen

Het in de balans opgenomen eigen vermogen bestaat uit de volgende posten:

Eigen vermogen	2021	2020
Algemene reserve	34.267	31.306
Bestemmingsreserve	10.320	9.972
Resultaat jaarrekening voor bestemming	4.534	-0
Nog te bestemmen resultaat jaarrekening	0	2.346
<b>Totaal</b>	<b>49.121</b>	<b>43.623</b>

In het onderstaand overzicht geven wij het verloop van het eigen vermogen in 2021 weer.

Verloop reserves	Saldo 01-01	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat 2020	Vermindering ter dekking van afschrijving	Saldo 31-12
Algemene reserves	31.306	4.346	1.385	0	0	34.267
Bestemmingsreserves	9.972	1.497	1.148	0	0	10.320
Resultaat voor bestemming programmarekening	0	4.534	0	0	0	4.534
Resultaat na bestemming programmarekening	2.346	0	0	-2.346	0	0
<b>Totaal</b>	<b>43.623</b>	<b>10.377</b>	<b>2.533</b>	<b>-2.346</b>	<b>0</b>	<b>49.121</b>

Meer informatie over het verloop van de reserves is weergegeven in de staat van reserves en voorzieningen. Dit overzicht is opgenomen onder de tegel 'Bijlagen'. Een toelichting van de verschillen tussen de begrote en werkelijke reservemutaties maken onderdeel uit van de tegel 'Financiën'. De aard en reden van de reserves zijn opgenomen in onze Nota reserves en voorzieningen .

### Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen in het boekjaar is als volgt:

Verloop voorzieningen	Saldo 01-01	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	Saldo 31-12
Voor verplichtingen, verliezen c.a.	954	66		-42	978
Door derden beklemde middelen	795	30	0	0	825
<b>Totaal</b>	<b>1.750</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>-42</b>	<b>1.804</b>

De voorzieningen betreffen riolering, pensioenen oud-wethouders en de voorziening 3e ww jaar. Deze voorzieningen staan in de staat van reserves en voorzieningen.

De voorziening door derden beklemde middelen betreft de voorziening voor riolering op grond van artikel 44 lid 2 BBV om een gelijkmatige tariefontwikkeling van de rioolheffing te borgen. De middelen uit een artikel 44, lid 2 BBV voorziening worden o.a. als 'dekkingsmiddel' voor de kapitaallasten van de geactiveerde riolering ingezet.

De voorziening grondbedrijf en de voorziening dubieuze debiteuren maken geen onderdeel uit van dit overzicht. Deze staan aan de activazijde van de balans: de voorziening grondbedrijf onder 'voorraden' en de voorziening dubieuze debiteuren onder 'overige vorderingen'.

### Langlopende schulden

De onderverdeling van de in de balans opgenomen langlopende schulden is als volgt:

Langlopende schulden	2021	2020
<i>Onderhandse leningen van:</i>		
- pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen		
- binnenlandse banken en financiële instellingen	62.329	72.396
- binnenlandse bedrijven		
- overige binnenlandse sectoren		
- buitenlandse instellingen, fondsen, banken, enz.		
Door derden belegde gelden		
Waarborgsommen	15	14
<b>Totaal</b>	<b>62.344</b>	<b>72.410</b>

In onderstaand overzicht geven wij het verloop van de langlopende schulden in 2021 weer.



Verloop langlopende schulden	Saldo 01-01	Vermeerderingen	Aflossingen	Saldo 31-12
Onderhandse leningen	72.396	9	10.076	62.329
Door derden belegde gelden				
Waarborgsommen	14	1	0	15
<b>Totaal</b>	<b>72.410</b>	<b>10</b>	<b>10.076</b>	<b>62.344</b>

De totale rentelast voor de afgesloten leningen was in 2021 € 1.995.000. Voor een overzicht van de afgesloten leningen en ontvangen waarborgsommen verwijzen wij naar de staat van langlopende leningen die wij onder de tegel 'Bijlagen' hebben opgenomen.

### **Vlottende passiva**

Onder de vlottende passiva zijn opgenomen:

Vlottende passiva	2021	2020
Kortlopende schulden (looptijd < 1 jaar)	8.520	2.383
Overlopende passiva	10.617	13.191
<b>Totaal</b>	<b>19.137</b>	<b>15.574</b>

### **Kortlopende schulden**

De in de balans opgenomen kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Specificatie kortlopende schulden	2021	2020
Kasgeldleningen	0	0
Banksaldi	7.027	4.145
Overige schulden	1.493	-1.762
<b>Totaal</b>	<b>8.520</b>	<b>2.383</b>

De overige schulden bestaan uit crediteuren. Deze post was ultimo februari 2022 nagenoeg geheel afgewikkeld.

### **Overlopende passiva**

De specificatie van de post Overlopende passiva is als volgt:

Specificatie overlopende passiva	2021	2020
Verplichtingen	7.013	8.051
<i>Vooruitontvangen</i>		
- Europese overheidslichamen	0	0
- het rijk	2.186	4.242
- overige Nederlandse overheidslichamen	1.336	875
Overige overlopende passiva	82	23
<b>Totaal</b>	<b>10.617</b>	<b>13.191</b>

De overlopende passiva hebben voornamelijk betrekking op bij het opmaken van het jaarverslag opgevoerde verplichtingen. De afwikkeling vindt plaats in 2022. Van de vooruitontvangen bedragen in bovenstaande tabel geven wij onderstaand weer welke bedragen wij van het Rijk en overige Nederlandse overheidslichamen hebben ontvangen. Dit betreffen uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel.

Vooruitontvangen bedragen van het Rijk	Stand per 01-01	Ontvangen	Vrijgevallen/ terugbetaald	Stand per 31-12
Dienst Uitvoering Onderwijs; Onderwijsachterstandenbeleid	375		7	368
Ministerie van Sociale Zaken; TOZO	3.869		2.967	902
RVO.NL; subsidie ventilatie scholen		513		513
RVO		296		296
NPO		107		107
<b>Totaal</b>	<b>4.244</b>	<b>916</b>	<b>2.974</b>	<b>2.186</b>

Vooruitontvangen bedragen van overige overheden	Stand per 01-01	Ontvangen	Vrijgevallen/ terugbetaald	Stand per 31-12
Provincie Drenthe; subsidie Regiodeal	452		35	417
Provincie Drenthe; subsidie culturele gemeente	72			72
Provincie Drenthe; subsidie herontwikkeling de Voorde	70			70
Gemeente Hoogeveen; RRE platform duurzaam Coevorden	38		38	0
Provincie Drenthe; subsidie Gautiersingel	123		47	76
Provincie Drenthe; subsidie Geeserstream	120		120	0
Provincie Drenthe; subsidie bibliotheekwerk		100		100
Provincie Drenthe; subsidie onderzoek museum		17		17
Provincie Drenthe; subsidie buurt- en dorpshuizen		23		23
Provincie Drenthe; subsidie culturele impuls		6		6
Provincie Drenthe; SPUK sportakkoord		85		85
Provincie Drenthe; subsidie preventieakkoord		20		20
Provincie Drenthe; subsidie 2e fase		450		450
<b>Totaal</b>	<b>875</b>	<b>701</b>	<b>240</b>	<b>1.336</b>

Aan het begin van het boekjaar boeken wij de vooruitontvangen bedragen vanaf de balans naar onze exploitatie. Gedurende het jaar monitoren wij de inzet van deze vooruitontvangen bedragen. Aan het einde van ieder boekjaar boeken wij de resterende of nieuwe middelen naar de balans. Eventuele verschillen komen niet op de balans tot uitdrukking, maar op de programma's één tot en met zes in de exploitatie. Significante verschillen lichten wij derhalve daar toe indien ze van toepassing zijn.

### Waarborgen en garanties

Het in de balans opgenomen bedrag voor borg- en garantstellingen specificeren wij als volgt:

	Oorspronkelijk	boekwaarde	boekwaarde
	bedrag	01-01	31-12
Leningen woningbouwcorporaties	89.000	94.000	92.000
Kredietfaciliteit Europark GmbH	3.500	2875	2.893
Overige borg- en garantstellingen			
<b>Totaal</b>	<b>92.500</b>	<b>96.875</b>	<b>94.893</b>

Voor een specificatie van (het verloop van) de borg- en garantstellingen verwijzen wij naar de staat van gewaarborgde geldleningen, die wij onder de tegel 'Bijlagen' hebben opgenomen. Daarin zijn niet opgenomen de borgstellingen jegens particuliere eigenwoningbezitters in het kader van de Nationale Hypotheek Garantie. De gemeente vervult hier een achtervangfunctie. Wanneer de uitvoerende instantie, de Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen, niet meer aan haar verplichtingen kan voldoen, kan de gemeente worden aangesproken. De kans dat dit gebeurt, is te verwaarlozen. In 2021 hebben geen betalingen inzake borg- en garantstellingen plaatsgevonden.

### Niet uit de balans blijvende financiële verplichtingen

Op grond van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) mogen geen voorzieningen worden gevormd of anderszins verplichtingen worden opgenomen voor jaarlijks terugkerende arbeidsgelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. In de volgende tabel

geven wij een overzicht van de overige niet uit de balans blijkende financiële verplichtingen. Dit zijn de meerjarig aangegane verplichtingen.

<b>NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN</b>		
<i>Bedragen x € 1.000</i>		
<b>Soort</b>	<b>1 tot 4 jaar</b>	<b>4 jaar en langer</b>
Afvalverwijdering en -verwerking	15.835	3.959
Zorgcontracten	51.473	38.605
Huur kantoorgebouwen	819	2.770
Accountant	164	
Verzekeringen	311	
Exploitatie bedrijfskantine	106	26
Warme dranken voorziening	230	115
	<b>68.938</b>	<b>45.475</b>

### **Single Information Single Audit (SiSa)**

## Verantwoording Single Information Single Audit (SiSa)

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 7-2-2022								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A12B	Incidentele bijdrage ondersteuning naleving controle op coronatoegangsbewijzen  Veiligheidsregio's	Naam veiligheidsregio	Besteding (jaar T)	Besteding volgens besluit van de veiligheidsregio uitgevoerd (Ja/nee)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/01	Aard controle R Indicator: A12B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/05	
			Veiligheidsregio Drenthe	€ 39.335	Ja	€ 39.335	Ja	
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek  Gemeenten	Besteding (T-1) - betreft nog niet verantwoorde bedragen over 2020	Aantal (potentieel) gedupeerden (als gemeld door Uitvoeringsorganisatie Herstel Toeslagen aan de gemeente) (jaar T)	Cumulatief aantal (potentieel) gedupeerden (als gemeld door Uitvoeringsorganisatie Herstel Toeslagen aan de gemeente) (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen c (artikel 3)	
			Aard controle R Indicator: B2/01	Aard controle R Indicator: B2/02	Aard controle R Indicator: B2/03	Aard controle R Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
			€ 0	48	55	€ 0	€ 0	
			Normbedragen voor a, b en d (Ja/Nee) (vanaf 2021) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Normbedragen voor e (Ja/Nee) (vanaf 2021) Nee: indicator B2/13 en B2/14 / Ja: indicator B2/21 en B2/22	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: B2/06	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/08			

Ja	Ja	Nee			
<b>Reeks 1</b> Aantal uitgewerkte plannen van aanpakken (jaar T)	<b>Reeks 1</b> Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpakken (t/m jaar T)	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b en d (artikel 3)	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b en d (artikel 3)		
<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>		
<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
<i>Indicator: B2/09</i>	<i>Indicator: B2/10</i>	<i>Indicator: B2/11</i>	<i>Indicator: B2/12</i>		
0	0	€ 0	€ 0		
Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen e (artikel 3)				
<b>Keuze werkelijke kosten</b>	<b>Keuze werkelijke kosten</b>				
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
<i>Indicator: B2/13</i>	<i>Indicator: B2/14</i>				
€ 0	€ 0				
<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden cumulatief (t/m jaar T)	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (t/m jaar T)	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten (t/m jaar T)
<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
<i>Indicator: B2/15</i>	<i>Indicator: B2/16</i>	<i>Indicator: B2/17</i>	<i>Indicator: B2/18</i>	<i>Indicator: B2/19</i>	<i>Indicator: B2/20</i>
€ 18.240	€ 20.900	€ 38.148	€ 38.148	€ 0	€ 0
Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerde), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T)	Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerde), indien nog niet eerder opgegeven (t/m jaar T)				
<b>Keuze normbedragen</b>	<b>Keuze normbedragen</b>				
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				

			Indicator: B2/21	Indicator: B2/22					
			€ 48.000	€ 48.000					
<b>BZK</b>	<b>C32</b>	<b>Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen</b>	Beschikkingnummer / naam	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Start bouwactiviteit en uiterlijk 31 augustus 2022 (Ja/Nee)	Toelichting (verplicht als bij start bouwactiviteiten (indicator 04) 'Nee' is ingevuld)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Gemeenten	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle D2	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.
			Indicator: C32/01	Indicator: C32/02	Indicator: C32/03	Indicator: C32/04	Indicator: C32/05	Indicator: C32/06	
			1 SUVIS21-00776680	€ 0	€ 0	Ja		Nee	
			2 SUVIS21-01721864	€ 0	€ 0	Ja		Nee	
			3 SUVIS21-00903307	€ 0	€ 0	Ja		Nee	
<b>BZK</b>	<b>C56</b>	<b>Regeling huisvesting aandachtsgroepen</b>	Beschikkingnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten en verblijfsruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten en verblijfsruimten (t/m jaar T)	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: C56/01	Indicator: C56/02	Indicator: C56/03	Indicator: C56/04	Indicator: C56/05	Indicator: C56/06	
			1 RHA2021-02368774	Toevoegen wooneenheden aandachtsgroepen gemeente Coevorden	€ 0	€ 0	0	0	
			Kopie Projectnaam	Opgevoerde kostenactiviteiten zoals opgenomen in de aanvraag zijn onveranderd (t/m jaar T) (Ja/Nee)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: C56/07	Indicator: C56/08	Indicator: C56/09	Indicator: C56/10			

			1	Toevoegen wooneenheid en aandachtsgroepen gemeente Coevorden	Ja	Ja	Ja	
				Eindverantwoording (Ja/Nee)				
				Aard controle n.v.t. Indicator: C56/11				
				Nee				
<b>BZK</b>	<b>C62</b>	<b>Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslag en affaire</b>	Aantal gedupeerden (artikel 1, lid 2)	Berekening bedrag uitvoeringskosten	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle R Indicator: C62/01	Aard controle R Indicator: C62/02	Aard controle R Indicator: C62/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C62/04		
			37	€ 5.550	€ 293	Nee		
<b>OCW</b>	<b>D8</b>	<b>Onderwijsachterstandenbeleid 2019-2022 (OAB)</b>	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 166, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 165 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voorschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 167 WPO)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)		
		Gemeenten	Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	Aard controle R Indicator: D8/04		
			€ 1.064.218	€ 84.844	€ 0	€ 373.548		
			Hieronder per regel één	Aan andere gemeenten (in jaar T)	Hieronder per regel één gemeente(co	Aan andere gemeenten (in jaar T)		

			gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	de) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	
			<b>Bedrag</b>	<b>Bedrag</b>	<b>Bedrag</b>	<b>Bedrag</b>	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D8/05	Aard controle R Indicator: D8/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aard controle R Indicator: D8/08	
		1					
<b>OCW</b>	<b>D14</b>	<b>Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen</b>	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03	Aard controle R Indicator: D14/04	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	Aard controle R Indicator: D14/08	
		1					



IenW	E27B	Brede doeluitkering verkeer en vervoer (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van provinciale middelen	Overige bestedingen (jaar T)	Correctie ten opzichte van tot (jaar T) verantwoorde bestedingen ten laste van provinciale middelen	Correctie ten opzichte van tot (jaar T) verantwoorde overige bestedingen	
		Provinciale beschikking en/of verordening  Gemeenten en Gemeenschappelijke Regelingen				Indien de correctie een vermeerdering van bestedingen betreft, mag het alleen gaan over nog niet eerder verantwoorde bestedingen	Indien de correctie een vermeerdering van bestedingen betreft, mag het alleen gaan over nog niet eerder verantwoorde bestedingen	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E27B/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E27B/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E27B/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E27B/05</i>	
1	201000215		€ 0	€ 0	€ 181.000	-€ 1.620		
		Kopie beschikkingsnummer				Toelichting	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E27B/10</i>	Als u kiest voor 'ja', betekent dit dat het project is afgerond en u voor de komende jaren geen bestedingen meer wilt verantwoorden
1	201000215		€ 182.620	€ 0	Betreft correctie sisa 2020. Ingevoerde besteding op 201001425 had op 201000215 moeten. Bedragen blijven gelijk.	Ja		

IenW	E28C	Regionale mobiliteitsfondsen (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Gerealiseerd (Ja/Nee)	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Te verrekenen met provincie
		<b>Provinciale beschikking, verordening of overeenkomst Gemeenten</b>				Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E28C/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E28C/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E28C/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E28C/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E28C/05</i>
		1	76240	Nee	€ 154.711	€ 30.273.390	€ 0
			Kopie beschikkingsnummer	Toelichting	Eindverantwoording (Ja/Nee) Als u kiest voor 'Ja', betekent dit dat het project is afgerond en u voor het komende jaren geen bestedingen meer wilt verantwoorden		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E28C/06</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E28C/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E28C/08</i>		
		1	76240		Nee		
EZK	F9	Regeling specifieke uitkering Extern Advies Warmtetransitie	Projectnaam /nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie	Project afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	Toelichting

			Aard controle R Indicator: F9/01	Aard controle R Indicator: F9/02	Aard controle n.v.t. Indicator: F9/03	Aard controle n.v.t. Indicator: F9/04	Aard controle n.v.t. Indicator: F9/05		
			1 EAW-20-01364505	€ 0	€ 0	Nee			
			Eindverantwoording (Ja/Nee)						
			Aard controle n.v.t. Indicator: F9/06						
			Nee						
<b>SZW</b>	<b>G2</b>	<b>Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet gemeentedeel 2021</b>	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	
		Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ)	
			Aard controle R Indicator: G2/01	Aard controle R Indicator: G2/02	Aard controle R Indicator: G2/03	Aard controle R Indicator: G2/04	Aard controle R Indicator: G2/05	Aard controle R Indicator: G2/06	
			€ 9.805.786	€ 155.232	€ 548.498	€ 3.318	€ 32.534	€ 830	
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T)	
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werken inkomens kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)	

			Aard controle R Indicator: G2/07	Aard controle R Indicator: G2/08	Aard controle R Indicator: G2/09	Aard controle R Indicator: G2/10	Aard controle R Indicator: G2/11	Aard controle R Indicator: G2/12
			€ 278.572	€ 169.589	€ 0	€ 599.870	€ 8.124	€ 50.833
		Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) Gemeente Participatiewet (PW)		Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Aard controle D2 Indicator: G2/13	Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14				
			€ 6.247	Ja				
<b>SZW</b>	<b>G3</b>	<b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen) _gemeentedeel 2021</b> <b>Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004</b> Alle gemeenten verantwoord voor (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalversterking	Baten (jaar T) kapitaalversterking (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
			Aard controle R Indicator: G3/01	Aard controle R Indicator: G3/02	Aard controle R Indicator: G3/03	Aard controle R Indicator: G3/04	Aard controle R Indicator: G3/05	Aard controle R Indicator: G3/06
			€ 17.800	€ 7.800	€ 38.725	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalversterking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalversterking	BBZ vanaf 2020 – kapitaalversterking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	

			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB)	rekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T)		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/09</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3/11</i>	
			€ 0	€ 35.541	€ 0	€ 0	Ja	
<b>SZW</b>	<b>G4</b>	<b>Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) _gemeentedeel 2021</b>  Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het?  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/01</i>	Besteding (jaar T) levensonderhoud  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/02</i>	Besteding (jaar T) kapitaalverstreking  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/03</i>	Baten (jaar T) levensonderhoud  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/04</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (aflossing)  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/05</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (overig)  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 514.549	€ 16.657	€ 8.705	€ 1.251	€ 69
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 237.280	€ 0	€ 22.150	€ 951	€ 17

			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 111.149	€ 0	€ 14.053	€ 1.771	€ 0
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalversterkking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: G4/07</i>	<i>Indicator: G4/08</i>	<i>Indicator: G4/09</i>	<i>Indicator: G4/10</i>		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	61	4	Ja		
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	56	1	Ja		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	26	0	Ja		
			Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in (jaar T)	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo	Kapitaalversterkkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalversterkkingen Tozo in (jaar T)			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle R</i>			
			<i>Indicator: G4/11</i>	<i>Indicator: G4/12</i>	<i>Indicator: G4/13</i>			
			€ 0	€ 0	0			
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalversterkking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalversterkking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing 4	Baten (jaar T) kapitaalversterkking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	

			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15	Aard controle R Indicator: G4/16	Aard controle R Indicator: G4/17	Aard controle R Indicator: G4/18
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
<b>SZW</b>	<b>G12</b>	<b>Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel</b>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T)	Aantal gedupeerden (zoals omschreven in artikel 1 van de Regeling specifieke uitkering compensatie van de kosten die verband houden met het kwijtschelden van publieke schulden binnen het SZW-domein van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire toeslagen)		
		Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr					

			Aard controle R Indicator: G12/01	Aard controle R Indicator: G12/02	Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03					
			€ 0	€ 0	37					
<b>VWS</b>	<b>H4</b>	<b>Regeling specifieke uitkering stimuleringsport</b>  Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende subsidie						
			Aard controle R Indicator: H4/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02						
			€ 106.823	€ 37.412						
			Activiteiten	Totale werkelijke berekende subsidie per project (jaar T)	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) overige kosten	Toelichting - Verplicht als het een activiteit betreft welke NIET in de toekennings meegenomen is		
	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle R Indicator: H4/06	Aard controle R Indicator: H4/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/08				
		1	SPUKSPRT21 241 + 1.1. onroerende zaken - nieuwbouw	€ 29.853	€ 29.853	€ 0	€ 0			
		2	SPUKSPRT21 241 - 2.1 roerende zaken aankoop	€ 7.559	€ 0	€ 7.559	€ 0			
<b>VWS</b>	<b>H8</b>	<b>Regeling Sportakkoord 2020-2022</b>	Beschikkingnummer	Totaal bedrag volgens beschikking	Besteding aanstellen sportformateur (jaar T)	Besteding uitvoering sportakkoord (jaar T)	Cumulatieve besteding aanstellen sportformateur (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding uitvoering sportakkoord (t/m jaar T)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: H8/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H8/02	Aard controle R Indicator: H8/03	Aard controle R Indicator: H8/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H8/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H8/06		
			1	1036307	€ 85.142	€ 0	€ 0	€ 15.000	€ 20.000	
			Kopie beschikkingnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)						



			Aard controle n.v.t. Indicator: H8/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H8/08		
			1 1036307	Nee		
<b>VWS</b>	<b>H12</b>	<b>Regeling specifieke uitkering lokale preventieakkoorden of preventieaanpakken</b>	Besteding (jaar T)	Is voldaan aan de uitvoering van het lokale preventieakkoord of aanpak? (Ja/Nee)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: H12/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H12/02	Aard controle n.v.t. Indicator: H12/03	
			€ 0	Ja	Nee	
<b>VWS</b>	<b>H16</b>	<b>Regeling Specifieke uitkering ijsbanen en zwembaden</b>	Betreft jaar	Beschikkingnummer / naam	Totale besteding	
			Aard controle n.v.t. Indicator: H16/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H16/02	Aard controle R Indicator: H16/03	
			1 2020	SPUKIJZ21005	€ 271.748	
			2 2021	SPUKIJZ21R2055	€ 174.646	
			Naam locatie	Totale toezegging per locatie	Besteding per locatie	Vershil toezegging vs. Besteding per locatie (automatisch berekend)
			Aard controle n.v.t. Indicator: H16/04	Aard controle R Indicator: H16/05	Aard controle R Indicator: H16/06	Aard controle n.v.t. Indicator: H16/07
			1 Stichting Bosbad Zwinderen	€ 24.053	€ 24.053	€ 0
			2 Stichting Bosbad Noord Sleen	€ 25.752	€ 25.752	€ 0
			3 Stichting Zwembad Zweeloo	€ 12.150	€ 12.150	€ 0
			4 Stichting De Swaneburg	€ 209.793	€ 209.793	€ 0
			5 Stichting De Swaneburg	€ 134.367	€ 134.367	€ 0
						Betreft jaar? Aard controle R Indicator: H16/08

			6	Stichting Bosbad Zwinderen	€ 36.138	€ 36.138	€ 0	2021	
			7	Stichting Bosbad Noord Sleen	€ 4.141	€ 4.141	€ 0	2021	
<b>DRE</b>	<b>DRE2C</b>	<b>Uitvoeringsregeling BDU verkeer en vervoer (Drenthe)</b>		Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welke regeling betreft het	Totale besteding (in jaar T)	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T	Toelichting
		Uitvoeringsregeling BDU verkeer en vervoer				De besteding in jaar T ten laste van zowel provinciale middelen als overige middelen		Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe							
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
				<i>Indicator: DRE2C/01</i>	<i>Indicator: DRE2C/02</i>	<i>Indicator: DRE2C/03</i>	<i>Indicator: DRE2C/04</i>	<i>Indicator: DRE2C/05</i>	<i>Indicator: DRE2C/06</i>
			1	201602306	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Zone 60 Gees
			2	201602350	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Drie fietsknelpunten
			3	201703150	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 31.500		€ 31.500	Schoolomgeving Aalden
			4	201803045	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Zuidelijke ontsluiting sweg
			5	201803126	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Voorziening HUB Zweeloo
			6	201902968	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Zuidelijke ontsluiting sweg
			7	201902969	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Fietsovers teken Monierweg
			8	201902970	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 75.000		€ 75.000	Opheffen NABO
			9	202002697	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Verkeersm. Sleen-Oost

			10	202002698	2.1 Verkeer, wegen en water	€ 0		€ 0	Verkeers m. Oosterhes -Zuid
				Kopie beschikkingsnummer	De besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	Correctie t.o.v. jaar T-1 van besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Cumulatieve besteding tot en met jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
					Alleen de besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	Als de correctie een vermeerdering is, gaat het om nog niet verantwoorde besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van alleen provinciale middelen	Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden	
				Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/07	Aard controle R Indicator: DRE2C/08	Aard controle R Indicator: DRE2C/09	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/10	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/11	
			1	201602306	€ 0		€ 0	Nee	
			2	201602350	€ 0		€ 0	Nee	
			3	201703150	€ 31.500		€ 31.500	Ja	
			4	201803045	€ 0		€ 0	Nee	
			5	201803126	€ 0		€ 0	Nee	
			6	201902968	€ 0		€ 0	Nee	
			7	201902969	€ 0		€ 0	Nee	
			8	201902970	€ 75.000		€ 75.000	Nee	
			9	202002697	€ 0		€ 0	Nee	
			10	202002698	€ 0		€ 0	Nee	
DRE	DRE8C	Ruimtelijke ontwikkeling		Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welke regeling betreft het	Totale besteding in jaar T	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T	Toelichting
		Uitvoeringsregeling Binnenstadfonds				De besteding in jaar T ten laste van zowel provinciale middelen als overige middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen

		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/01	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/02	Aard controle R Indicator: DRE8C/03	Aard controle R Indicator: DRE8C/04	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/05	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/06
1	7/3.2/2018000381	8.1 Ruimtelijke ordening	€ 468.906	€ 218.836	€ 3.679.335			
	Kopie beschikkingsnummer	De besteding in jaar T ten laste van alleen provinciale middelen  Alleen de besteding in jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Correctie t.o.v. jaar T-1 van besteding ten laste van alleen provinciale middelen  Als de correctie een vermeerdering is, gaat het om nog niet verantwoorde besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Cumulatieve besteding tot en met jaar T ten laste van alleen provinciale middelen  Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van alleen provinciale middelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)  Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden			
	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/07	Aard controle R Indicator: DRE8C/08	Aard controle R Indicator: DRE8C/09	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/10	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/11			
1	7/3.2/2018000381	€ 300.000		€ 1.500.000	Ja			
<b>DRE</b>	<b>DRE10 C</b>	<b>Regiodeal Zuid-Oost Drenthe</b>	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welk project betreft het	Totale besteding in jaar T ten laste van regiodealmid delen via provincie	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding ten laste van regiodealmid delen via provincie  Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van regiodealmid delen via provincie	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T ten laste van regiodealmid delen via provincie  Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie ten laste van regiodealmid delen via provincie	Toelichting  Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale						

		middelen Drenthe					
		Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/01	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/02	Aard controle R Indicator: DRE10C/03	Aard controle R Indicator: DRE10C/04	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/05	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/06
1	77697	Impuls positieve gezondheid		€ 32.114		€ 32.114	
2	77697	Aanpak intergenerationale armoedeproblematiek				€ 84.000	
3	78260	Fablab Coevorden		€ 44.750		€ 89.500	
4	78260	Proeftuin wederopbouw wijk Tuindorp		€ 0		€ 0	
5	78260	Proeftuin verkenning vitale dorpen		€ 0		€ 0	
6	78260	Gezinscoaches generatiearme, 2e fase		€ 341.280		€ 494.065	
7	78260	Impuls positieve gezondheid, 2e fase		€ 0		€ 0	
8	78959	New Jobportunities		€ 43.330		€ 43.330	
9	79584	Gezinscoaches generatiearme		€ 0		€ 0	
10	79584	New Jobportunities		€ 0		€ 0	
	Kopie beschikkingsnummer	Kopie Projectnaam/nummer		Eindverantwoording (Ja/Nee) Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoord en			
		Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/07	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/08	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/09			
1	77697	Impuls positieve gezondheid		Nee			
2	77697	Aanpak intergenerationale		Nee			

				armoedeproblematiek					
			3	78260	Fablab Coevorden	Nee			
			4	78260	Proeftuin wederopbouw wijk Tuindorp	Nee			
			5	78260	Proeftuin verkenning vitale dorpen	Nee			
			6	78260	Gezinscoaches generatiearmoede, 2e fase	Nee			
			7	78260	Impuls positieve gezondheid, 2e fase	Nee			
			8	78959	New Jobportunities	Nee			
			9	79584	Gezinscoaches generatiearmoede	Nee			
			10	79584	New Jobportunities	Nee			
<b>DRE</b>	<b>DRE12 C</b>	<b>Subsidieregeling Herstructurering Ruimtelijke Kwaliteit 2021 PLUS</b>	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie		Welke regeling betreft het	Totale besteding in jaar T	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T	Toelichting
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe		<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: DRE12C/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: DRE12C/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/06</i>
			1	23/5.9/2021 001044	8.1 Ruimtelijke ordening	€ 60.137		€ 60.137	
				Kopie beschikingsnummer	De besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	Correctie t.o.v. jaar T-1 van besteding ten laste van alleen	Cumulatieve besteding tot en met jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)	

				Alleen de besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	provinciale middelen Als de correctie een vermeerdering is, gaat het om nog niet verantwoorde besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van alleen provinciale middelen	Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: DRE12C/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: DRE12C/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: DRE12C/11</i>
1	23/5.9/2021 001044	€ 30.000		€ 30.000	Nee		

### ***Gerealiseerde baten en lasten per taakveld***

#### ***Lasten***

*Bedragen x €1.000*

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>0-1 Bestuur</b>				
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.125</b>	<b>-2.245</b>	<b>-2.189</b>	<b>-56</b>
<b>0-10 Mutaties reserves</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>-114</b>	<b>-76</b>	<b>-38</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-213</b>	<b>-213</b>	<b>-1.351</b>	<b>1.138</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>-2.102</b>	<b>-2.102</b>	<b>-2.146</b>	<b>44</b>
<b>Totaal 0-10 Mutaties reserves</b>	<b>-2.315</b>	<b>-2.429</b>	<b>-3.573</b>	<b>1.144</b>
<b>0-11 Res. van de rekening van baten en lasten</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0-2 Burgerzaken</b>				
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-1.983</b>	<b>-2.117</b>	<b>-2.116</b>	<b>-1</b>
<b>0-3 Beheer overige gebouwen en gronden</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-428</b>	<b>428</b>
<b>0-4 Overhead</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-362</b>	<b>-362</b>	<b>-552</b>	<b>190</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-10.632</b>	<b>-10.948</b>	<b>-11.493</b>	<b>545</b>
<b>Totaal 0-4 Overhead</b>	<b>-10.994</b>	<b>-11.310</b>	<b>-12.045</b>	<b>735</b>
<b>0-5 Treasury</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>298</b>	<b>298</b>	<b>-20</b>	<b>318</b>
<b>0-62 OZB niet-woningen</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>-70</b>	<b>-70</b>	<b>-96</b>	<b>26</b>
<b>0-64 Belastingen overig</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>-150</b>	<b>-195</b>	<b>-164</b>	<b>-31</b>
<b>0-7 Alg.uitkeringen en ov. uitkeringen GF</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0-8 Overige baten en lasten</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>-119</b>	<b>-1.261</b>	<b>0</b>	<b>-1.261</b>
<b>1-1 Crisisbeheersing en brandweer</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-59</b>	<b>59</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.183</b>	<b>-2.183</b>	<b>-2.170</b>	<b>-13</b>
<b>Totaal 1-1 Crisisbeheersing en brandweer</b>	<b>-2.183</b>	<b>-2.183</b>	<b>-2.229</b>	<b>46</b>



Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>1-2 Openbare orde en veiligheid</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-265</b>	<b>-340</b>	<b>-331</b>	<b>-9</b>
<b>Totaal 1-2 Openbare orde en veiligheid</b>	<b>-265</b>	<b>-340</b>	<b>-331</b>	<b>-9</b>
<b>2-1 Verkeer en vervoer</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-514</b>	<b>-1.165</b>	<b>-413</b>	<b>-752</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-3.329</b>	<b>-3.365</b>	<b>-3.331</b>	<b>-34</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-1.642</b>	<b>-1.667</b>	<b>-1.765</b>	<b>97</b>
<b>Totaal 2-1 Verkeer en vervoer</b>	<b>-5.486</b>	<b>-6.198</b>	<b>-5.509</b>	<b>-689</b>
<b>2-3 Recreatieve havens</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>7</b>
<b>2-4 Economische havens en waterwegen</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>3-1 Economische ontwikkeling</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-213</b>	<b>-1.423</b>	<b>-457</b>	<b>-966</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.117</b>	<b>-2.163</b>	<b>-2.042</b>	<b>-121</b>
<b>Totaal 3-1 Economische ontwikkeling</b>	<b>-2.330</b>	<b>-3.586</b>	<b>-2.499</b>	<b>-1.087</b>
<b>3-3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-239</b>	<b>-239</b>	<b>-246</b>	<b>7</b>
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal 3-3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen</b>	<b>-239</b>	<b>-239</b>	<b>-246</b>	<b>7</b>
<b>3-4 Economische promotie</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-256</b>	<b>-232</b>	<b>-202</b>	<b>-30</b>
<b>4-1 Openbaar basisonderwijs</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-20</b>	<b>5</b>
<b>4-2 Onderwijshuisvesting</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>351</b>
<b>4-3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-2.150</b>	<b>-2.373</b>	<b>-2.375</b>	<b>2</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-574</b>	<b>574</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>
<b>Totaal 4-3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken</b>	<b>-2.165</b>	<b>-2.387</b>	<b>-2.963</b>	<b>576</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>5-1 Sportbeleid en activering</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-1.143</b>	<b>-1.566</b>	<b>-1.721</b>	<b>155</b>
<b>5-2 Sportaccommodaties</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-424</b>	<b>424</b>
<b>5-3 Cult.presentatie - productie en -partic.</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-167</b>	<b>-482</b>	<b>-359</b>	<b>-123</b>
<b>5-4 Musea</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-222</b>	<b>-222</b>	<b>-222</b>	<b>0</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>45</b>
<b>Totaal 5-4 Musea</b>	<b>-222</b>	<b>-222</b>	<b>-267</b>	<b>45</b>
<b>5-6 Media</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-843</b>	<b>-916</b>	<b>-872</b>	<b>-44</b>
<b>5-7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-229</b>	<b>-460</b>	<b>-298</b>	<b>-162</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-1.006</b>	<b>-1.044</b>	<b>-1.001</b>	<b>-43</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.586</b>	<b>-2.586</b>	<b>-2.844</b>	<b>258</b>
<b>Totaal 5-7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie</b>	<b>-3.822</b>	<b>-4.091</b>	<b>-4.144</b>	<b>54</b>
<b>6-1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-2.770</b>	<b>-2.859</b>	<b>-2.900</b>	<b>41</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>	<b>-53</b>	<b>27</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-16</b>	<b>-30</b>	<b>-13</b>	<b>-17</b>
<b>Totaal 6-1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>	<b>-2.812</b>	<b>-2.915</b>	<b>-2.966</b>	<b>51</b>
<b>6-2 Wijkteams</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-409</b>	<b>-417</b>	<b>-413</b>	<b>-4</b>
<b>6-3 Inkomensregelingen</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-15.169</b>	<b>-17.743</b>	<b>-14.878</b>	<b>-2.865</b>
<b>6-4 Begeleide participatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-4.912</b>	<b>-5.096</b>	<b>-4.952</b>	<b>-144</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-1.798</b>	<b>-1.798</b>	<b>-1.764</b>	<b>-34</b>
<b>Totaal 6-4 Begeleide participatie</b>	<b>-6.710</b>	<b>-6.894</b>	<b>-6.716</b>	<b>-178</b>
<b>6-5 Arbeidsparticipatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-1.452</b>	<b>-1.385</b>	<b>-1.147</b>	<b>-238</b>
<b>6-6 Maatwerkvoorziening (WMO)</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-1.140</b>	<b>-1.116</b>	<b>-1.205</b>	<b>89</b>
<b>6-71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-6.975</b>	<b>-7.307</b>	<b>-7.274</b>	<b>-33</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.895</b>	<b>-2.955</b>	<b>-3.217</b>	<b>262</b>
<b>Totaal 6-71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>	<b>-9.870</b>	<b>-10.262</b>	<b>-10.492</b>	<b>229</b>
<b>6-72 Maatwerkdienstverlening 18-</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-5.689</b>	<b>-6.541</b>	<b>-6.985</b>	<b>444</b>
<b>6-81 Geëscaleerde zorg 18+</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-195</b>	<b>-237</b>	<b>-204</b>	<b>-33</b>
<b>6-82 Geëscaleerde zorg 18-</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-1.506</b>	<b>-2.081</b>	<b>-1.736</b>	<b>-345</b>
<b>7-1 Volksgezondheid</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>-763</b>	<b>-793</b>	<b>-753</b>	<b>-41</b>
<b>7-2 Riolering</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-2.394</b>	<b>-2.394</b>	<b>-2.419</b>	<b>25</b>
<b>7-3 Afval</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-3.707</b>	<b>-3.765</b>	<b>-3.847</b>	<b>83</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-1.744</b>	<b>-1.744</b>	<b>-1.735</b>	<b>-9</b>
<b>Totaal 7-3 Afval</b>	<b>-5.450</b>	<b>-5.508</b>	<b>-5.582</b>	<b>74</b>
<b>7-4 Milieubeheer</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-173</b>	<b>-598</b>	<b>-383</b>	<b>-215</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-822</b>	<b>-822</b>	<b>-1.028</b>	<b>207</b>
<b>Totaal 7-4 Milieubeheer</b>	<b>-995</b>	<b>-1.420</b>	<b>-1.411</b>	<b>-9</b>
<b>7-5 Begraafplaatsen en crematoria</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-305</b>	<b>-323</b>	<b>-300</b>	<b>-23</b>
<b>8-1 Ruimtelijke ordening</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-342</b>	<b>-475</b>	<b>-242</b>	<b>-233</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-2.095</b>	<b>-2.171</b>	<b>-2.339</b>	<b>169</b>
<b>Totaal 8-1 Ruimtelijke ordening</b>	<b>-2.436</b>	<b>-2.645</b>	<b>-2.581</b>	<b>-64</b>
<b>8-2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreine</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-3.873</b>	<b>-3.873</b>	<b>-3.523</b>	<b>-350</b>
<b>8-3 Wonen en bouwen</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>	<b>-29</b>	<b>-1</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>-6.140</b>	<b>-6.653</b>	<b>-3.927</b>	<b>-2.726</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>-610</b>	<b>-610</b>	<b>-557</b>	<b>-53</b>
<b>Totaal 8-3 Wonen en bouwen</b>	<b>-6.782</b>	<b>-7.295</b>	<b>-4.513</b>	<b>-2.782</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>-104.545</b>	<b>-115.630</b>	<b>-110.599</b>	<b>-5.031</b>

## **Baten**

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>0-1 Bestuur</b>				
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>190</b>	<b>-80</b>
<b>0-10 Mutaties reserves</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>140</b>	<b>540</b>	<b>346</b>	<b>194</b>
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>162</b>	<b>427</b>	<b>325</b>	<b>101</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>1.082</b>	<b>1.714</b>	<b>495</b>	<b>1.219</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>46</b>	<b>54</b>
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>186</b>	<b>1.412</b>	<b>429</b>	<b>983</b>
<b>Totaal 0-10 Mutaties reserves</b>	<b>1.671</b>	<b>4.192</b>	<b>1.640</b>	<b>2.552</b>
<b>0-11 Res. van de rekening van baten en lasten</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0-2 Burgerzaken</b>				
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>445</b>	<b>445</b>	<b>391</b>	<b>54</b>
<b>0-3 Beheer overige gebouwen en gronden</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>704</b>	<b>-704</b>
<b>0-4 Overhead</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>-70</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>684</b>	<b>-568</b>
<b>Totaal 0-4 Overhead</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>754</b>	<b>-637</b>
<b>0-5 Treasury</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>497</b>	<b>470</b>	<b>606</b>	<b>-136</b>
<b>0-61 OZB woningen</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>6.012</b>	<b>6.012</b>	<b>6.058</b>	<b>-46</b>
<b>0-62 OZB niet-woningen</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>2.980</b>	<b>2.980</b>	<b>2.981</b>	<b>-1</b>
<b>0-64 Belastingen overig</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>56</b>	<b>-1</b>
<b>0-7 Alg.uitkeringen en ov. uitkeringen GF</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>61.689</b>	<b>66.079</b>	<b>66.783</b>	<b>-704</b>
<b>0-8 Overige baten en lasten</b>				
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1-1 Crisisbeheersing en brandweer</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>-23</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>38</b>	<b>133</b>	<b>136</b>	<b>-3</b>
<b>Totaal 1-1 Crisisbeheersing en brandweer</b>	<b>38</b>	<b>133</b>	<b>159</b>	<b>-26</b>
<b>1-2 Openbare orde en veiligheid</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>-2</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
<b>Totaal 1-2 Openbare orde en veiligheid</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
<b>2-1 Verkeer en vervoer</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>395</b>	<b>-235</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>179</b>	<b>-113</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>14</b>	<b>37</b>
<b>Totaal 2-1 Verkeer en vervoer</b>	<b>277</b>	<b>277</b>	<b>588</b>	<b>-312</b>
<b>2-3 Recreatieve havens</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>-7</b>
<b>3-1 Economische ontwikkeling</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>780</b>	<b>145</b>	<b>635</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>-40</b>
<b>Totaal 3-1 Economische ontwikkeling</b>	<b>0</b>	<b>780</b>	<b>185</b>	<b>595</b>
<b>3-3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>3</b>
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>237</b>	<b>237</b>	<b>250</b>	<b>-13</b>
<b>Totaal 3-3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen</b>	<b>266</b>	<b>266</b>	<b>276</b>	<b>-10</b>
<b>3-4 Economische promotie</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>6. Financiering en alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>1.919</b>	<b>2.033</b>	<b>1.676</b>	<b>356</b>
<b>Totaal 3-4 Economische promotie</b>	<b>1.927</b>	<b>2.041</b>	<b>1.677</b>	<b>365</b>
<b>4-2 Onderwijshuisvesting</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>-53</b>
<b>4-3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>1.088</b>	<b>1.117</b>	<b>1.152</b>	<b>-35</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>-127</b>
<b>Totaal 4-3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken</b>	<b>1.088</b>	<b>1.117</b>	<b>1.278</b>	<b>-161</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>5-1 Sportbeleid en activering</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>322</b>	<b>563</b>	<b>-242</b>
<b>5-2 Sportaccommodaties</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>396</b>	<b>-396</b>
<b>5-3 Cult.presentatie - productie en -partic.</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>-23</b>
<b>5-4 Musea</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>-73</b>
<b>Totaal 5-4 Musea</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>-73</b>
<b>5-6 Media</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>0</b>
<b>5-7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie</b>				
<b>1. Economie onderwijs en cultuur</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>-5</b>
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>44</b>	<b>8</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>-73</b>
<b>Totaal 5-7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie</b>	<b>53</b>	<b>77</b>	<b>146</b>	<b>-70</b>
<b>6-1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>-27</b>
<b>Totaal 6-1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>-28</b>
<b>6-2 Wijkteams</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6-3 Inkomensregelingen</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>12.127</b>	<b>13.964</b>	<b>13.309</b>	<b>655</b>
<b>6-4 Begeleide participatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123</b>	<b>-123</b>
<b>Totaal 6-4 Begeleide participatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123</b>	<b>-123</b>
<b>6-5 Arbeidsparticipatie</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	<b>-255</b>
<b>6-6 Maatwerkvoorziening (WMO)</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-2</b>
<b>6-71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>365</b>	<b>265</b>	<b>330</b>	<b>-65</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227</b>	<b>-227</b>

Exploitatie	Primitieve Begroting 2021	Begroting na wijzigingen 2021	Werkelijk 2021	Resultaat
<b>Totaal 6-71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>	<b>365</b>	<b>265</b>	<b>557</b>	<b>-293</b>
<b>7-1 Volksgezondheid</b>				
<b>2. Werkjeugd en zorg</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>7-2 Riolering</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>3.502</b>	<b>3.502</b>	<b>3.527</b>	<b>-25</b>
<b>7-3 Afval</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>4.843</b>	<b>4.843</b>	<b>5.091</b>	<b>-248</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal 7-3 Afval</b>	<b>4.843</b>	<b>4.843</b>	<b>5.091</b>	<b>-248</b>
<b>7-4 Milieubeheer</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>131</b>	<b>-97</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal 7-4 Milieubeheer</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>131</b>	<b>-97</b>
<b>7-5 Begraafplaatsen en crematoria</b>				
<b>4. Openbare ruimte</b>	<b>438</b>	<b>438</b>	<b>410</b>	<b>28</b>
<b>8-1 Ruimtelijke ordening</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>189</b>	<b>189</b>	<b>194</b>	<b>-4</b>
<b>5. Bestuur en Organisatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>-13</b>
<b>Totaal 8-1 Ruimtelijke ordening</b>	<b>189</b>	<b>189</b>	<b>206</b>	<b>-17</b>
<b>8-2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreine</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>3.869</b>	<b>3.869</b>	<b>3.912</b>	<b>-43</b>
<b>8-3 Wonen en bouwen</b>				
<b>3. Ruimte en leefomgeving</b>	<b>2.289</b>	<b>2.918</b>	<b>1.870</b>	<b>1.048</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>105.020</b>	<b>115.630</b>	<b>115.133</b>	<b>497</b>

# Controleverklaring

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van de gemeente Coevorden

### A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de gemeente Coevorden te Coevorden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2021 als van de activa en passiva van de gemeente Coevorden op 31 december 2021 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader 2021 dat is vastgesteld door de raad op 7 december 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

1. het overzicht van baten en lasten over 2021;
2. de balans per 31 december 2021;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4. de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
5. het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol 2016 dat is herbevestigd door de raad op 7 december 2021 en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van gemeente Coevorden zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatie-bepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### **Materialiteit**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1.106.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de raad overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 100.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

#### **B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- Jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het college van burgemeester en wethouders en de raad voor de jaarrekening**

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het college van burgemeester en wethouders is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader 2021 dat is vastgesteld door de raad op 7 december 2021.

In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van burgemeester en wethouders afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeente in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het college van burgemeester en wethouders moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

De raad is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeente.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol 2016 dat is herbevestigd door de raad op 7 december 2021, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
  - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen,
 het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van burgemeester en wethouders en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van burgemeester en wethouders gehanteerde afweging dat de gemeente in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeente haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.  
 Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeente de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de controle van de jaarrekening van de gemeente, rekening houdend met de invloed daarop van de aard en de significantie van de activiteiten van uitvoeringsorganisaties ten behoeve van de gemeente. Op basis hiervan hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden ten aanzien van deze uitvoeringsorganisaties.

Wij communiceren met de raad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

ZOETERMEER, 31 mei 2022

Astrium Overheidsaccountants B.V.

Was getekend,

Drs. N.E. Lansbergen RA EMITA RE

## **1. Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven**



Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven															
Object nr.	Omschrijving	Rente	Kapitaal- uitgaven	Vermeerderin- gen	Verminderin- gen	Subsidi- es	Kapitaal- uitgaven	Du- ur	Afschr./ aflossin- g	(extra) afschrij- ving	(extra ) aflossi- ng	Boek- waarde	Boek- waarde	Rente- lasten	Rente- percenta- ge
			1-1-2021	2021	2021	2021	31-12- 2021		per 1-1- 2021	2021	2021	1-1-2021	31-12- 2021	2021	
111002	Obs De Woert, 5 grondkosten	0,00 00	45.378	0	0	0	45.378 999		4.333	0	0	41.045	41.045	616	616
111006	IJsbaan Dalerpeel 5	0,00 00	9.999	0	0	0	9.999 999		3.245	0	0	6.753	6.753	101	101
111007	Bosje Bergakkers 3 Oosterhesselen	0,00 00	14.683	0	0	0	14.683 999		6.111	0	0	8.572	8.572	129	129
111007	Grond nabij Hoofstraat 4 26 Zweeloo	0,00 00	12.506	0	0	0	12.506 999		0	0	0	12.506	12.506	188	188
111007	Grond restant golfbaan 5 Aalden M 354	0,00 00	63.143	0	0	0	63.143 999		0	0	0	63.143	63.143	947	947
111007	Gronden fietspad vm 6 gemeente Zweeloo	0,00 00	13.613	0	0	0	13.613 999		0	0	0	13.613	13.613	204	204
111007	Grond dierenkampje 7 Zweeloo G 3222	0,00 00	3.597	0	0	0	3.597 999		2.944	0	0	653	653	10	10
111007	Bos Karsdennen 8 Meppen M 664	0,00 00	17.259	0	0	0	17.259 999		10.966	0	0	6.292	6.292	94	94
111009	Ww-locatie Suzanne 6 Groeneweglaan	0,00 00	31.794	0	0	0	31.794 999		0	0	0	31.794	31.794	477	477
111009	Plopsaland, grond 8	0,00 00	1.711.788	0	0	0	1.711.788 999		1.090.00 0	0	0	621.788	621.788	9.327	9.327
111010	Velden sportpark 4 Klinkenvlier	0,00 00	36.322	0	0	0	36.322 20		10.897	1.816	0	25.425	23.609	381	2.197
111011	Havenkade ROC; grond 6	0,00 00	1.030.000	0	0	0	1.030.000 999		0	0	0	1.030.000	1.030.000	15.450	15.450
111011	Openbare ruimte vm 7 Centrumplan	0,00 00	232.000	0	0	0	232.000 999		0	0	0	232.000	232.000	3.480	3.480
111011	Gronden buiten 9 plan,B.014,B.400,B.800 ,B.801	0,00 00	5.502.885	7.820	0	0	5.510.705 999		2.999.37 0	0	0	2.503.514	2.511.334	0	0
111015	Kwaliteitsimpuls sport, 3 onderbouw	0,00 00	704.219	76.734	0	0	780.953 30		0	0	0	704.219	780.953	0	0
111015	Kwaliteitsimpuls sport, 3 toplaag	0,00 00	730.566	110.678	0	0	841.244 15		0	0	0	730.566	841.244	0	0



111015 Kwaliteitsimpuls 4 Sport2021,toegankelijk h	0,00 00	0	373.267	0	0	373.267 20	0	0	0	0	373.267	0	0
111002 Obs De Piramide, 4 grondkosten	0,00 00	29.388	0	0	0	29.388 999	0	29.388	0	29.388	0	441	29.829
111002 Bbs St Willibrordus, 8 grondkosten	0,00 00	62.871	0	0	0	62.871 999	0	0	0	62.871	62.871	943	943
111010 Obs Parkschool, 1 grondkosten nieuwbouw	0,00 00	1.401.748	0	0	0	1.401.748 999	0	0	0	1.401.748	1.401.748	21.026	21.026
111010 Huisvesting Kasteel 1; 2 grondkosten	0,00 00	577.700	0	0	0	577.700 999	0	0	0	577.700	577.700	8.666	8.666
111003 Bbs De Fontein, grond 7 4e lokaal 1e deel	0,00 00	9.019	0	0	0	9.019 999	0	0	0	9.019	9.019	135	135
111003 Bbs De Fontein, grond 8 4e lokaal 2e deel	0,00 00	5.012	0	0	0	5.012 999	0	0	0	5.012	5.012	75	75
111003 Bbs De Fontein, grond 9 voorm bls	0,00 00	16.494	0	0	0	16.494 999	0	0	0	16.494	16.494	247	247
111004 Bbs De Fontein, grond 0 voorm bks	0,00 00	7.518	0	0	0	7.518 999	0	0	0	7.518	7.518	113	113
111004 Bbs De Fontein, 1 grondkosten	0,00 00	100.632	0	0	0	100.632 999	55.410	0	0	45.222	45.222	678	678
111006 Sportvelden Dalerveen 6	0,00 00	27.576	0	0	0	27.576 999	8.998	0	0	18.578	18.578	279	279
111011 Manege Sleen, 8 Zetelveenweg 1a, grond	0,00 00	100.000	0	0	0	100.000 999	0	0	0	100.000	100.000	1.500	1.500
111001 Brandweerkazerne 4 Coevorden grondwaarde	0,00 00	42.000	0	0	0	42.000 999	0	0	0	42.000	42.000	630	630
111003 Bbs W Alexanderschool, 6 grondkosten	0,00 00	10.450	0	0	0	10.450 999	2.918	0	0	7.531	7.531	113	113
111005 Sportpark De Pampert, 0 aankoop grond 2002	0,00 00	286.873	0	0	0	286.873 999	0	0	0	286.873	286.873	4.303	4.303
111012 Coevorden, De Pampert 3 2, grond	0,00 00	45.825	0	0	0	45.825 999	0	0	0	45.825	45.825	687	687
111002 Obs Van Royensschool, 0 grondkosten	0,00 00	13.743	0	0	0	13.743 999	0	0	0	13.743	13.743	206	206
111004 Bbs De Slagkrooie, 3 grondkosten	0,00 00	14.089	0	0	0	14.089 999	0	0	0	14.089	14.089	211	211
111004 Bbs De Slagkrooie, 4 grondkosten	0,00 00	16.330	0	0	0	16.330 999	8.111	0	0	8.219	8.219	123	123

111015	Grond vm 2 peuterzaal/kinderopvang Oosterhesselen	0,00 00	65.000	0	0	0	65.000 999	0	0	0	65.000	65.000	975	975
111009	Brandweerkazerne 9 Schoonoord grond	0,00 00	46.750	0	0	0	46.750 999	0	0	0	46.750	46.750	701	701
111006	Sportpark Dalerpeel, 2e 4 sportveld	0,00 00	27.318	0	0	0	27.318 999	0	0	0	27.318	27.318	410	410
111006	Sportpark Dalen, 0 gronden	0,00 00	125.201	0	0	0	125.201 999	0	0	0	125.201	125.201	1.878	1.878
111006	Sportpark Dalen, 1 gronden	0,00 00	35.596	0	0	0	35.596 999	10.673	0	0	24.923	24.923	374	374
111007	Grond Geesbrug nabij 9 begraafplaats	0,00 00	2.966	0	0	0	2.966 999	559	0	0	2.407	2.407	36	36
111002	Bbs St Theresiaschool, 9 grondkosten	0,00 00	126.378	0	0	0	126.378 999	0	0	0	126.378	126.378	1.896	1.896
111001	Brandweerkazerne 3 Zweeloo grond	0,00 00	21.332	0	0	0	21.332 999	0	0	0	21.332	21.332	320	320
111001	Obs Buitenvree, 8 grondkosten	0,00 00	95.861	0	0	0	95.861 999	0	0	0	95.861	95.861	1.438	1.438
111002	Obs De Akker, 2 grondkosten	0,00 00	41.961	0	0	0	41.961 999	0	0	0	41.961	41.961	629	629
111003	Bbs M vd Thijnschool, 3 grondkosten	0,00 00	94.273	0	0	0	94.273 999	18.329	75.943	0	75.943	0	1.139	77.083
111001	Werkplaats Zweeloo, 2 grondkosten	0,00 00	432.000	0	0	0	432.000 999	0	0	0	432.000	432.000	6.480	6.480
111003	Bbs Dr Picardtschool, 5 grondkosten	0,00 00	123.201	0	0	0	123.201 999	0	0	0	123.201	123.201	1.848	1.848
111001	Obs Wilhelminaschool, 5 grondkosten Ukkeloo	0,00 00	204.655	0	0	0	204.655 999	0	0	0	204.655	204.655	3.070	3.070
111003	Bbs Paul Krugerschool, 4 grondkosten	0,00 00	106.525	0	0	0	106.525 999	0	0	0	106.525	106.525	1.598	1.598
112005	Aanschaf woonwagen 1 PWS 10	0,00 00	35.000	0	0	0	35.000 25	8.400	1.400	0	26.600	25.200	399	1.799
113000	Sportpark Sleen, 9 bestuurskamer	0,00 00	37.097	0	0	0	37.097 40	25.792	1.815	0	11.304	9.490	170	1.984
113001	Sportpark Schoonoord, 2 kleedgebouw SDO	0,00 00	148.656	0	0	0	148.656 35	57.388	4.753	0	91.269	86.516	1.369	6.122
113033	Gemeentelijke 5 noodlokalen	0,00 00	32.800	0	0	0	32.800 20	19.680	1.640	0	13.120	11.480	197	1.837
113039	Hofspot Kasteel 5, 4 bouwkundig	0,00 00	56.833	0	0	0	56.833 25	2.273	2.273	0	54.559	52.286	818	3.092

113006	Obs De Piramide, 5 uitbreiding	0,00 00	168.821	0	0	0	168.821 40	90.749	78.073	0	78.073	0	1.171	79.244
113010	Bbs St Willibrordus, 1 integratieverbouwing	0,00 00	66.706	0	0	0	66.706 40	53.108	1.700	0	13.598	11.898	204	1.904
113015	Linthorst Homanlaan 1 3	0,00 00	907.560	0	0	0	907.560 40	490.158	24.553	0	417.402	392.849	6.261	30.814
113015	Aanpassing tbv 3 ruimtegebrek Parkschool/Willibrordu	0,00 00	103.813	0	0	0	103.813 22	9.438	4.719	0	94.376	89.657	1.416	6.134
113023	Obs De Piramide, 4 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	63.000	0	0	0	63.000 20	51.959	11.041	0	11.041	0	166	11.207
113025	Bbs St Willibrordus, 5 uitbreiding	0,00 00	1.190.890	0	0	0	1.190.890 40	441.103	31.241	0	749.787	718.546	11.247	42.488
113025	Bbs St Willibrordus, 1e 6 inrichting uitbreiding	0,00 00	35.450	0	0	0	35.450 20	27.617	1.958	0	7.833	5.875	118	2.076
113027	Nieuwbouw/renovatie 9 gemeentehuis 2011	0,00 00	90.942	0	0	0	90.942 40	20.462	2.274	0	70.480	68.207	1.057	3.331
113035	OBS Parkschool; 1 nieuwbouw 40 jaar	0,00 00	2.468.426	0	0	0	2.468.426 40	436.562	61.572	0	2.031.864	1.970.292	30.478	92.050
113035	Bbs St. 4 Willibrordusschool; uitbreiding 2012	0,00 00	449.136	0	0	0	449.136 25	171.062	18.538	0	278.073	259.535	4.171	22.709
113036	Bbs St. 2 Willibrordusschool; noodlokaal+rep kelder	0,00 00	28.899	0	0	0	28.899 15	15.413	1.927	0	13.486	11.559	202	2.129
113036	Huisvesting Kasteel 1; 6 bouwkosten	0,00 00	12.343.55 8	0	0	0	12.343.55 40 8	2.777.18 9	308.593	0	9.566.370	9.257.777	143.496	452.088
113039	Verduurzaming 2 Drostenhal	0,00 00	102.000	0	0	0	102.000 15	0	6.800	0	102.000	95.200	1.530	8.330
113013	Bbs De Fontein, 5 renovatie buitenkozijnen	0,00 00	117.671	0	0	0	117.671 40	66.230	3.026	0	51.440	48.415	772	3.798
113024	Bbs De Fontein, 9 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	45.500	0	0	0	45.500 20	38.183	2.439	0	7.317	4.878	110	2.549
113029	Bbs De Fontein, diverse 1 investeringen	0,00 00	42.099	0	0	0	42.099 40	14.694	1.054	0	27.404	26.350	411	1.465
113036	Bbs De Fontein; cv- 3 leidingen, radiatoren, ketel	0,00 00	35.000	0	0	0	35.000 15	18.667	2.333	0	16.333	14.000	245	2.578
113037	Dorpshuis Schoonoord; 3 renovatie bouwkundig	0,00 00	465.270	0	0	0	465.270 40	110.191	10.760	0	355.078	344.318	5.326	16.086

113037 Dorpshuis Schoonoord; 3 renovatie installaties	0,00 00	192.638	0	0	0	192.638 15	89.898	12.843	0	102.740	89.898	1.541	14.384
113037 Dorpshuis Schoonoord; 3 renovatie terrein	0,00 00	33.675	0	0	0	33.675 20	11.786	1.684	0	21.889	20.205	328	2.012
113038 De Fontein (IHP2012) 0	0,00 00	50.000	0	0	0	50.000 40	7.500	1.250	0	42.500	41.250	638	1.888
113008 Obs Stidalschool, 7 uitbreiding leslokaal 2001	0,00 00	249.006	0	0	0	249.006 40	237.583	601	0	11.423	10.822	171	773
113023 Obs Stidalschool, 7 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	77.000	0	0	0	77.000 20	60.163	4.209	0	16.837	12.628	253	4.462
113035 Obs Stidalschool; 9 dakrenovatie (IHP 2011)	0,00 00	56.701	0	0	0	56.701 25	18.144	2.268	0	38.557	36.289	578	2.846
113039 Opwaardering 3 Esdalcollege+verhuizing bib	0,00 00	341.418	37.582	0	0	379.000 25	0	0	0	341.418	379.000	0	0
113003 Sporthal De Goorn 4 Oosterhesselen, bouw	0,00 00	301.227	0	0	0	301.227 45	183.620	4.704	0	117.607	112.902	1.764	6.468
113030 Bbs St Willibrordus, 8 vervanging hekwerk	0,00 00	25.507	0	0	0	25.507 40	8.502	654	0	17.004	16.350	255	909
113025 Bbs Mr. 1 Meijermanschool, onderwijsk vern	0,00 00	63.000	0	0	0	63.000 20	52.868	3.377	0	10.132	6.754	152	3.529
113026 Bbs Mr. 0 Meijermanschool, nieuwbouw	0,00 00	26.133	0	0	0	26.133 40	9.628	688	0	16.505	15.817	248	935
113030 Bbs Mr. 0 Meijermanschool, lokaal maatwerk	0,00 00	26.133	0	0	0	26.133 40	9.147	653	0	16.986	16.333	255	908
113028 Jan Steenstraat 1a, 0 aankoop	0,00 00	116.020	0	0	0	116.020 999	17.020	0	0	99.000	99.000	1.485	1.485
113039 Manege Sleen, 1 Zetelveenweg 1a	0,00 00	550.000	0	0	0	550.000 30	91.667	18.333	0	458.333	440.000	6.875	25.208
113000 Brandweerkazerne 7 nieuwbouw Coevorden	0,00 00	1.574.508	0	0	0	1.574.508 40	645.925	40.373	0	928.583	888.210	13.929	54.302
113002 Fort Verlaat, 2 concentratie huisvesting	0,00 00	306.731	0	0	0	306.731 40	172.393	7.070	0	134.338	127.267	2.015	9.085
113002 Fort Verlaat, uitbreiding 3 loods	0,00 00	453.090	0	0	0	453.090 40	226.564	11.326	0	226.527	215.200	3.398	14.724

113012 Bbs De Wegwijzer, 1 ingrijpend onderhoud/aanp	0,00 00	127.853	0	0	0	127.853 40	88.223	3.303	0	39.630	36.328	594	3.897
113012 Bbs De Wegwijzer, 2 vervanging dak	0,00 00	43.563	0	0	0	43.563 25	41.729	1.834	0	1.834	0	28	1.862
113015 De Nieuwe Veste, 4 verbouw/nieuwbouw RSG	0,00 00	71.174	0	0	0	71.174 999	0	0	0	71.174	71.174	1.068	1.068
113015 De Nieuwe Veste, 5 vervanging gevelementen	0,00 00	459.265	0	0	0	459.265 40	229.634	11.482	0	229.631	218.149	3.444	14.926
113015 De Nieuwe Veste 6 ,vervanging kozijnen gymzaal	0,00 00	72.008	0	0	0	72.008 40	36.005	1.800	0	36.003	34.203	540	2.340
113015 De Nieuwe Veste, 7 vernieuwen fietsstalling	0,00 00	37.885	0	0	0	37.885 40	18.445	972	0	19.439	18.467	292	1.264
113019 Brede school Dalerpeel 4	0,00 00	2.945.245	0	0	0	2.945.245 40	1.137.53 3	75.321	0	1.807.713	1.732.391	27.116	102.437
113021 De Nieuwe Veste, 0 buitenzonwering	0,00 00	40.460	0	0	0	40.460 40	18.207	1.012	0	22.253	21.242	334	1.345
113024 Bbs De Wegwijzer, 8 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	63.000	0	0	0	63.000 20	52.868	3.377	0	10.132	6.754	152	3.529
113032 De Nieuwe Veste, ihp 4 2008	0,00 00	459.642	0	0	0	459.642 40	149.384	11.491	0	310.258	298.767	4.654	16.145
113033 De Swaneburg 3	0,00 00	3.190.934	0	0	0	3.190.934 25	2.239.93 7	50.052	0	950.997	900.945	14.265	64.317
113033 De Swaneburg, 3 renovatie	0,00 00	1.824.049	0	0	0	1.824.049 25	291.848	72.962	0	1.532.201	1.459.239	22.983	95.945
113033 Project gasloos de 3 Swaneburg	0,00 00	288.000	100.000	0	28.000	360.000 15	0	0	0	288.000	360.000	0	0
113035 Arsenaal; renovatie tbv 8 erfgoedhuis 2013	0,00 00	100.000	0	0	0	100.000 25	32.000	4.000	0	68.000	64.000	1.020	5.020
113037 De Nieuwe Veste; 1 asbestsanering	0,00 00	45.985	0	0	0	45.985 25	14.715	1.839	0	31.270	29.430	469	2.308
113037 Bbs W. 6 Alexanderschool; binnenklimaat	0,00 00	66.390	0	0	0	66.390 25	18.589	2.656	0	47.801	45.145	717	3.373
113038 Rookafzuiging kazerne 1 Coevorden	0,00 00	9.833	0	0	0	9.833 15	3.933	656	0	5.900	5.244	89	744
113038 De Nieuwe Veste (IHP 4 2012)	0,00 00	181.108	0	0	0	181.108 15	72.443	12.074	0	108.665	96.591	1.630	13.704

113038 De Nieuwe Veste (IHP 5 2012)	0,00 00	36.033	0	0	0	36.033 10	21.620	3.603	0	14.413	10.810	216	3.820
113023 Obs Van Royensschool, 1 onderwijks vernieuwing	0,00 00	45.500	0	0	0	45.500 20	36.108	2.348	0	9.392	7.044	141	2.489
113031 Obs Van Royensschool, 8 ihp 2008	0,00 00	4.522	0	0	0	4.522 40	1.470	113	0	3.052	2.939	46	159
113035 Obs Van Royensschool; 6 dakrenovatie	0,00 00	97.968	0	0	0	97.968 25	39.187	3.919	0	58.781	54.862	882	4.800
113033 Bosbad Zwinderen, 4 renovatie/aanpassing	0,00 00	719.078	0	0	0	719.078 25	335.512	29.505	0	383.566	354.061	5.753	35.259
113027 Bbs De Slagkrooie, 4 vervanging cv-leidingen	0,00 00	27.322	0	0	0	27.322 20	21.251	1.518	0	6.072	4.554	91	1.609
113030 Bbs De Slagkrooie, 3 uitbreiding	0,00 00	251.230	0	0	0	251.230 40	83.743	6.442	0	167.487	161.045	2.512	8.954
113030 Bbs De Slagkrooie, 4 lokaal maatwerk	0,00 00	140.000	0	0	0	140.000 40	80.020	2.307	0	59.980	57.673	900	3.207
113036 Bbs De Slagkrooie; 1 verv. dakbedekking (IHP 2011)	0,00 00	39.700	0	0	0	39.700 25	12.704	1.588	0	26.996	25.408	405	1.993
113036 Vm gemeentewerf 5 Oosterhesselen; verbouwing 2014	0,00 00	702.518	0	0	0	702.518 25	249.158	26.668	0	453.360	426.692	6.800	33.469
113032 Obs De Woert, 7 bouwkundige aanpassingen	0,00 00	318.000	0	0	0	318.000 40	232.764	3.044	0	85.236	82.192	1.279	4.323
113034 Obs De Woert, ihp 2009 1 diversen	0,00 00	142.600	0	0	0	142.600 25	14.214	6.757	0	128.386	121.629	1.926	8.683
113035 Obs De Woert; 7 vervanging kozijnen bovendaks	0,00 00	81.239	0	0	0	81.239 25	32.496	3.250	0	48.743	45.494	731	3.981
113036 Obs De Woert; 0 radiatoren, daken (IHP 2011)	0,00 00	31.525	0	0	0	31.525 25	10.088	1.261	0	21.437	20.176	322	1.583
113036 Brandweer; kazerne 9 Schoonoord carport	0,00 00	16.029	0	0	0	16.029 40	2.805	401	0	13.224	12.824	198	599
113038 Rookafzuiging kazerne 3 Schoonoord	0,00 00	10.746	0	0	0	10.746 15	4.298	716	0	6.447	5.731	97	813
113000 MFA Aalden, bouw 5	0,00 00	2.470.067	0	0	0	2.470.067 40	660.774	73.938	0	1.809.292	1.735.355	27.139	101.077
113007 Obs Markeschool, 9 integratieverbouw l.o.	0,00 00	119.185	0	0	0	119.185 40	112.771	3.207	0	6.413	3.207	96	3.303

113023 Obs Markeschool, 6 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	63.000	0	0	0	63.000 20	52.011	3.663	0	10.989	7.326	165	3.828
113031 Obs Markeschool, ihp 7 2008	0,00 00	5.795	0	0	0	5.795 40	1.883	145	0	3.912	3.767	59	204
113038 Kerkstraat 36, vm CQ 6	0,00 00	290.000	0	0	0	290.000 34	236.677	1.904	0	53.323	51.419	800	2.704
113007 Obs BWB-school, 4 renovatie	0,00 00	1.096.553	0	0	0	1.096.553 40	956.535	9.335	0	140.018	130.684	2.100	11.435
113007 Obs BWB-school, 5 aanbouw	0,00 00	250.202	0	0	0	250.202 40	147.172	6.439	0	103.029	96.590	1.545	7.985
113007 Obs BWB-school, 6 uitbreiding leslokaal 2001	0,00 00	164.238	0	0	0	164.238 40	84.226	4.211	0	80.012	75.801	1.200	5.411
113010 Bbs St Theresiaschool, 3 integratieaanpassing	0,00 00	68.975	0	0	0	68.975 40	61.764	1.803	0	7.211	5.408	108	1.911
113010 Bbs St Theresiaschool, 4 dakpannen/-goten	0,00 00	66.163	0	0	0	66.163 40	33.887	1.699	0	32.276	30.577	484	2.183
113023 Obs BWB-school, 5 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	174.300	0	0	0	174.300 20	138.337	8.991	0	35.963	26.972	539	9.530
113024 Bbs St Theresiaschool, 4 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	91.000	0	0	0	91.000 20	76.366	4.878	0	14.635	9.756	220	5.098
113030 Bbs St Theresiaschool, 9 voegwerk	0,00 00	6.300	0	0	0	6.300 40	2.100	162	0	4.200	4.038	63	225
113031 Bbs St Theresiaschool, 1 radiatoren	0,00 00	5.100	0	0	0	5.100 40	1.700	131	0	3.400	3.269	51	182
113031 Bbs St Theresiaschool, 2 dwarsventilatie	0,00 00	27.800	0	0	0	27.800 40	9.267	713	0	18.533	17.821	278	991
113031 Bbs St Theresiaschool, 3 diverse investeringen	0,00 00	6.950	0	0	0	6.950 40	2.317	178	0	4.633	4.455	70	248
113032 Bbs St Theresiaschool, 3 ihp 2008	0,00 00	94.962	0	0	0	94.962 40	30.863	2.374	0	64.099	61.725	961	3.336
113034 Bbs St Theresiaschool, 7 ihp 2010	0,00 00	91.461	0	0	0	91.461 25	40.243	3.658	0	51.218	47.560	768	4.427
113035 Obs BWB-school, ihp 0 2010	0,00 00	111.409	0	0	0	111.409 25	49.020	4.456	0	62.389	57.933	936	5.392
113039 Obs Burg. Wessels Boer 5 (IHP 2020)	0,00 00	0	767.200	0	0	767.200 40	0	0	0	0	767.200	0	0
113000 Brandweerkazerne 6 Zweeloo	0,00 00	130.597	0	0	0	130.597 50	34.125	3.543	0	96.472	92.928	1.447	4.991

113000 Renovatie en 6 verbouwwerkz., brw kaz. Zweeloo	0,00 00	156.355	0	0	0	156.355 25	6.254	6.254	0	150.101	143.846	2.252	8.506
113004 Brandweerkazerne 0 Zweeloo werkpl./garage	0,00 00	22.242	0	0	0	22.242 50	20.344	474	0	1.898	1.423	28	503
113005 Obs Buitenvree, 0 nieuwbouw na brand	0,00 00	82.301	0	0	0	82.301 40	65.452	1.685	0	16.849	15.164	253	1.938
113005 Obs De Akker, 9 dakopbouw	0,00 00	110.813	0	0	0	110.813 39	80.109	2.791	0	30.703	27.912	461	3.252
113009 Obs De Anwende, 6 huisvesting onderwijs	0,00 00	38.373	0	0	0	38.373 40	23.686	979	0	14.687	13.708	220	1.199
113009 Obs De Anwende, 7 uitbreiding leslokaal	0,00 00	211.374	0	0	0	211.374 40	107.772	5.453	0	103.602	98.149	1.554	7.007
113010 Bbs M vd Thijnenschool, 8 integratieverbouwing	0,00 00	68.605	0	0	0	68.605 30	50.275	18.329	0	18.329	0	275	18.604
113023 Obs Buitenvree, 0 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	130.200	0	0	0	130.200 20	107.366	7.611	0	22.834	15.223	343	7.954
113023 Obs De Akker, 2 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	55.611	0	0	0	55.611 20	44.223	2.847	0	11.388	8.541	171	3.018
113024 Obs De Anwende, 1 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	119.000	0	0	0	119.000 20	93.562	6.360	0	25.438	19.079	382	6.741
113028 Obs De Anwende, 4 ruimteprobleem	0,00 00	128.349	0	0	0	128.349 15	119.185	9.165	0	9.165	0	137	9.302
113028 Obs De Akker, 7 dakbedekking en ramen	0,00 00	25.403	0	0	0	25.403 40	8.468	651	0	16.935	16.284	254	905
113028 Obs De Akker, diverse 8 investeringen	0,00 00	25.275	0	0	0	25.275 40	8.425	648	0	16.850	16.202	253	901
113031 Obs De Anwende, ihp 9 2008	0,00 00	1.542	0	0	0	1.542 40	501	39	0	1.041	1.002	16	54
113032 Obs Buitenvreeschool, 0 ihp 2008	0,00 00	28.999	0	0	0	28.999 40	9.125	736	0	19.874	19.138	298	1.034
113033 Obs Buitenvree, 1 dakbedekking	0,00 00	26.000	0	0	0	26.000 25	12.480	1.040	0	13.520	12.480	203	1.243
113033 Obs Buitenvree, 2 bestrating	0,00 00	35.000	0	0	0	35.000 25	16.800	1.400	0	18.200	16.800	273	1.673
113034 Obs De Akker, ihp 2010 8	0,00 00	56.769	0	0	0	56.769 25	24.979	2.271	0	31.791	29.520	477	2.748
113034 Obs Buitenvree, ihp 9 2010	0,00 00	55.840	0	0	0	55.840 25	24.431	2.244	0	31.409	29.166	471	2.715



113035	Obs De Akker; 5 vervanging dakbedekking	0,00 00	1.236	0	0	0	1.236 25	494	49	0	742	692	11	61
113000	Werkplaats Zweeloo, 2 nieuwbouw	0,00 00	1.029.543	0	0	0	1.029.543 40	245.422	30.348	0	784.120	753.772	11.762	42.110
113004	Renovatie en 6 verbouwingwerkzaamh eden	0,00 00	332.281	2.026	0	0	334.306 25	0	13.372	0	332.281	320.934	4.984	18.356
113036	Brandweer; kazerne 8 Zwinderen carport	0,00 00	15.669	0	0	0	15.669 40	2.742	392	0	12.927	12.535	194	586
113000	Obs De Klimop, 8 uitbreiding en aanpassing	0,00 00	182.027	0	0	0	182.027 40	70.074	6.243	0	111.953	105.710	1.679	7.922
113009	Obs De Zwarm, 5 investeringen € 66.822,77	0,00 00	45.139	0	0	0	45.139 40	26.422	1.170	0	18.717	17.547	281	1.451
113023	Obs De Klimop, 9 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	63.000	0	0	0	63.000 20	51.882	3.706	0	11.118	7.412	167	3.873
113024	Obs De Zwarm, 0 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	31.500	0	0	0	31.500 20	25.315	1.546	0	6.185	4.638	93	1.639
113027	Obs De Zwarm, 0 riolering en bestrating	0,00 00	33.992	0	0	0	33.992 20	26.438	1.888	0	7.554	5.665	113	2.002
113032	Obs De Klimop, ihp 1 2008	0,00 00	9.823	0	0	0	9.823 40	2.922	256	0	6.902	6.646	104	359
113032	Obs De Zwarm, ihp 2 2008	0,00 00	12.686	0	0	0	12.686 40	3.885	326	0	8.801	8.475	132	458
113034	Obs De Zwarm, 5 spoedaanvraag	0,00 00	49.259	0	0	0	49.259 25	21.674	1.970	0	27.585	25.615	414	2.384
113038	Markt 6 8	0,00 00	215.000	0	0	0	215.000 37	48.151	5.382	0	166.849	161.467	2.503	7.885
113000	Sporthal Sleen, 4 uitbreiding	0,00 00	303.866	0	0	0	303.866 40	254.135	16.331	0	49.731	33.400	746	17.077
113004	Brandweerkazerne 7 nieuwbouw Sleen	0,00 00	572.432	0	0	0	572.432 40	228.864	14.315	0	343.568	329.252	5.154	19.469
113024	Bbs Dr Picardtschool, 6 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	63.500	0	0	0	63.500 20	53.288	3.404	0	10.212	6.808	153	3.557
113029	Bbs Dr Picardtschool, 1e 2 inrichting	0,00 00	23.200	0	0	0	23.200 40	7.733	595	0	15.467	14.872	232	827
113029	Bbs Dr Picardtschool, 3 herstraten en gaaswerk	0,00 00	39.191	0	0	0	39.191 40	13.064	1.005	0	26.127	25.122	392	1.397

113029 Bbs Dr Picardtschool, 4 uitbreiding	0,00 00	502.023	0	0	0	502.023 40	167.352	12.872	0	334.671	321.799	5.020	17.892
113029 Bbs Dr Picardtschool, 6 boeiboorden	0,00 00	14.800	0	0	0	14.800 40	6.262	328	0	8.538	8.210	128	456
113029 Bbs Dr Picardtschool, 7 diverse investeringen	0,00 00	5.955	0	0	0	5.955 40	1.985	153	0	3.970	3.817	60	212
113032 Sporthal Sleen, 5 renovatie en uitbreiding	0,00 00	676.806	0	0	0	676.806 25	350.618	27.182	0	326.188	299.006	4.893	32.075
113035 Bbs Dr Picardtschool, 3 groot onderhoud	0,00 00	150.000	0	0	0	150.000 25	65.313	6.049	0	84.687	78.637	1.270	7.319
113036 Bbs Dr. Picardtschool; 4 IHP 2011	0,00 00	14.160	0	0	0	14.160 25	4.720	590	0	9.440	8.850	142	732
113038 Rookafzuiging kazerne 2 Sleen	0,00 00	10.746	0	0	0	10.746 15	4.298	716	0	6.447	5.731	97	813
113006 Obs De Vlinderhof, 2 bouw	0,00 00	440.325	0	0	0	440.325 40	337.577	11.416	0	102.748	91.331	1.541	12.958
113023 Obs De Vlinderhof, 3 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	77.000	0	0	0	77.000 20	63.587	4.471	0	13.413	8.942	201	4.672
113011 Bbs Paul Krugerschool, 1 integratieverbouwing	0,00 00	67.011	0	0	0	67.011 40	51.340	1.741	0	15.671	13.929	235	1.976
113011 Bbs Paul Krugerschool, 4 vervanging kozijnen	0,00 00	118.449	0	0	0	118.449 40	57.672	3.039	0	60.777	57.738	912	3.950
113020 Bbs Paul Krugerschool, 3 vervanging sanitair	0,00 00	27.820	0	0	0	27.820 40	11.520	709	0	16.300	15.591	245	953
113024 Bbs Paul Krugerschool, 5 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	105.000	0	0	0	105.000 20	88.114	5.629	0	16.886	11.257	253	5.882
113025 Bbs De Schutse, 2 onderwijsk vernieuwing	0,00 00	31.500	0	0	0	31.500 20	26.434	1.689	0	5.066	3.377	76	1.765
113025 Bbs Paul Krugerschool, 7 uitbreiding lokaal 8	0,00 00	131.742	0	0	0	131.742 40	52.697	3.294	0	79.045	75.752	1.186	4.479
113025 Bbs Paul Krugerschool, 8 1e inrichting lokaal 8	0,00 00	11.600	0	0	0	11.600 20	8.871	682	0	2.729	2.047	41	723
113030 Bbs Paul Krugerschool, 2 diverse investeringen	0,00 00	252.718	0	0	0	252.718 40	84.239	6.480	0	168.479	161.999	2.527	9.007
113034 Bbs Paul Krugerschool, 6 spoedaanvraag	0,00 00	29.155	0	0	0	29.155 25	12.828	1.166	0	16.327	15.161	245	1.411
114019 Herinrichting openbare 9 ruimte Poppenhare	0,00 00	305.422	0	0	0	305.422 20	30.542	15.271	0	274.880	259.609	4.123	19.394
114020 Optimaliseringsprojecte 3 n vGRP 2015-2019	0,00 00	224.044	0	0	0	224.044 60	14.936	3.734	0	209.108	205.374	3.137	6.871

114020 Vervangen lichtmasten 5 en armaturen 2018	0,00 00	420.337	0	0	0	420.337 20	42.034	21.017	0	378.304	357.287	5.675	26.691
114020 Vervangen lichtmasten 5 en armaturen 2019	0,00 00	435.068	0	0	0	435.068 20	21.753	21.753	0	413.315	391.561	6.200	27.953
114020 Vervangen lichtmasten 5 en armaturen 2020	0,00 00	503.269	0	0	0	503.269 20	0	25.163	0	503.269	478.105	7.549	32.712
114020 Vervangen lichtmasten 5 en armaturen 2021	0,00 00	0	460.654	0	0	460.654 20	0	0	0	0	460.654	0	0
114020 Wandelknooppuntensyst 7 eem	0,00 00	100.000	25.000	0	0	125.000 15	0	0	0	100.000	125.000	0	0
114021 Kwaliteitsimpuls sport, 5 ledveldverl.	0,00 00	578.838	102.926	0	0	681.764 20	0	0	0	578.838	681.764	0	0
114014 De Nieuwe Veste, 6 vervanging buitenriolering	0,00 00	27.363	0	0	0	27.363 40	12.313	684	0	15.050	14.366	226	910
115014 Tractie: tractor Fendt 6 210 Noord	0,00 00	86.221	0	0	0	86.221 10	68.976	8.622	0	17.244	8.622	259	8.881
115014 Tractie: VW Transporter 9 VJ-279-K	0,00 00	60.159	0	0	0	60.159 7	51.564	8.594	0	8.594	0	129	8.723
115015 Tractie: VW Transporter 0 VJ-280-K	0,00 00	60.548	0	0	0	60.548 7	51.898	8.650	0	8.650	0	130	8.779
115015 Tractie: VW Transporter 1 VJ-115-G	0,00 00	52.352	0	0	0	52.352 7	44.873	7.479	0	7.479	0	112	7.591
115015 Tractie: VW Transporter 2 VJ-117-G	0,00 00	50.597	0	0	0	50.597 7	43.368	7.228	0	7.228	0	108	7.336
115015 Tractie; tractor Fendt 3 512 + maaiarm	0,00 00	223.688	0	0	0	223.688 10	198.834	24.854	0	24.854	0	373	25.227
115015 Tractie: 8 houtversnipperaars Linddana 2014	0,00 00	62.987	0	0	0	62.987 10	37.792	6.299	0	25.195	18.896	378	6.677
115016 Tractie: 6 7 afzetcontainers	0,00 00	54.207	0	0	0	54.207 8	40.656	6.776	0	13.552	6.776	203	6.979
115016 Tractie: VW Transporter 9 VJ-116-G	0,00 00	55.722	0	0	0	55.722 7	47.762	7.960	0	7.960	0	119	8.080
115017 Tractie: VW Crafter VH-0 828-Z	0,00 00	51.512	0	0	0	51.512 7	44.153	7.359	0	7.359	0	110	7.469
115017 Tractie: VW Transporter 1 VH-829-Z	0,00 00	44.542	0	0	0	44.542 7	38.179	6.363	0	6.363	0	95	6.459
115017 Tractie; tractor Holder 2 C270 zuid	0,00 00	68.000	0	0	0	68.000 10	54.400	6.800	0	13.600	6.800	204	7.004

115017 Tractie; zoutstrooier 3 Stratos S2B 37879	0,00 00	41.008	0	0	0	41.008 10	32.806	4.101	0	8.202	4.101	123	4.224
115017 Tractie; zoutstrooier 4 Stratos S2B 37880	0,00 00	41.008	0	0	0	41.008 10	32.806	4.101	0	8.202	4.101	123	4.224
115017 Tractie: tractor Fendt 7 210 Zuid	0,00 00	85.859	0	0	0	85.859 10	68.687	8.586	0	17.172	8.586	258	8.843
115018 Vervanging 69-VDT-1 0	0,00 00	82.529	0	0	0	82.529 7	35.370	11.790	0	47.159	35.370	707	12.497
115018 Vervanging BR-ZG-76 1	0,00 00	242.586	0	0	0	242.586 8	90.970	30.323	0	151.616	121.293	2.274	32.597
115018 Vervanging 78-VKZ-8 3	0,00 00	59.620	0	0	0	59.620 7	25.552	8.517	0	34.069	25.551	511	9.028
115018 Vervanging 77-VKZ-8 4	0,00 00	47.727	0	0	0	47.727 7	20.454	6.818	0	27.272	20.454	409	7.227
115018 Tractie: hoogwerker 5 Manitou 180 ATJ 2014	0,00 00	62.637	0	0	0	62.637 10	37.582	6.264	0	25.055	18.791	376	6.639
115018 Vervanging Hemos 7 FW30 bermschaaf	0,00 00	41.471	0	0	0	41.471 5	24.883	8.294	0	16.588	8.294	249	8.543
115018 Vervanging MAN 26.320 8 met kraan	0,00 00	242.586	0	0	0	242.586 8	90.970	30.323	0	151.616	121.293	2.274	32.597
115018 VW Transporter T6, V- 9 345-BB (zuid)	0,00 00	75.358	0	0	0	75.358 7	32.296	10.765	0	43.062	32.296	646	11.411
115019 Tractie: Jan Veenhuis 0 JVK 5000 Special	0,00 00	39.470	0	0	0	39.470 5	31.576	7.894	0	7.894	0	118	8.012
115019 Tractie: vervanging 1 Hyundai 54-bz-vn	0,00 00	75.358	0	0	0	75.358 7	43.062	10.765	0	32.296	21.531	484	11.250
115019 Tractie: vervanging 2 John Deere 4400	0,00 00	42.033	0	0	0	42.033 10	16.813	4.203	0	25.220	21.017	378	4.582
115019 Kipper met ferrari kraan 3	0,00 00	30.448	0	0	0	30.448 10	12.179	3.045	0	18.269	15.224	274	3.319
115019 Vervanging Schliessing 5 MX460 vs-ld-12	0,00 00	59.999	0	0	0	59.999 10	18.000	6.000	0	41.999	35.999	630	6.630
115019 John Deere 6110R 6	0,00 00	110.231	0	0	0	110.231 10	33.069	11.023	0	77.162	66.139	1.157	12.181
115019 Zoutstrooier (getrokken 7 strooier)	0,00 00	40.374	0	0	0	40.374 10	12.112	4.037	0	28.261	24.224	424	4.461
115019 Trilo SG1180K Zuid 8	0,00 00	60.631	0	0	0	60.631 10	18.189	6.063	0	42.442	36.379	637	6.700
115019 Vervanging John Deere 9 1515	0,00 00	86.977	0	0	0	86.977 5	52.186	17.395	0	34.791	17.395	522	17.917

115020	Vervanging Toro 0 GM4010D	0,00 00	86.977	0	0	0	86.977 5	52.186	17.395	0	34.791	17.395	522	17.917
115020	Fendt Vario 211 (zuid) 1	0,00 00	86.007	0	0	0	86.007 10	25.802	8.601	0	60.205	51.604	903	9.504
115020	VW-bus, verlengde 2 uitvoering, VT-318-V	0,00 00	20.632	0	0	0	20.632 7	8.842	2.947	0	11.790	8.842	177	3.124
115020	Vervanging Toro 3 GM5910	0,00 00	115.296	0	0	0	115.296 5	69.178	23.059	0	46.118	23.059	692	23.751
115020	Vervanging Toro 4 GM5910	0,00 00	115.295	0	0	0	115.295 5	46.118	23.059	0	69.177	46.118	1.038	24.097
115020	Vervanging Mercedes 5 sprinter	0,00 00	26.075	0	0	0	26.075 7	7.450	3.725	0	18.625	14.900	279	4.004
115020	Vervanging Toyota Hilux 6	0,00 00	25.284	0	0	0	25.284 7	7.224	3.612	0	18.060	14.448	271	3.883
115020	vervanging Trilo 7 SG118oK (Noord)	0,00 00	64.727	0	0	0	64.727 10	12.945	6.473	0	51.782	45.309	777	7.249
115020	Vervanging Volvo BR- 8 XX-38	0,00 00	234.042	0	0	0	234.042 10	46.808	23.404	0	187.234	163.829	2.809	26.213
115020	Vervanging zoutstrooier 9 S2B32397 (T29)	0,00 00	49.713	0	0	0	49.713 10	9.943	4.971	0	39.771	34.799	597	5.568
115021	Vervanging zoutstrooier 0 S2B33560 (T120)	0,00 00	39.706	0	0	0	39.706 10	7.941	3.971	0	31.765	27.794	476	4.447
115021	Vervanging Fendt 712 1 Vario (zuid) (T116)	0,00 00	280.004	0	0	0	280.004 10	56.001	28.000	0	224.003	196.003	3.360	31.360
115021	Fendt 714 Vario S4 2 (noord)	0,00 00	280.004	0	0	0	280.004 10	56.001	28.000	0	224.003	196.003	3.360	31.360
115021	Kipper met hydr. Kraan 3 (T161)	0,00 00	83.806	0	0	0	83.806 5	33.523	16.761	0	50.284	33.523	754	17.516
115021	Vervanging John Deere 4 6330 (T37)	0,00 00	265.187	0	0	0	265.187 10	26.519	26.519	0	238.668	212.149	3.580	30.099
115021	VW Caddy VBD-42-N 5	0,00 00	26.156	0	0	0	26.156 7	3.737	3.737	0	22.419	18.683	336	4.073
115021	VW Caddy Maxi VBD- 6 43-N	0,00 00	26.719	0	0	0	26.719 7	3.817	3.817	0	22.902	19.085	344	4.160
115021	Vervanging Opel Astra 7 10-gd-zr	0,00 00	34.386	0	0	0	34.386 7	4.912	4.912	0	29.474	24.561	442	5.354
115021	VW Caddy Maxi VBD- 8 44-N	0,00 00	26.719	0	0	0	26.719 7	3.817	3.817	0	22.902	19.085	344	4.160
115021	Rioned Multijet 9	0,00 00	41.719	0	0	0	41.719 5	8.344	8.344	0	33.375	25.031	501	8.844

115022 Holder C270 0	0,00 00	85.687	0	0	0	85.687 7	0	12.241	0	85.687	73.446	1.285	13.526
115022 Holder C370 1	0,00 00	85.687	0	0	0	85.687 7	0	12.241	0	85.687	73.446	1.285	13.526
115022 Toro GM 4010S 2	0,00 00	90.490	0	0	0	90.490 5	0	18.098	0	90.490	72.392	1.357	19.455
115022 Vervanging vw Polo 91- 3 nzt-5	0,00 00	28.854	0	0	0	28.854 7	0	4.122	0	28.854	24.732	433	4.555
115022 Aanschaf Tractor Ferrari 4	0,00 00	40.454	0	0	0	40.454 10	0	4.045	0	40.454	36.409	607	4.652
116009 Voorzieningen ter 1 voorkoming legionella	0,00 00	43.093	0	0	0	43.093 25	32.684	1.735	0	10.410	8.675	156	1.891
116009 Voorzieningen 2 voorschriften laagspanning	0,00 00	54.309	0	0	0	54.309 25	40.863	2.241	0	13.446	11.205	202	2.443
116019 Tractie; twee 6 sneeuwplougen noord 2014	0,00 00	11.047	0	0	0	11.047 10	8.625	1.211	0	2.422	1.211	36	1.247
116019 Tractie: zoutstrooier 7 Stratos 1051068-1	0,00 00	42.853	0	0	0	42.853 10	25.712	4.285	0	17.141	12.856	257	4.542
116020 Vervanging Schliessing 0 ZX 440 (zuid)	0,00 00	51.005	0	0	0	51.005 5	40.804	10.201	0	10.201	0	153	10.354
116020 Tractie: vervanging 1 Toyota heftruck	0,00 00	25.630	0	0	0	25.630 10	10.252	2.563	0	15.378	12.815	231	2.794
116020 Mecalac 12 MXT 2	0,00 00	201.766	0	0	0	201.766 10	60.530	20.177	0	141.237	121.060	2.119	22.295
116020 Veenhuis Kipper 3	0,00 00	35.084	0	0	0	35.084 10	3.508	3.508	0	31.575	28.067	474	3.982
116020 Schliessing 425 XT 4	0,00 00	60.440	0	0	0	60.440 10	6.044	6.044	0	54.396	48.352	816	6.860
116020 Vervanging S2B32394, 5 gladheidsbestrijdin	0,00 00	40.458	0	0	0	40.458 10	0	4.046	0	40.458	36.412	607	4.653
116020 Vervanging S2B32395, 6 gladheidsbestrijdin	0,00 00	40.458	0	0	0	40.458 10	0	4.046	0	40.458	36.412	607	4.653
116020 Vervanging S2B32396, 7 gladheidsbestrijdin	0,00 00	40.458	0	0	0	40.458 10	0	4.046	0	40.458	36.412	607	4.653
116020 Zoutstrooier Stratos 8 B35-30 AVCLN (S2B33	0,00 00	52.023	0	0	0	52.023 10	0	5.202	0	52.023	46.821	780	5.983
116020 Zoutstrooier Stratos 50- 9 42 PCLN (S2B345	0,00 00	44.952	0	0	0	44.952 10	0	4.495	0	44.952	40.457	674	5.169

116021 Zuigwagen Bermbeheer 0	0,00 00	37.956	0	0	0	37.956 5	0	7.591	0	37.956	30.365	569	8.161
116021 Zuigunit eco. 1 bermbeheer	0,00 00	36.655	0	0	0	36.655 5	0	7.331	0	36.655	29.324	550	7.881
116021 Minigraver Caterpillar 2 302CR	0,00 00	37.112	0	0	0	37.112 10	0	3.711	0	37.112	33.401	557	4.268
116021 Vacuumentank Noord 3	0,00 00	0	50.517	0	0	50.517 15	0	0	0	0	50.517	0	0
116021 Vacuumentank Zuid 4	0,00 00	0	50.517	0	0	50.517 15	0	0	0	0	50.517	0	0
116021 VG Haakarm HA-10 5	0,00 00	0	35.903	0	0	35.903 5	0	0	0	0	35.903	0	0
116019 Obs Parkschool; 1 nieuwbouw 25 jaar	0,00 00	893.010	0	0	0	893.010 25	252.514	35.583	0	640.496	604.913	9.607	45.191
116019 Huisvesting Kasteel 1; 3 installaties	0,00 00	314.037	0	0	0	314.037 15	188.422	20.936	0	125.615	104.679	1.884	22.820
116007 Bbs W Alexanderschool, 7 inbandige voorzieningen	0,00 00	28.128	0	0	0	28.128 40	23.584	757	0	4.545	3.787	68	826
116009 De Nieuwe Veste, 0 luchtbehandelingsysteem	0,00 00	90.756	0	0	0	90.756 25	76.235	3.630	0	14.521	10.891	218	3.848
116019 Koelunits Willem 8 Aleanderschool	0,00 00	27.450	0	0	0	27.450 10	16.470	2.745	0	10.980	8.235	165	2.910
116018 Obs De Woert, 5 installaties e.d.	0,00 00	108.000	0	0	0	108.000 25	51.221	4.368	0	56.779	52.411	852	5.219
116006 Obs De Akker, 9 inbandige voorzieningen	0,00 00	57.460	0	0	0	57.460 40	49.042	1.403	0	8.418	7.015	126	1.529
116007 Obs De Zwarm, diverse 4 aanpassingen 1995	0,00 00	30.711	0	0	0	30.711 40	19.639	791	0	11.072	10.281	166	957
117014 Bbs Wiilibrordus; 1e inr. 6 meubilair/OLP	0,00 00	15.531	0	0	0	15.531 10	4.659	1.553	0	10.872	9.319	163	1.716
117014 Aanschaf 4x 12 m3 7 afzetcontainers	0,00 00	34.892	0	0	0	34.892 10	10.468	3.489	0	24.424	20.935	366	3.856
117014 Werken beweegt; 8 beeldschermsteunen	0,00 00	46.199	0	0	0	46.199 10	4.620	4.620	0	41.579	36.959	624	5.244
117014 Werken beweegt; 8 flitswerkplekken	0,00 00	99.602	0	0	0	99.602 10	9.960	9.960	0	89.642	79.682	1.345	11.305
117014 Werken beweegt; 8 belwerkplekken	0,00 00	11.021	0	0	0	11.021 10	1.102	1.102	0	9.919	8.817	149	1.251
117014 Hofspot Kasteel 5, 9 facilitair	0,00 00	46.751	0	0	0	46.751 15	3.117	3.117	0	43.634	40.518	655	3.771

117013 Bbs St Willibrordus, 8 herinrichting schoolplein	0,00 00	72.656	0	0	0	72.656 20	47.226	3.633	0	25.430	21.797	381	4.014
117014 Huisvesting Kasteel 1; 4 inrichting	0,00 00	1.185.915	0	0	0	1.185.915 10	1.072.024	113.891	0	113.891	0	1.708	115.599
117005 Bbs De Fontein, 8 meubilair	0,00 00	24.921	0	0	0	24.921 30	22.500	807	0	2.421	1.614	36	843
117005 Bbs De Fontein, groot 9 speelmateriaal	0,00 00	5.030	0	0	0	5.030 40	3.857	130	0	1.173	1.043	18	148
117009 Begraafplaats Zweeloo, 9 uitbreiding 1997	0,00 00	44.695	0	0	0	44.695 25	42.906	1.789	0	1.789	0	27	1.815
117010 Begraafplaats Zweeloo, 0 uitbreiding 2000	0,00 00	50.392	0	0	0	50.392 25	39.015	2.275	0	11.376	9.101	171	2.446
117014 Begraafplaats Zweeloo, 0 urnenmuur	0,00 00	28.280	0	0	0	28.280 15	22.225	2.019	0	6.056	4.037	91	2.109
117005 Bbs De Wegwijzer, 1 aanvulling 1e inrichting	0,00 00	3.449	0	0	0	3.449 40	2.556	89	0	893	804	13	103
117014 Begraafplaatsen; 2 urnenmuren Dalen en Coevorden	0,00 00	38.674	0	0	0	38.674 15	25.783	2.578	0	12.891	10.313	193	2.772
117006 Bbs De Slagkrooie, 2 groot speelmateriaal	0,00 00	4.973	0	0	0	4.973 40	4.104	124	0	868	744	13	137
117004 Obs De Woert, 3 aanvulling 1e inrichting	0,00 00	4.495	0	0	0	4.495 40	3.572	115	0	924	808	14	129
117013 Begraafplaats 9 Oosterhesselen, urnenmuur	0,00 00	13.252	0	0	0	13.252 15	10.577	892	0	2.676	1.784	40	932
117003 Obs BWB-school, 9 meubilair	0,00 00	72.193	0	0	0	72.193 30	56.609	2.597	0	15.585	12.987	234	2.831
117014 Huisvesting A. 5 Kramersingel 4; werken beweegt	0,00 00	338.452	0	0	0	338.452 10	236.916	33.845	0	101.535	67.690	1.523	35.368
117002 Obs De Akker, meubilair 7 groep 1 en 2	0,00 00	6.335	0	0	0	6.335 30	5.892	222	0	443	222	7	228
117003 Obs De Akker, 0 inventaris lerarenkamer 1998	0,00 00	12.009	0	0	0	12.009 40	7.076	308	0	4.933	4.625	74	382
117004 Obs De Klimop, 4 aanvulling 1e inrichting	0,00 00	3.176	0	0	0	3.176 40	2.353	82	0	822	740	12	95
117004 Bbs Dr Picardtschool, 9 uitbreiding bergruimte	0,00 00	17.799	0	0	0	17.799 40	9.121	457	0	8.678	8.221	130	587



117003 Obs De Vlinderhof, 2 diverse kasten	0,00 00	2.297	0	0	0	2.297 40	1.863	54	0	434	379	7	61
117003 Obs De Vlinderhof, 5 klimtoestel	0,00 00	2.723	0	0	0	2.723 40	2.087	71	0	635	565	10	80
111000 Sportpark Sleen, 1 gronden Heirweg west	0,00 00	49.911	0	0	0	49.911 40	32.738	2.345	0	17.172	14.827	258	2.603
111000 Sportpark Sleen, 3 voetbalhoofdveld	0,00 00	73.878	0	0	0	73.878 40	58.093	3.859	0	15.786	11.927	237	4.095
111000 Sportpark Schoonoord, 5 trainingsveld	0,00 00	84.579	0	0	0	84.579 40	58.936	4.116	0	25.642	21.526	385	4.501
111004 Veldsportaccommodatie 8 vm gemeente Coevorden	0,00 00	865.859	0	0	0	865.859 40	538.218	21.843	0	327.641	305.798	4.915	26.757
111005 Sportpark Klinkenvlier, 5 uitbreiding	0,00 00	516.730	0	0	0	516.730 75	314.583	6.317	0	202.146	195.829	3.032	9.349
111009 Ww-locatie Dalen, 1 uitbreiding standplaatsen	0,00 00	216.436	0	0	0	216.436 25	181.767	8.667	0	34.669	26.002	520	9.187
111000 Speeltuin Binnenvree, 6 grond	0,00 00	4.668	0	0	0	4.668 999	1.798	0	0	2.870	2.870	43	43
111011 Sportpark De Pampert; 0 kunsthockeyveld	0,00 00	230.096	0	0	0	230.096 20	69.029	11.505	0	161.067	149.562	2.416	13.921
111006 Sportpark Dalerpeel, 3 aanleg 2e sportveld	0,00 00	29.214	0	0	0	29.214 50	28.404	405	0	810	405	12	417
<b>Investerings met economisch nut</b>		<b>77.000.9 52</b>	<b>2.200.824</b>	<b>0</b>	<b>28.000</b>	<b>79.173.7 77</b>	<b>28.584.5 37</b>	<b>2.649.15 5</b>	<b>0</b>	<b>48.416.4 15</b>	<b>47.940.0 85</b>	<b>647.54 8</b>	<b>3.296.70 2</b>
114001 Riolering CUWVO- 2 maatregelen	0,00 00	133.941	0	0	0	133.941 60	37.584	2.368	0	96.357	93.989	1.445	3.814
114001 Riolering CUWVO- 3 maatregelen	0,00 00	429.678	0	0	0	429.678 60	129.476	7.677	0	300.202	292.525	4.503	12.180
114001 Riolering CUWVO- 4 maatregelen (€ 232.0178,24)	0,00 00	2.067.850	0	0	0	2.067.850 60	482.310	34.777	0	1.585.540	1.550.763	23.783	58.560
114001 Riolering buitengebied 5 vm Coevorden	0,00 00	318.043	0	0	0	318.043 30	233.127	20.757	0	84.915	64.158	1.274	22.031
114001 Wateroverlast 7 Lootuinen	0,00 00	219.081	0	0	0	219.081 60	156.424	3.494	0	62.657	59.163	940	4.434
114001 Riolering De Pampert 8	0,00 00	188.738	0	0	0	188.738 60	147.661	2.659	0	41.077	38.418	616	3.275
114001 Riolering Friesestraat 9	0,00 00	29.098	0	0	0	29.098 60	22.758	410	0	6.339	5.929	95	505

114002 Riolering Rubensstraat- 0 Mesdagstraat	0,00 00	285.742	0	0	0	285.742 60	223.005	4.061	0	62.737	58.677	941	5.002
114002 Riolering Zwinderen- 4 Geesbrug	0,00 00	316.432	0	0	0	316.432 30	311.531	4.901	0	4.901	0	74	4.974
114002 Riolering omgeving 8 Zwinderen	0,00 00	61.248	0	0	0	61.248 30	44.915	3.993	0	16.333	12.341	245	4.238
114002 Riolering De Klencke 9	0,00 00	98.606	0	0	0	98.606 60	22.626	1.667	0	75.980	74.314	1.140	2.806
114003 Riolering Verl Hoogev 0 Vaart - Burg. Legroweg	0,00 00	1.092.626	0	0	0	1.092.626 60	250.709	18.466	0	841.917	823.451	12.629	31.095
114005 Riolering investeringen 0 (€ 6.591.157,64)	0,00 00	5.282.764	0	0	0	5.282.764 60	934.501	82.855	0	4.348.263	4.265.409	65.224	148.078
114005 Rioolbeheersplan: 1 riolering + uitgesteld	0,00 00	3.354.527	0	0	0	3.354.527 60	679.487	50.972	0	2.675.040	2.624.068	40.126	91.098
114005 Rioolbeheersplan: 5 riolering + uitgesteld	0,00 00	409.030	0	0	0	409.030 60	63.298	6.371	0	345.732	339.361	5.186	11.557
114012 Riolering ged. 7 Waterveensweg O'hesselen	0,00 00	38.297	0	0	0	38.297 30	37.244	1.053	0	1.053	0	16	1.068
114012 Overstortproblematiek 8 vm Oosterhesselen	0,00 00	377.144	0	0	0	377.144 60	200.796	5.511	0	176.348	170.837	2.645	8.156
114013 Riolering 0 grondwaterbesch gebieden vm Sleen	0,00 00	96.793	0	0	0	96.793 30	89.079	2.571	0	7.714	5.143	116	2.687
114013 Riolering Broekstukken- 5 De Wheem Zweeloo	0,00 00	28.956	0	0	0	28.956 60	24.023	352	0	4.933	4.581	74	426
114013 Riolering buitengebied 9 gem Zweeloo	0,00 00	128.654	0	0	0	128.654 30	98.732	4.987	0	29.922	24.935	449	5.436
114015 Bergbezinkbassin 0 Geesbrug	0,00 00	165.516	0	0	0	165.516 60	52.156	2.636	0	113.360	110.724	1.700	4.337
114015 Riolering en 1 reconstructie Dorpsstr.Gees	0,00 00	525.865	0	0	0	525.865 60	168.480	8.311	0	357.385	349.073	5.361	13.672
114015 Riolering investeringen 3 2006-2010	0,00 00	3.270.995	0	0	0	3.270.995 60	769.887	58.165	0	2.501.108	2.442.942	37.517	95.682
114015 Riolering fase 3 4 Tuindorp noord	0,00 00	279.487	0	0	0	279.487 60	85.795	4.504	0	193.692	189.188	2.905	7.410
114015 Bergbezinkbassin 5 Marsstukken Aalden	0,00 00	117.607	0	0	0	117.607 60	35.376	1.912	0	82.231	80.318	1.233	3.146
114015 Renovatie rioolgemaal 6 Trageldijk	0,00 00	545.860	0	0	0	545.860 20	438.146	26.929	0	107.715	80.786	1.616	28.544

114015 Regenwaterriool 8 Aelderstraat	0,00 00	2.654.578	0	0	0	2.654.578 60	721.855	44.947	0	1.932.723	1.887.776	28.991	73.938
114017 Vervangen riolen (GRP 3 2010-2014)	0,00 00	5.349.255	0	0	0	5.349.255 60	940.121	89.982	0	4.409.135	4.319.152	66.137	156.119
114017 Vervangen 4 pompinstallaties (GRP 2010-2014)	0,00 00	504.532	0	0	0	504.532 20	265.193	26.593	0	239.339	212.746	3.590	30.183
114017 Riolering; IBA's 5 buitengebied (GRP 2010-2014)	0,00 00	12.449	0	0	0	12.449 60	2.003	213	0	10.446	10.233	157	370
114017 Regen-en grondwater 7 (GRP 2010-2014)	0,00 00	2.547.654	0	0	0	2.547.654 60	400.756	43.814	0	2.146.897	2.103.083	32.203	76.018
114018 Holwert Midden 5	0,00 00	95.456	0	0	0	95.456 40	0	0	0	95.456	95.456	0	0
114018 Vervangen riolering 7 Singels+Oude Gracht	0,00 00	3.284.192	0	0	0	3.284.192 60	835.262	44.526	0	2.448.930	2.404.404	36.734	81.260
114018 Rioolvervangng 8 Steenwijksmoer	0,00 00	1.547.068	0	0	0	1.547.068 60	103.138	25.784	0	1.443.930	1.418.146	21.659	47.443
114018 Rioolvervangng Holwert 9 Midden	0,00 00	630.000	0	0	0	630.000 60	52.500	10.500	0	577.500	567.000	8.663	19.163
114019 Riolering; Dalen, 4 Westervijk	0,00 00	326.764	0	0	0	326.764 60	27.230	5.446	0	299.533	294.087	4.493	9.939
114019 Riolering; Dalerveen, 6 persleiding	0,00 00	58.672	0	0	0	58.672 60	4.889	978	0	53.782	52.804	807	1.785
114019 Riolering; vervangng 7 pompen en gemalen	0,00 00	139.665	0	0	0	139.665 15	46.555	9.311	0	93.110	83.799	1.397	10.708
114019 Riolering: 8 Broekveldstraat e.o te Sleen	0,00 00	2.069.959	0	0	0	2.069.959 60	103.498	34.499	0	1.966.461	1.931.962	29.497	63.996
114020 Riolering; vervangng 0 pompen en gemalen	0,00 00	349.736	0	0	0	349.736 15	89.486	23.659	0	260.250	236.591	3.904	27.563
114020 Hemelwaterafvoer 1 Markt, Coevorden	0,00 00	50.091	0	0	0	50.091 60	3.339	835	0	46.751	45.916	701	1.536
114020 Riolering; reconstructie 4 Wachtum	0,00 00	1.297.734	0	0	0	1.297.734 60	21.629	21.629	0	1.276.105	1.254.476	19.142	40.770
114020 Riolering; optimalisering 6 Oosterhesselen	0,00 00	14.109	51.059	0	0	65.168 60	235	0	0	13.873	64.932	0	0
114020 Riolering; vervangng 8 pompen en gemalen 2017	0,00 00	348.753	0	0	0	348.753 15	69.751	23.250	0	279.003	255.752	4.185	27.435

114020 Riolering; vervanging 8 pompen en gemalen 2018	0,00 00	296.914	0	0	0	296.914 15	39.589	19.794	0	257.325	237.531	3.860	23.654
114020 Riolering; vervanging 8 pompen en gemalen 2019	0,00 00	230.385	0	0	0	230.385 15	15.359	15.359	0	215.026	199.667	3.225	18.584
114020 Riolering; vervanging 8 pompen en gemalen 2020	0,00 00	102.549	0	0	0	102.549 15	0	0	0	102.549	102.549	0	0
114020 Riolering; vervanging 8 pompen en gemalen 2021	0,00 00	0	138.043	0	0	138.043 15	0	0	0	0	138.043	0	0
114020 Riolering Dalen, 9 Goornstraat; optimalise	0,00 00	563.680	0	0	0	563.680 60	28.184	9.395	0	535.496	526.101	8.032	17.427
114021 Dalen:Riolering 2 Schoolstraat	0,00 00	405.340	30.737	0	0	436.077 60	0	0	0	405.340	436.077	0	0
114021 Riolering 3 Middendorpstraat, meppen	0,00 00	80.217	0	0	0	80.217 60	0	1.337	0	80.217	78.880	1.203	2.540
114021 Rioolreparaties Dalen 4	0,00 00	223.518	0	0	0	223.518 60	0	3.725	0	223.518	219.792	3.353	7.078
114021 Rioolvervanging 6 Oosterhesselen	0,00 00	54.881	0	0	0	54.881 60	0	915	0	54.881	53.967	823	1.738
114021 By-pass persleiding De 7 Mars	0,00 00	15.009	103.965	0	0	118.974 60	0	0	0	15.009	118.974	0	0
114022 Reconstructie riolering 3 Dalerpeel	0,00 00	0	326.612	0	0	326.612 60	0	0	0	0	326.612	0	0
114022 Rioolvervanging Noord- 4 Sleen	0,00 00	0	300.690	0	0	300.690 60	0	0	0	0	300.690	0	0
114023 Vervanging roostergoot 1 Sleen	0,00 00	0	76.200	0	0	76.200 60	0	0	0	0	76.200	0	0
<b>Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven</b>		<b>43.115.7 35</b>	<b>1.027.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.143.0 40</b>	<b>9.509.69 8</b>	<b>818.852</b>	<b>0</b>	<b>33.606.0 37</b>	<b>33.814.4 91</b>	<b>494.60 7</b>	<b>1.313.45 9</b>
111010 Arboretum Dalen 0 (grond)	0,00 00	53.889	0	0	0	53.889 999	0	0	0	53.889	53.889	808	808
114009 Wegbeheerprogramma 8 2000, elementenverhar	0,00 00	2.050.759	0	0	0	2.050.759 30	1.412.75 6	70.889	0	638.003	567.114	9.570	80.459
114014 Wegbeheerprogramma 2 2000, asfaltverhardin	0,00 00	1.400.823	0	0	0	1.400.823 30	933.883	46.694	0	466.940	420.246	7.004	53.698

114014	Wegbeheerprogramma 3 2001, asfaltverhardin	0,00 00	1.652.181	0	0	0	1.652.181 30	1.101.99 7	55.018	0	550.184	495.166	8.253	63.271
114016	Aanleg fietspad 2 Wezuperbrug- Schoonoord	0,00 00	377.233	0	0	0	377.233 20	307.860	4.625	0	69.373	64.748	1.041	5.665
114016	Kunstwerken (perceel 4 1)	0,00 00	1.234.218	0	0	0	1.234.218 40	185.324	30.850	0	1.048.894	1.018.044	15.733	46.583
114016	Weeshuisweide (perceel 4 2)	0,00 00	1.542.095	0	0	0	1.542.095 30	308.763	51.389	0	1.233.332	1.181.943	18.500	69.889
114016	Bogas (perceel 3) 4	0,00 00	291.143	0	0	0	291.143 30	58.229	9.705	0	232.914	223.210	3.494	13.198
114016	Aanschaf rioolbuizen 4	0,00 00	98.792	0	0	0	98.792 60	10.068	1.643	0	88.724	87.081	1.331	2.974
114016	Parkeerplaats Koesteeg 4	0,00 00	487.191	0	0	0	487.191 20	146.273	24.351	0	340.918	316.567	5.114	29.465
114016	Vestingmuur de Vlijt 4	0,00 00	688.895	0	0	0	688.895 40	103.334	17.222	0	585.561	568.338	8.783	26.006
114016	Reconstructie Markt e.o. 4	0,00 00	939.423	0	0	0	939.423 20	281.827	46.971	0	657.596	610.625	9.864	56.835
114016	Voorterrein Kasteel 4	0,00 00	159.947	0	0	0	159.947 30	31.989	5.332	0	127.958	122.626	1.919	7.251
114016	Realisatie 4 brandweerkazerne en toiletgebouw haven	0,00 00	75.109	0	0	0	75.109 40	11.359	1.875	0	63.750	61.875	956	2.831
114016	Restauratie De Vlijt en 4 Kasteel (Chateauhotel)	0,00 00	642.391	0	0	0	642.391 25	154.174	25.696	0	488.217	462.521	7.323	33.019
114016	Markt&Haven- 4 Weeshuisstraat tm Rikkerstraat	0,00 00	104.205	0	0	0	104.205 20	31.325	5.206	0	72.880	67.674	1.093	6.299
114016	Markt&Haven- 4 parkeerterrein/boompje smarkt	0,00 00	35.863	0	0	0	35.863 20	10.765	1.793	0	25.098	23.305	376	2.169
114016	Woonrijp maken Bogas 4 Spoorhavenstr.,Deelge bied DE	0,00 00	150.894	0	0	0	150.894 20	45.330	7.540	0	105.564	98.023	1.583	9.124
114016	Woonrijp maken Bogas 4 Oostersingel (Deelgebied BC)	0,00 00	6.281	0	0	0	6.281 20	1.884	314	0	4.397	4.083	66	380
114016	Nutsvoorzieningen 4	0,00 00	311.424	0	0	0	311.424 15	124.570	20.762	0	186.854	166.093	2.803	23.564
114017	Renovatie Hormaatsdijk 0 Zweeloo	0,00 00	103.193	0	0	0	103.193 15	82.555	6.880	0	20.639	13.759	310	7.189

114017 J. Boschstraat 2	0,00 00	42.693	0	0	0	42.693 20	16.673	1.735	0	26.020	24.285	390	2.125
114018 Aanleg toegangspoort 1 De Pampert	0,00 00	282.688	0	0	0	282.688 20	113.075	14.134	0	169.613	155.478	2.544	16.679
114018 RSP-project; aanleg 3 spoorboog ca	0,00 00	3.604.538	0	0	0	3.604.538 19	2.642.14 6	53.668	0	962.392	908.724	14.436	68.104
114018 RSP; Stationsomgeving 4	0,00 00	4.206.565	154.711	0	500.000	3.861.276 17	0	0	0	4.206.565	3.861.276	0	0
114018 Vervanging 6 Bentheimerbrug	0,00 00	1.616.474	0	0	0	1.616.474 40	202.059	40.412	0	1.414.415	1.374.003	21.216	61.628
114019 Vervanging 3 Leeuwerikenbrug	0,00 00	1.799.882	0	0	0	1.799.882 40	179.988	44.997	0	1.619.893	1.574.896	24.298	69.295
114020 N34/Klooster 2	0,00 00	546.805	2.133	0	0	548.938 40	0	0	0	546.805	548.938	0	0
114020 N34/Zuidelijke 2 ontsluitingsweg	0,00 00	39.224	49.643	0	0	88.867 40	0	0	0	39.224	88.867	0	0
114021 Fietspaden Dalerallee 0 en Dalerpeel	0,00 00	222.626	0	0	0	222.626 50	4.453	4.453	0	218.173	213.721	3.273	7.725
114021 Vervanging brug 1 Brugstraat	0,00 00	62.933	170.693	0	0	233.626 40	0	0	0	62.933	233.626	0	0
114021 Fietspad Geeserstream 8	0,00 00	0	0	0	119.600	-119.600 50	0	0	0	0	-119.600	0	0
114021 Riolering Centrumplan 9	0,00 00	218.836	223.951	0	0	442.787 60	0	0	0	218.836	442.787	0	0
114022 Riolering De Bente 0 Dalen	0,00 00	0	125.000	0	0	125.000 60	0	2.083	0	0	122.917	0	2.083
114022 Project Mepperstraat, 2 Meppen	0,00 00	0	18.319	0	0	18.319 20	0	0	0	0	18.319	0	0
114022 Brug Verl. Hoogeveense 6 Vaart NZ	0,00 00	0	1.842	0	0	1.842 40	0	0	0	0	1.842	0	0
114022 Vervanging brug 7 Brinkstraat	0,00 00	0	99.238	0	0	99.238 40	0	0	0	0	99.238	0	0
114022 Fietspad 8 Hengstmeeuweg	0,00 00	0	108.936	0	0	108.936 50	0	0	0	0	108.936	0	0
114005 Infrastructuur zwembad 9 (Ravelijn)	0,00 00	97.563	0	0	0	97.563 999	0	0	0	97.563	97.563	1.463	1.463
117014 Landschapsontw.plan 1 Dalen/Wachtum	0,00 00	103.844	0	0	0	103.844 10	51.922	10.384	0	51.922	41.538	779	11.163
117015 Kwaliteitsimpuls Sport 0 fase 2	0,00 00	0	1.064.914	0	0	1.064.914 25	0	0	0	0	1.064.914	0	0

<b>Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut</b>		<b>25.250.619</b>	<b>2.019.380</b>	<b>0</b>	<b>619.600</b>	<b>26.650.399</b>	<b>8.554.581</b>	<b>606.620</b>	<b>0</b>	<b>16.696.038</b>	<b>17.489.199</b>	<b>174.325</b>	<b>780.945</b>
124000 Aandelen B.N.G. 3	0,00 00	237.315	0	0	0	237.315 999	0	0	0	237.315	237.315	3.560	3.560
124000 Waterleiding 6 Maatschappij Drenthe	0,00 00	3.494	0	0	0	3.494 999	0	0	0	3.494	3.494	52	52
124000 Aandelen N.V. Rendo 8	0,00 00	19.059	0	0	0	19.059 999	454	0	0	18.605	18.605	279	279
124000 Aandelen Area 9	0,00 00	521.971	0	0	0	521.971 999	0	0	0	521.971	521.971	7.830	7.830
124001 Deelneming Enexis 0 Holding nv	0,00 00	21.903	0	0	0	21.903 999	7.466	0	0	14.437	14.437	217	217
124001 Deelneming Publiek 2 Belanf Electr.prod.	0,00 00	9.185	0	0	0	9.185 999	0	0	0	9.185	9.185	138	138
124001 Claim staat bv 6	0,00 00	1	0	0	0	1 999	0	0	0	1	1	0	0
124002 Aandelen glasvezel 0 Zuidenveld	0,00 00	1.500.000	0	0	0	1.500.000 999	0	0	0	1.500.000	1.500.000	0	0
<b>Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen</b>		<b>2.312.928</b>				<b>2.312.928</b>	<b>7.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.305.008</b>	<b>2.305.008</b>	<b>12.075</b>	<b>12.075</b>
122002 Vordering op verkoop 8 Attero	0,00 00	21.292	0	0	0	21.292 999	0	0	0	21.292	21.292	319	319
<b>Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer</b>		<b>21.292</b>				<b>21.292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.292</b>	<b>21.292</b>	<b>319</b>	<b>319</b>
121000 "Geldlening " St. 1 Franciscus "	5,66 00	2.087.389	0	0	0	2.087.389 20	1.939.336	0	148.053	148.053	0	8.380	8.380
<b>Leningen aan woningbouwcorporaties</b>		<b>2.087.389</b>				<b>2.087.389</b>	<b>1.939.336</b>	<b>0</b>	<b>148.053</b>	<b>148.053</b>	<b>0</b>	<b>8.380</b>	<b>8.380</b>
122001 Lening R.O.C. 1	0,00 00	2.500.000	0	0	0	2.500.000 999	0	0	0	2.500.000	2.500.000	0	0
<b>Leningen aan overige verbonden partijen</b>		<b>2.500.000</b>				<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
122000 Hypotheek openbare 2 bibliotheek Sleen	7,00 00	245.041	0	0	0	245.041 30	192.469	0	16.353	52.572	36.219	3.680	3.680
122000 Geldlening "De Schalm" 4 2,5 % per 1-1-2017	2,50 00	177.019	0	0	0	177.019 25	164.145	0	12.873	12.873	0	322	322

122000 Geldlening ambtenaren 6	2,27 00	13.343.27 6	0	0	0	13.343.27 999 6	12.711.9 50	0	120.31 3	631.326	511.013	14.331	14.331
122002 Lening project 7 zonkracht	1,50 00	250.000	0	0	0	250.000 10	143.053	0	0	106.947	106.947	1.604	1.604
122002 Geldlening CSVC 9	1,15 00	34.750	0	0	0	34.750 15	6.950	0	2.317	27.800	25.483	320	320
122003 Geldlening vv VCG 0	1,15 00	19.360	0	0	0	19.360 10	5.808	0	1.936	13.552	11.616	156	156
122003 Geldlening vv NKVV 1	0,70 00	16.700	0	0	0	16.700 10	3.340	0	1.670	13.360	11.690	94	94
122003 Geldlening vv CSVC 2	0,70 00	45.000	0	0	0	45.000 10	9.000	0	4.500	36.000	31.500	252	252
122003 Geldlening De 3 gelpenberg	0,70 00	278.832	0	0	0	278.832 15	18.589	0	18.589	260.243	241.654	1.822	1.822
122003 Geldlening vv Dalen 4	0,70 00	50.000	0	0	0	50.000 10	30.000	0	2.222	20.000	17.778	140	140
122003 Geldlening Glasvezel 5 Zuidenveld	4,50 00	1.646.000	1.517.000	0	0	3.163.000 22	0	0	0	1.646.000	3.163.000	0	0
122003 Geldlening vv KSC 6	0,50 00	75.000	50.000	0	0	125.000 15	5.000	0	8.571	70.000	111.429	350	350
122003 Geldlening De 7 Gelpenberg 2020	0,50 00	130.000	0	0	0	130.000 15	0	0	8.667	130.000	121.333	650	650
122003 Lening Enexis Holding 9 Tranche B	1,40 00	519.431	0	0	0	519.431 60	0	0	0	519.431	519.431	7.272	7.272
122004 Geldlening LTC Dalen 1	0,50 00	0	50.000	0	0	50.000 15	0	0	0	0	50.000	0	0
123000 Stimuleringsfonds 1 Volkshuisvesting	0,00 00	597.708	330	0	0	598.038 999	0	0	0	597.708	598.038	8.966	8.966
<b>Overige langlopende leningen u/g</b>		<b>17.428.1 17</b>	<b>1.617.330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.045.4 47</b>	<b>13.290.3 04</b>	<b>0</b>	<b>198.01 1</b>	<b>4.137.81 3</b>	<b>5.557.13 2</b>	<b>39.958</b>	<b>39.958</b>
150000 Woningbouwplannen 2	3,00 00	910.063	824.116	1.327.783	0	406.396 999	0	0	0	910.063	406.396	27.302	27.302
150000 Industrierterreinen 3	3,00 00	11.029.51 9	360.697	1.251.242	0	10.138.97 999 3	0	0	0	11.029.51 9	10.138.97 3	330.886	330.886
<b>Bouwgronden in exploitatie</b>		<b>11.939.5 82</b>	<b>1.184.812</b>	<b>2.579.025</b>		<b>10.545.3 69</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.939.5 82</b>	<b>10.545.3 69</b>	<b>358.18 7</b>	<b>358.187</b>
<b>Totaal</b>		<b>181.656. 614</b>	<b>8.049.653</b>	<b>2.579.025</b>	<b>647.60 0</b>	<b>186.479. 642</b>	<b>61.886.3 76</b>	<b>4.074.62</b>	<b>346.06 6</b>	<b>119.770. 238</b>	<b>120.172. 576</b>	<b>1.735.3 99</b>	<b>5.810.02 6</b>





## 2. Staat van reserves en voorzieningen

Bedragen x € 1.000

<b>Algemene reserves</b>					
	<b>Stand per 1-1-2021</b>	<b>Toevoeging rente</b>	<b>Toevoeging tlv exploitatie</b>	<b>Onttrekking tgv exploitatie</b>	<b>Stand per 31-12-2021</b>
Algemene reserve	31.306	0	4.346	1.385	34.267
<b>Totaal algemene reserves</b>	<b>31.306</b>	<b>0</b>	<b>4.346</b>	<b>1.385</b>	<b>34.267</b>
<b>Bestemmingsreserves</b>					
Stedelijke vernieuwing	514	8	0	159	363
Vastgoed	2.281	34	575	110	2.780
Onderhoud sportcomplex De Swaneburg	380	6	76	68	394
Mobiliteit	837	13	150	151	849
Regio Specifiek Pakket (RSP)	757	8	160	0	924
Plopsaland	100	2	0	20	82
Kapitaallasten Hof van Coevorden	62	1	0	58	5
Dutch TechZone	343	5	0	39	309
Reserve Grondexploitatie	893	13	389	0	1.296
Herstructureringsfonds	1.572	24	0	0	1.595
Innovaties zorg	839	13	0	176	675
Accommodaties in de samenleving	823	12	0	81	754
Regiodeal	571	9	0	286	294
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>9.972</b>	<b>146</b>	<b>1.351</b>	<b>1.148</b>	<b>10.320</b>
<b>Voorzieningen</b>					
Rioleringen	795	0	30	0	825
Voorziening oud-wethouders	922	0	54	42	935
Voorziening 3e ww jaar	32	0	12	0	44
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>1.750</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>42</b>	<b>1.804</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>43.027</b>	<b>146</b>	<b>5.793</b>	<b>2.575</b>	<b>46.391</b>

Conform de voorschriften van het BBV dienen wij de verminderingen in verband met afschrijvingen op activa, waarvoor een specifieke bestemmingsreserve is gevormd, in beeld te brengen. Wij hebben één bestemmingsreserve in dat kader, dat is de reserve 'Kapitaallasten Hof van Coevorden'.

## 3. Staat van opgenomen langlopende geldleningen

**STAAT VAN OPGENOMEN LANGLOPENDE  
GELDLENINGEN**

Bedragen x €  
1.000

N r.	Oorspr. Bedrag	Geldgever	Numme r	Dat um	Betalin g	Laat ste	Rente %	Boekwa arde	Opgeno men	Ren te	Afloss ing	Aflossi ng	Boekwa arde
			geldge ver	besl uit	r/a	jaar		1-1- 2021			reguli er	vervro egd	31-12- 2021
<i>Algemeen</i>													
1	15.000	BNG	101328	18-01-2006	24-05 lin.	2021	3,435	1.000		34	1.000		0
2	54.314	BNG	101996	07-07-2006	div. data/lin.	2036	4,810	28.515		1.389	1.810		26.705
3	10.000	BNG	102900	03-07-2007	div. data/lin.	2022	4,755	1.167		44	667		500
4	15.000	BNG	103434	14-02-2008	div. data/lin.	2023	4,345	2.250		81	1.000		1.250
5	15.000	BNG	104682	19-11-2009	20-11 lin.	2024	3,740	4.000		150	1.000		3.000
6	10.000	BNG	106342	14-01-2011	14-01 lin.	2026	3,870	4.000		155	667		3.333
7	10.000	BNG	108577	16-09-2013	16-09 lin.	2028	2,775	5.333		148	667		4.667
8	750	Stimulerings fonds Vhv	898.186 .020	21-02-2014	Maande lijks	2024	1,500	358		5	108		250
9	5.000	BNG	110281	10-12-2015	14-12 lin.	2025	0,775	2.500		19	500		2.000
10	10.000	BNG	113382	3-12-2019	div. data/lin.	2029	0,030	9.000		3	1.000		8.000
11	5.000	BNG	113552	20-01-2020	div. data/lin.	2030	0,105	4.625		5	500		4.125
12	10.000	BNG	113899	11-05-2020	div. data/lin.	2030	0,045	9.500		4	1.000		8.500
<b>Totaal</b>								<b>72.248</b>		<b>1.986</b>	<b>9.919</b>		<b>62.329</b>

Verzorgingste  
huizen

Sint  
Franciscus

1	2.087 BNG	77179 08-04-1993	21-06 ann.	2021	5,660	148	8	148	0
						<b>Totaal</b>	<b>148</b>	<b>8 148</b>	<b>0</b>
<i>Waarborgsommen, gestort door derden</i>									
1	Diverse huurders					5			5
2	Sportverenigingen: sleutelgeld								1
3	Huur manege Sleen					5			5
4	Huurders Linthorst Homanlaan 1					2			2
5	Transponders						1		1
						<b>Totaal</b>	<b>13</b>		<b>14</b>
						<b>Totaal</b>	<b>72.409</b>	<b>1.9 10.06</b>	<b>62.343</b>
						<b>generaal</b>	<b>95</b>	<b>7</b>	

#### 4. Staat van gewaarborgde geldleningen

## STAAT VAN GEWAARBORGDE GELDLENINGEN

Bedragen x € 1.000

Nr.	Oorspr. bedrag	Doel van de lening	Rente %	Boekwaarde 1-1-2021	Aflossing g	Boekwaarde 31-12-2021	Naam geldgever	%
<b>Woningbouwcorporaties en zorginstellingen</b>								
<i>Domesta Woonstichting</i>								
1	5.000 *	Herfinanciering	var.	5.000	2.000	3.000	BNG flex.689 (voorheen NWB 10022843)	50
3	5.000 *	Herfinanciering	4,890	5.000		5.000	NWB 10030010 (voorheen ABN-AMRO)	50
4	10.000 *	Herfinanciering	4,870	10.000		10.000	ASN Bank 19877	50
5	10.000 *	Projectfinanciering	3,690	10.000		10.000	NWB 10026987	50
7	10.000 *	BNG	4,542	10.000		10.000	BNG (fix) 102.735	50
8	10.000 *	NWB	3,730	10.000		10.000	NWB 10026988	50
9	10.000 *	BNG	3,040	10.000		10.000	BNG 108.250	50
10	10.000 *	BNG	0,933	10.000		10.000	BNG 110.396	50
11	5.000 *	BNG	1,195	5.000		5.000	BNG 111.480	50
12	10.000 *	BNG	1,299	10.000		10.000	BNG 112.065	50
13	5.000 *	BNG	1,600	5.000		5.000	BNG 112.228	50
<i>Woonservice Drenthe</i>								
2	4.000 *	Herfinanciering	3,980	4.000		4.000	NWB 10030047 (voorheen ABN-AMRO)	50
<b>Overige</b>								
<i>Europark GmbH</i>								
1	7.000	Rekening- courantfaciliteit 50%	Var.	2.875		2.893	BNG	50
<b>Totaal</b>				<b>96.875</b>		<b>94.893</b>		

\* = borging/vrijwaring door Waarborgfonds Sociale Woningbouw met achtervang gemeente

% = percentage van het leningbedrag waarvoor borgstelling is verleend

## 5. Overzicht investeringskredieten

**OVERZICHT INVESTERINGSKREDIETEN 2021**
*Bedragen x € 1.000*

Omschrijving	Restant krediet tm 2020	Krediet Werkelijk Beschikbaar Vervallen		
		2021	2021	2022
Brandweergarage Zwinderen	-67		2	-69
RSP project stationsomgeving - saldo	-1.766		-345	-1.421
N34/Klooster	153		2	151
Riolering, optimalisering Oosterhesselen	318		51	267
Wandelknooppuntensysteem	200		25	175
Project gasloos de Swaneburg	100		100	
Project gasloos de Swaneburg	-28		-28	
Vervanging brug Brugstraat	293		171	122
N34/Zuidelijke ontsluitingsweg	341		50	291
Opwaardering Esdalcollege+verhuizing bibliotheek - saldo	38		38	
Dalen:Riolering Schoolstraat	195		31	164
Geldlening Glasvezel Zuidenveld	1.254		1.517	-263
Kwaliteitsimpuls sport, onderbouw	470	145	77	538
Kwaliteitsimpuls sport, onderbouw	-235	-29		-264
Kwaliteitsimpuls sport, toplaag	245		111	134
Kwaliteitsimpuls sport, toplaag	-195			-195
Kwaliteitsimpuls sport, ledveldverl.	204	130	103	231
Kwaliteitsimpuls sport, ledveldverl.	-274	-41		-315
Kwaliteitsimpuls sport 2021, toegankelijkheid		618	373	245
Kwaliteitsimpuls sport 2021, toegankelijkheid		-144		-144
Kwaliteitsimpuls sport fase 2		1.466	1.065	401
Kwaliteitsimpuls sport fase 2		-293		-293
Vacuumentank Noord	50		51	-1
Riolering; Pompen en gemalen 2020	197			197
by-pass persleiding De Mars	95		104	-9
Riolering Centrumplan	281		224	57
Riolering De Bente Dalen	125		125	
VW Crafter Pickup - 7-VXF-48	75			75
VW Crafter Pickup - 2-VXN-95	95			95
VW Pickup - 6-VZF-67	80			80
Vervanging brug Klenczeweg	178			178
Vervanging brug Brinkstraat	112		99	12
Bedoeking Raad- en Theaterzaal	35			35
IHP, 2020 Burg. Wessels Boer school, Dalen*	1.302		767	613
<i>Indexatie krediet IHP 2020 Burg. Wessels Boer en kindvoorziening, Dalen</i>		78		
IHP, scholen Schoonoord, voorbereidingskosten nieuwbouw		160		160
Riolering; Reconstructie Dalerpeel		1.250	327	924
Rioolvervanging Noord-Sleen		400	301	99
Vervanging roostergoot Sleen		80	76	4
<i>Riolering; Vervanging en optimalisatie riolering 2021 - restant krediet</i>		30		30
Riolering; Pompen en gemalen 2021		300	138	162
Vervanging brug Verl.Hoogeveensevaart		111	2	109
Vervanging brug Ruimsloot		102		102
Vervanging lichtmasten en armaturen 2021		428	461	-33
VW Crafter Gesloten 6-VVV-60		55		55
VW Gesloten Transporter 4-VTR-87		40		40

VW Transporter Pickup VJ-280-K		50		50	
VW Transporter Pickup met hydr. Kraan VJ-279-K		50		50	
VW Transporter Pickup met hydr. Kraan VJ-117-G		50		50	
VW Transporter Pick Up met huif VJ-115-G		40		40	
VW Transporter Pick Up met huif VJ-116-G		40		40	
VW Transporter Gesloten VH-829-Z		35		35	
VW Crafter Gesloten VH-828-Z		38		38	
VG Haakarm HA-10 (ongekentekend)		28	36		-8
Vacuumentank Zuid		50	51		-1
Fietspad Hengstmeeweg			109	21	
<i>Fietspaden van Asphalt naar beton - restant krediet</i>		200		70	
Project Mepperstraat Meppen		450		450	
Fietspad Geesterstroom		500		500	
Fietspad Geesterstroom		-120	-120		
Project Achterste Erm		100		100	
	<b>Totaal</b>	<b>3.870</b>	<b>6.395</b>	<b>6.091</b>	<b>3.817</b>
					<b>356</b>

## 6. Overzichten bouwgrondexploitatie

## Budgetoverzicht projecten grondexploitatie (bedragen \* €1.000)

Projectsoort	WBS	Kosten opbrengsten	WBS-element	Omschrijving	Realisatie t/m 2020	Realisatie 2021	Realisatie t/m 2021	Prognose	Verwachte realisatie	Begroting t/m 2021	Verschil Begroting - Verw. Realisatie	
Bedrijventerreinen	B.500 - Coevorden - Europark	Kosten	B.500.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	4.090	0	4.090	0	4.090	2.893	-1.197	
			B.500.04	Bouwrijp maken	1.065	28	1.093	63	1.156	1.160	4	
			B.500.05	Woonrijp maken	1.406	0	1.406	0	1.406	1.760	354	
			B.500.07	Kabels en leidingen	33	0	33	0	33	300	267	
			B.500.10	Kosten gemeentelijk apparaat	389	0	389	0	389	262	-127	
			B.500.11	Externe advieskosten	972	0	972	0	972	617	-355	
			B.500.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	207	0	207	0	207	246	39	
			B.500.16	overige kosten	142	0	142	10	152	0	-152	
			B.500.18	Financieringskosten	4.455	102	4.557	0	4.557	1.736	-2.820	
			B.500.23	Gemeentelijke bijdragen+isp gelden	1.173	0	1.173	0	1.173	693	-481	
			B.500.24	Rente en uren	252	0	252	0	252	433	181	
			<b>Totaal</b>					<b>14.182</b>	<b>130</b>	<b>14.312</b>	<b>73</b>	<b>14.385</b>
			Opbrengsten	B.500.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-5.811	-497	-6.308	-3.803	-10.111	-9.460	651
		B.500.15		Overige opbrengsten	-1.757	0	-1.757	0	-1.757	-868	889	
		B.500.17		Onvoorzien	-22	0	-22	5	-17	47	64	
		B.500.25		Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-3.201	0	-3.201	0	-3.201	-0	3.201	
		<b>Totaal</b>					<b>-10.790</b>	<b>-497</b>	<b>-11.287</b>	<b>-3.799</b>	<b>-15.086</b>	<b>-10.281</b>
			<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>			<b>3.392</b>	<b>-367</b>	<b>3.025</b>	<b>-3.726</b>	<b>-700</b>	<b>-181</b>	<b>519</b>
		B.501 - Coevorden - Leeuwerikenveld II	Kosten	B.501.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	12.015	0	12.015	0	12.015	11.937	-78
				B.501.02	Onderzoekskosten	130	0	130	25	155	60	-96
				B.501.04.01	Bouwrijp maken	2.093	0	2.093	375	2.468	2.088	-380
				B.501.04.02	Bouwrijp maken	1.133	0	1.133	0	1.133	2.014	881
				B.501.05	Woonrijp maken	64	0	64	160	224	0	-224



			B.501.06	Groenvoorzieningen	479	0	479	135	614	686	73
			B.501.07	Kabels en leidingen	717	0	717	50	767	783	16
			B.501.10	Kosten gemeentelijk apparaat	1.171	0	1.171	0	1.171	667	-504
			B.501.11	Externe advieskosten	342	0	342	0	342	748	406
			B.501.12	Kosten van planschadevergoedingen	82	0	82	0	82	0	-82
			B.501.16	overige kosten	2	2	4	0	4	0	-4
			B.501.17	Onvoorzien	193	0	193	67	260	733	473
			B.501.18	Financieringskosten	9.305	242	9.547	656	10.203	4.848	-5.355
			<b>Totaal</b>		<b>27.726</b>	<b>245</b>	<b>27.971</b>	<b>1.468</b>	<b>29.439</b>	<b>24.564</b>	<b>-4.875</b>
		Opbrengsten	B.501.06	Groenvoorzieningen	-6	0	-6	0	-6	0	6
			B.501.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-14.786	-646	-15.432	-8.675	-24.107	-28.296	-4.189
			B.501.15	Overige opbrengsten	-824	-11	-835	-125	-960	-1.000	-40
			B.501.16	overige kosten	0	0	0	0	0	0	-0
			B.501.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-4.030	-46	-4.076	0	-4.076	-0	4.076
			<b>Totaal</b>		<b>-19.646</b>	<b>-703</b>	<b>-20.349</b>	<b>-8.800</b>	<b>-29.149</b>	<b>-29.296</b>	<b>-147</b>
			<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>8.080</b>	<b>-458</b>	<b>7.622</b>	<b>-7.332</b>	<b>290</b>	<b>-4.732</b>	<b>-5.022</b>
	B.502 - Coevorden - ROC	Kosten	B.502.10	Kosten gemeentelijk apparaat	6	0	6	0	6	0	-6
			B.502.16	Overige kosten	16	0	16	0	16	0	-16
			B.502.18	Financieringskosten	-35	-13	-48	0	-48	0	48
			<b>Totaal</b>		<b>-13</b>	<b>-13</b>	<b>-27</b>	<b>0</b>	<b>-27</b>	<b>0</b>	<b>27</b>
		Opbrengsten	B.502.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-417	0	-417	-892	-1.309	-0	1.309
			B.502.15	Overige opbrengsten	-12	-52	-64	0	-64	-0	64
			<b>Totaal</b>		<b>-429</b>	<b>-52</b>	<b>-481</b>	<b>-892</b>	<b>-1.373</b>	<b>-0</b>	<b>1.373</b>
			<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-443</b>	<b>-65</b>	<b>-508</b>	<b>-892</b>	<b>-1.400</b>	<b>0</b>	<b>1.400</b>
Woningbouw	B.001 - Aalden - Aelderhooghe	Kosten	B.001.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	330	0	330	0	330	0	-330
			B.001.02	Onderzoekskosten	6	0	6	0	6	0	-6
			B.001.04	Bouwrijp maken	101	0	101	0	101	100	-1
			B.001.05	Woonrijp maken	49	0	49	35	84	0	-84
			B.001.06	Groenvoorzieningen	23	5	29	10	39	5	-34
			B.001.07	Kabels en leidingen	3	0	3	0	3	10	7
			B.001.08	Kosten voorbereiding+toezicht	38	0	38	0	38	45	7

		B.001.09	Opstellen ruimtelijke plannen	42	0	42	0	42	0	-42
		B.001.10	Kosten gemeentelijk apparaat	14	0	14	0	14	0	-14
		B.001.11	Externe advieskosten	11	0	11	0	11	0	-11
		B.001.16	overige kosten	7	0	7	44	51	0	-51
		B.001.17	Onvoorzien	5	0	5	14	19	5	-14
		B.001.18	Financieringskosten	458	16	474	0	474	0	-474
		B.001.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	0	29	29				
		<b>Totaal</b>		<b>1.085</b>	<b>51</b>	<b>1.136</b>	<b>103</b>	<b>1.209</b>	<b>165</b>	<b>-1.044</b>
	Opbrengsten	B.001.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-500	-644	-1.144	-156	-1.300	-165	1.135
		B.001.15	Overige opbrengsten	-0	0	-0	0	-0	-0	0
		B.001.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-41	0	-41	0	-41	-0	41
		<b>Totaal</b>		<b>-541</b>	<b>-644</b>	<b>-1.185</b>	<b>-156</b>	<b>-1.341</b>	<b>-165</b>	<b>1.176</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>544</b>	<b>-593</b>	<b>-50</b>	<b>-53</b>	<b>-132</b>	<b>0</b>	<b>132</b>
B.002 - Aalden - Paardeland sdrift	Kosten	B.002.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	705	0	705	0	705	808	103
		B.002.02	Onderzoekskosten	2	0	2	0	2	0	-2
		B.002.04	Bouwrijp maken	538	0	538	0	538	658	120
		B.002.05	Woonrijp maken	452	0	452	0	452	150	-302
		B.002.06	Groenvoorzieningen	118	2	120	0	120	172	52
		B.002.07	Kabels en leidingen	18	0	18	0	18	32	14
		B.002.10	Kosten gemeentelijk apparaat	223	0	223	0	223	166	-57
		B.002.11	Externe advieskosten	37	0	37	0	37	93	55
		B.002.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	-3	0	-3	0	-3	0	3
		B.002.16	overige kosten	107	0	107	0	107	158	51
		B.002.17	Onvoorzien	4	0	4	0	4	81	76
		B.002.18	Financieringskosten	43	-0	43	0	43	210	167
		B.002.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	1.345	14	1.359	0	1.359	0	-1.359
		<b>Totaal</b>		<b>3.589</b>	<b>16</b>	<b>3.605</b>	<b>0</b>	<b>3.605</b>	<b>2.528</b>	<b>-1.078</b>
	Opbrengsten	B.002.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-3.561	0	-3.561	0	-3.561	-3.153	408
		B.002.15	Overige opbrengsten	-1	0	-1	0	-1	-0	1

		B.002.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-44	0	-44	0	-44	-0	44
		<b>Totaal</b>		<b>-3.606</b>	<b>0</b>	<b>-3.606</b>	<b>0</b>	<b>-3.606</b>	<b>-3.153</b>	<b>453</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-16</b>	<b>16</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>-625</b>	<b>-625</b>
B.005 - Dalerpeel - Steigerwijk	Kosten	B.005.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	309	0	309	0	309	325	16
		B.005.03	Bodemsanering	0	0	0	0	0	4	4
		B.005.04	Bouwrijp maken	217	0	217	0	217	363	146
		B.005.05	Woonrijp maken	57	0	57	5	62	110	47
		B.005.06	Groenvoorzieningen	77	5	82	5	87	24	-63
		B.005.07	Kabels en leidingen	0	0	0	0	0	24	24
		B.005.08	Kosten voorbereiding+toezicht	0	0	0	0	0	0	-0
		B.005.10	Kosten gemeentelijk apparaat	88	0	88	0	88	57	-31
		B.005.11	Externe advieskosten	25	0	25	0	25	28	4
		B.005.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	-1	0	-1	0	-1	0	1
		B.005.15	Overige opbrengsten	0	0	0	0	0	0	-0
		B.005.16	overige kosten	13	1	13	0	13	49	35
		B.005.17	Onvoorzien	10	0	10	2	12	47	36
		B.005.18	Financieringskosten	103	2	106	0	106	184	78
		B.005.25	Voordelig / nadelig exploitatiesaldo	178	20	198	0	198	0	-198
		<b>Totaal</b>		<b>1.075</b>	<b>28</b>	<b>1.103</b>	<b>12</b>	<b>1.115</b>	<b>1.214</b>	<b>99</b>
	Opbrengsten	B.005.05	Woonrijp maken	-0	0	-0	0	-0	0	0
		B.005.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-845	-111	-956	-49	-1.005	-1.076	-71
		B.005.15	Overige opbrengsten	-148	0	-148	0	-148	-150	-2
		<b>Totaal</b>		<b>-993</b>	<b>-111</b>	<b>-1.104</b>	<b>-49</b>	<b>-1.153</b>	<b>-1.226</b>	<b>-73</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>83</b>	<b>-83</b>	<b>-0</b>	<b>-37</b>	<b>-38</b>	<b>-12</b>	<b>26</b>
B.008 - Geesbrug - Uitbreiding II	Kosten	B.008.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	429	0	429	0	429	438	9
		B.008.04	Bouwrijp maken	611	0	611	0	611	372	-239
		B.008.05	Woonrijp maken	465	13	478	185	663	372	-292
		B.008.06	Groenvoorzieningen	52	3	55	5	60	72	11
		B.008.07	Kabels en leidingen	1	0	1	0	1	44	44
		B.008.09	Opstellen ruimtelijke plannen	42	0	42	0	42	0	-42
		B.008.10	Kosten gemeentelijk apparaat	126	0	126	0	126	0	-126

		B.008.11	Externe advieskosten	111	0	111	0	111	98	-14
		B.008.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	-1	0	-1	0	-1	0	1
		B.008.16	overige kosten	96	0	96	0	96	181	85
		B.008.17	Onvoorzien	15	0	15	4	19	37	18
		B.008.18	Financieringskosten	575	-4	570	-4	567	214	-352
		B.008.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	200	0	200	0	200	0	-200
		<b>Totaal</b>		<b>2.722</b>	<b>12</b>	<b>2.734</b>	<b>190</b>	<b>2.924</b>	<b>1.827</b>	<b>-1.097</b>
	Opbrengsten	B.008.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-2.334	-0	-2.334	0	-2.334	-2.343	-9
		B.008.15	Overige opbrengsten	-1	0	-1	0	-1	-0	1
		B.008.16	overige kosten	-0	0	-0	0	-0	0	0
		B.008.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-534	-56	-590	0	-590	-0	590
		<b>Totaal</b>		<b>-2.869</b>	<b>-56</b>	<b>-2.925</b>	<b>0</b>	<b>-2.925</b>	<b>-2.343</b>	<b>582</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-147</b>	<b>-44</b>	<b>-191</b>	<b>190</b>	<b>-1</b>	<b>-516</b>	<b>-515</b>
B.011 - Dalen - Molenakkers II	Kosten	B.011.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	725	0	725	0	725	0	-725
		B.011.02	Onderzoekskosten	103	0	103	205	309	20	-289
		B.011.04	Bouwrijp maken	47	0	47	235	281	0	-281
		B.011.05	Woonrijp maken	3	0	3	114	117	0	-117
		B.011.06	Groenvoorzieningen	9	0	9	10	19	0	-19
		B.011.07	Kabels en leidingen	0	0	0	28	28	0	-28
		B.011.08	Kosten voorbereiding+toezicht	187	0	187	0	187	0	-187
		B.011.09	Opstellen ruimtelijke plannen	20	0	20	8	28	20	-8
		B.011.11	Externe advieskosten	23	0	23	5	28	10	-18
		B.011.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	13	0	13	0	13	0	-13
		B.011.16	overige kosten	8	0	8	40	48	0	-48
		B.011.17	Onvoorzien	0	0	0	113	113	0	-113
		B.011.18	Financieringskosten	1.088	22	1.109	60	1.170	0	-1.170
		<b>Totaal</b>		<b>2.225</b>	<b>22</b>	<b>2.246</b>	<b>818</b>	<b>3.064</b>	<b>50</b>	<b>-3.014</b>
	Opbrengsten	B.011.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-849	0	-849	-1.851	-2.700	-0	2.700
		B.011.15	Overige opbrengsten	-283	0	-283	0	-283	-0	283
		B.011.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-375	0	-375	0	-375	0	375

		<b>Totaal</b>		-	0	-	-	-3.358	-0	3.358	
				<b>1.507</b>	<b>22</b>	<b>1.507</b>	<b>1.851</b>				
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>718</b>	<b>22</b>	<b>740</b>	<b>-</b>	<b>-294</b>	<b>50</b>	<b>344</b>	
							<b>1.034</b>				
B.015 - Schoonoord - Ellert en Brammert II	Kosten	B.015.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	353	0	353	0	353	257	-96	
		B.015.04	Bouwrijp maken	869	0	869	0	869	950	81	
		B.015.05	Woonrijp maken	297	0	297	0	297	523	226	
		B.015.06	Groenvoorzieningen	128	0	128	0	128	44	-84	
		B.015.07	Kabels en leidingen	0	0	0	0	0	29	29	
		B.015.10	Kosten gemeentelijk apparaat	197	0	197	0	197	172	-26	
		B.015.11	Externe advieskosten	73	0	73	0	73	133	61	
		B.015.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	-10	0	-10	0	-10	0	10	
		B.015.16	overige kosten	162	0	162	0	162	594	433	
		B.015.17	Onvoorzien	5	0	5	0	5	147	143	
		B.015.18	Financieringskosten	-136	-0	-136	0	-136	0	136	
		B.015.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	990	17	1.007	0	1.007	0	-1.007	
			<b>Totaal</b>			<b>2.927</b>	<b>17</b>	<b>2.944</b>	<b>0</b>	<b>2.944</b>	<b>2.850</b>
		Opbrengsten	B.015.05	Woonrijp maken	-0	0	-0	0	-0	0	0
			B.015.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-2.641	0	-2.641	0	-2.641	-3.017	-376
			B.015.15	Overige opbrengsten	-102	0	-102	0	-102	-0	102
			B.015.16	overige kosten	1	0	1	0	1	0	-1
			B.015.18	Financieringskosten	-79	0	-79	0	-79	86	165
			B.015.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-123	0	-123	0	-123	0	123
		<b>Totaal</b>		<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-2.944</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	
				<b>2.944</b>	<b>17</b>	<b>2.944</b>	<b>0</b>	<b>2.931</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-17</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-81</b>	<b>-81</b>	
B.017 - Sleen - manege	Kosten	B.017.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	909	0	909	0	909	0	-909	
		B.017.02	Onderzoekskosten	6	0	6	0	6	20	14	
		B.017.04	Bouwrijp maken	385	5	390	155	545	20	-525	
		B.017.05	Woonrijp maken	39	0	39	180	219	0	-219	
		B.017.06	Groenvoorzieningen	14	5	19	25	44	0	-44	
		B.017.08	Kosten voorbereiding+toezicht	20	0	20	0	20	65	45	
		B.017.09	Opstellen ruimtelijke plannen	24	0	24	0	24	20	-4	
		B.017.11	Externe advieskosten	9	0	9	0	9	10	1	

		B.017.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	2	0	2	0	2	0	-2
		B.017.15	Overige opbrengsten	-650	0	-650	0	-650	0	650
		B.017.16	overige kosten	32	1	33	25	58	0	-58
		B.017.17	Onvoorzien	55	0	55	108	163	10	-153
		B.017.18	Financieringskosten	585	-3	582	0	582	0	-582
		B.017.25	verlies/winst	1.000	160	1.160	0	1.160	0	-1.160
		<b>Totaal</b>		<b>2.429</b>	<b>168</b>	<b>2.596</b>	<b>493</b>	<b>3.089</b>	<b>145</b>	<b>-2.944</b>
	Opbrengsten	B.017.04	Bouwrijp maken	0	0	0	0	0	0	-0
		B.017.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-1.719	-189	-1.908	-666	-2.574	-95	1.747
		B.017.15	Overige opbrengsten	-107	0	-107	0	-107	-0	107
		B.017.17	Onvoorzien	-0	0	-0	0	-0	0	0
		B.017.25	verlies/winst	-700	0	-700	0	-700	0	700
		<b>Totaal</b>		<b>-2.526</b>	<b>-189</b>	<b>-2.715</b>	<b>-666</b>	<b>-3.381</b>	<b>-95</b>	<b>2.554</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-97</b>	<b>-21</b>	<b>-119</b>	<b>-173</b>	<b>-292</b>	<b>50</b>	<b>-391</b>
B.100 - Coevorden - Ossehaar	Kosten	B.100.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	0	0	0	0	0	5.108	5.108
		B.100.01.01	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	5.089	0	5.089	0	5.089	0	-5.089
		B.100.01.02	Inbrengwaarde grond, opstallen etc.	1.390	0	1.390	0	1.390	0	-1.390
		B.100.02.01	Onderzoekskosten	0	0	0	0	0	129	129
		B.100.04.01.01	Bouwrijp maken	2.828	0	2.828	100	2.928	3.244	316
		B.100.04.01.02	Bouwrijp maken	3.811	488	4.299	0	4.299	5.436	1.137
		B.100.04.01.03	Bouwrijp maken	817	0	817	0	817	0	-817
		B.100.04.01.04	Bouwrijp maken	123	0	123	0	123	0	-123
		B.100.05.01	Woonrijp maken	1.375	0	1.375	100	1.475	458	-1.017
		B.100.05.02	Woonrijp maken	52	0	52	0	52	0	-52
		B.100.06.01	Groenvoorzieningen	739	10	749	10	759	1.598	839
		B.100.06.02	Groenvoorzieningen	-19	0	-19	0	-19	0	19
		B.100.07.01	Kabels en leidingen	221	0	221	0	221	347	126
		B.100.08.01	Kosten voorbereiding+toezicht	14	0	14	0	14	0	-14
		B.100.10.01	Kosten gemeentelijk apparaat	794	0	794	0	794	1.030	236
		B.100.10.02	Kosten gemeentelijk apparaat	1.023	0	1.023	0	1.023	0	-1.023

		B.100.11.01	Externe advieskosten	312	0	312	0	312	579	268
		B.100.11.02	Externe advieskosten	33	0	33	0	33	0	-33
		B.100.13	Niet terugvorderbare BTW etc.	-21	0	-21	0	-21	0	21
		B.100.14.01	Opbrengst van uitgifte gronden	-674	0	-674	0	-674	0	674
		B.100.14.02	Opbrengst van uitgifte gronden	674	0	674	0	674	0	-674
		B.100.16.01	Overige kosten	11	10	20	5	25	1.873	1.847
		B.100.16.02	Overige kosten	78	8	86	0	86	0	-86
		B.100.17.01	Onvoorzien	273	0	273	10	283	868	585
		B.100.17.02	Onvoorzien	-77	0	-77	0	-77	0	77
		B.100.18.01	Financieringskosten	5.823	0	5.823	1	5.823	0	-5.823
		B.100.18.02	Financieringskosten	1.215	-5	1.210	0	1.210	2.218	1.008
		B.100.19.01	Vooruitbetaling winstaandeel	425	0	425	0	425	0	-425
		B.100.20.01	Tunnel rondweg	488	0	488	0	488	408	-79
		B.100.21.01	Bruggen ( 5 stuks )	178	0	178	0	178	472	294
		B.100.22.02	Stimuleringsbijdrage	25	0	25	0	25	0	-25
		B.100.23.02	Warmte voorziening	0	0	0	0	0	71	71
		B.100.24.01	Fonds bovenwijks	836	0	836	0	836	0	-836
		B.100.24.02	Fonds bovenwijks	-94	0	-94	0	-94	0	94
		B.100.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	1.500	0	1.500	0	1.500	0	-1.500
		B.100.26.01	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	790	0	790	0	790	0	-790
		B.100.26.02	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-1.500	0	-1.500	0	-1.500	0	1.500
		<b>Totaal</b>		<b>28.551</b>	<b>511</b>	<b>29.062</b>	<b>226</b>	<b>29.288</b>	<b>23.841</b>	<b>-5.447</b>
	Opbrengsten	B.100.04.01.02	Bouwrijp maken	-0	0	-0	0	-0	0	0
		B.100.14	Opbrengst van uitgifte gronden	-1.959	-327	-2.286	0	-2.286	-	-
								26.629	24.343	
		B.100.14.01	Opbrengst van uitgifte gronden	-	0	-	-284	-	-0	13.530
				13.246		13.246		13.530		0
		B.100.14.02	Opbrengst van uitgifte gronden	-3.660	0	-3.660	0	-3.660	0	3.660
		B.100.15	Overige opbrengsten	-285	-1	-286	0	-286	-0	286
		B.100.15.02	Overige opbrengsten	-3	0	-3	0	-3	-45	-42

		B.100.16.02	Overige kosten	-7	0	-7	0	-7	0	7
		B.100.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-1.750	0	-1.750	0	-1.750	-0	1.750
		B.100.26.02	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-7.797	0	-7.797	0	-7.797	0	7.797
		<b>Totaal</b>		<b>-28.708</b>	<b>-327</b>	<b>-29.036</b>	<b>-284</b>	<b>-29.320</b>	<b>-26.674</b>	<b>2.646</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-157</b>	<b>183</b>	<b>26</b>	<b>-59</b>	<b>-32</b>	<b>-2.833</b>	<b>-2.801</b>
B.600 - Holwert Zuid	Kosten	B.600.01.01.01	Inbrengwaarde grond etc.	29	0	29	0	29	0	-29
		B.600.01.01.03	Inbrengwaarde grond etc.	3.964	0	3.964	0	3.964	3.786	-178
		B.600.01.02.03	Inbrengwaarde grond etc.	464	0	464	0	464	463	-1
		B.600.01.04.01	Inbrengwaarde grond etc.	0	0	0	0	0	100	100
		B.600.02.02.01	Onderzoekskosten	295	0	295	0	295	505	210
		B.600.02.03.01	Onderzoekskosten	125	0	125	0	125	1	-124
		B.600.02.04.01	Onderzoekskosten	2	0	2	0	2	0	-1
		B.600.02.05.01	Onderzoekskosten	10	0	10	0	10	0	-10
		B.600.03.01.01	Bodemsanering	1.082	0	1.082	0	1.082	0	-1.082
		B.600.03.02.01	Bodemsanering	1.061	0	1.061	0	1.061	280	-782
		B.600.04.01.01	Aanl. voorz. binnen exploitatiegeb.	924	0	924	0	924	100	-824
		B.600.04.03.01	Aanl. voorz. binnen exploitatiegeb.	29	0	29	0	29	1	-29
		B.600.05.01.01	Aanl. voorz. buiten exploitatiegebied	32	0	32	0	32	0	-32
		B.600.05.03.01	Aanl. voorz. buiten exploitatiegebied	0	0	0	0	0	0	0
		B.600.06.01.01	Overige noodzakelijke kosten	332	0	332	0	332	-1	-333
		B.600.08.01.01	Plantontw., Voorb., Toezicht., Beheersks	36	0	36	0	36	0	-36
		B.600.09.01.01	Investeringen	324	0	324	0	324	266	-58
		B.600.10.01.01	Overige apparaatskosten noodzakelijk	98	0	98	0	98	0	-98
		B.600.11.01.01	Saldo van kst en opbr tijdelijk beheer	317	0	317	0	317	315	-2
		B.600.11.02.01	Saldo van kst en opbr tijdelijk beheer	173	0	173	0	173	145	-28



		B.600.12.01.01	Kosten tijdelijk beheer	3	0	3	0	3	0	-3
		B.600.12.01.03	Kosten tijdelijk beheer	16	0	16	0	16	15	-1
		B.600.13.01.01	Kosten van planschadevergoedingen	0	0	0	0	0	100	100
		B.600.15.01.01	Niet - terugvorderbare BTW	-49	0	-49	0	-49	620	669
		B.600.15.02.03	Niet - terugvorderbare BTW	2	0	2	0	2	397	396
		B.600.16.01.01	Saldo van rente geïnvesteerd kapitaal	1.171	0	1.171	0	1.171	0	-1.171
		B.600.16.02.03	Saldo van rente geïnvesteerd kapitaal	397	0	397	0	397	0	-397
		B.600.20.01.01	Overige opbrengsten	-25	0	-25	0	-25	0	25
		B.600.20.02.01	Overige opbrengsten	-224	0	-224	0	-224	0	224
		B.600.21.01.01	Overige kosten	61	0	61	0	61	15	-46
		B.600.22.01.01	Nog toe te wijzen (niet op boeken)	0	0	0	0	0	90	90
		<b>Totaal</b>		<b>10.649</b>	<b>0</b>	<b>10.649</b>	<b>0</b>	<b>10.649</b>	<b>7.197</b>	<b>-3.452</b>
	Opbrengsten	B.600.06.01.01	Overige noodzakelijke kosten	0	0	0	0	0	0	-0
		B.600.18.01.01	Ramingen van opbrengsten ed.	-1.040	0	-1.040	0	-1.040	-40	1.000
		B.600.19.01.01	Opbrengst van uitgifte gronden	-15	0	-15	0	-15	0	15
		B.600.20.01.01	Overige opbrengsten	-160	0	-160	0	-160	-160	0
		B.600.20.02.01	Overige opbrengsten	-4.087	0	-4.087	0	-4.087	-4.199	-113
		B.600.25	Voordelig / nadelig exploitatie saldo	-4.950	0	-4.950	0	-4.950	-0	4.950
		B.600.30	Onttrekking reserves	-398	0	-398	0	-398	0	398
		<b>Totaal</b>		<b>-10.649</b>	<b>0</b>	<b>-10.649</b>	<b>0</b>	<b>-10.649</b>	<b>4.399</b>	<b>-6.250</b>
		<b>Totaal kosten - opbrengsten</b>		<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>2.798</b>	<b>2.798</b>
<b>Totaal</b>				<b>11.939</b>	<b>-1.394</b>	<b>10.545</b>	<b>-13.116</b>	<b>-2.599</b>	<b>-6.082</b>	<b>-4.216</b>

## 7. Overzicht begrotingswijzigingen

**OVERZICHT BEGROTINGSWIJZIGINGEN  
2021**

<b>Nr.</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>	<b>Product</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Cat.</b>
1	Ontwikkelingen 2021	-218.750	6031000	Regiodeal	84220 ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
1	Ontwikkelingen 2021	218.750	6031001	Regiodeal; reserve mutaties	86001 onttrekking bestemmings reserve
1	Ontwikkelingen 2021	40.000	6145000	Overige verkeersmaatregelen	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	120.000	6305000	Duurzh./milieu - onged.bestrijding	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	30.000	6390000	Zwembaden	44245 Beheersvergoedingen privatisering
1	Ontwikkelingen 2021	14.250	6440000	Sociaal domein: Res.mut.	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	100.000	6440000	Sociaal domein: Res.mut.	44244 Incidentele subsidies
1	Ontwikkelingen 2021	-214.250	6440000	Sociaal domein: Res.mut.	86001 onttrekking bestemmings reserve
1	Ontwikkelingen 2021	250.000	6440010	Intergenerationele armoede	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	30.000	6445000	Algemene gezondheidszorg	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	16.000	6455000	Maatschappelijke hulp	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	-10.000	6470015	Jeugd gezondheidszorg 0-4	44242 Subsidie structureel; grote instellingen
1	Ontwikkelingen 2021	120.000	6470020	Preventieve jeugdwerkers	44243 Jaarlijkse subsidies
1	Ontwikkelingen 2021	-110.000	6470025	Ontwikkeling preventie	44231 individuele verstrekkingen
1	Ontwikkelingen 2021	-50.000	6620000	Doe-mee-pas	44250 overige inkomensoverdrachten
1	Ontwikkelingen 2021	-10.000	6625010	Bijzondere bijstand; coll.ziektek.verz.	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	60.000	6625020	Armoedebestrijding	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	-50.000	6650000	Kunst algemeen	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	125.000	6652000	Culturele gemeente	43599 overige goederen en diensten
1	Ontwikkelingen 2021	-40.000	6810000	Overige stelposten	49003 stelpost vervangingsinvesteringen
1	Ontwikkelingen 2021	4.000	6810000	Overige stelposten	49018 Stelpost vrije begrotingsruimte
1	Ontwikkelingen 2021	50.000	6952010	Economie en Leefbaarheid	43000 personeel van derden
2	Vervolgonderzoek locatie De Nieuwe Veste	100.000	6560000	Overig lokaal onderwijs beleid	43599 overige goederen en diensten
2	Vervolgonderzoek locatie De Nieuwe Veste	-100.000	6560001	Overig lokaal onderwijs beleid; res.mut.	86000 onttrekking algemene reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	133.000	6005102	Omgevingswet	43599 overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	73.000	6015000	Hofpoort en Radio Loco	43599 overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	100.000	6030000	Wonen (VHV) en woonkwaliteit	44244 Incidentele subsidies
3	Halfjaarrapportage 2021	-100.000	6030001	Wonen (VHV) en woonkwaliteit; res.mut	86001 onttrekking bestemmings reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	-25.000	6095000	Kosten VRD	83401 overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	118.502	6096040	Vastgoed: kapitaallasten	46101 doorberekende afschrijving
3	Halfjaarrapportage 2021	-118.502	6096040	Vastgoed: kapitaallasten	86001 onttrekking bestemmings reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	5.000	6100000	Veiligheidsbevorderende maatregelen	43599 overige goederen en diensten

3	Halfjaarrapportage 2021	10.000 6110000 Leges APV	83400	gemeentelijke leges en rechten
3	Halfjaarrapportage 2021	291.000 6130000 Centrumplan Coevorden	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-291.000 6130000 Centrumplan Coevorden	86001	onttrekking bestemmings reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	-24.000 6140000 Bereikbaarheidsprojecten RSP/ZZL	46100	doorberekende rente
3	Halfjaarrapportage 2021	635.000 6140000 Bereikbaarheidsprojecten RSP/ZZL	46101	doorberekende afschrijving
3	Halfjaarrapportage 2021	-750.000 6146000 Bereikbaarheidsprojecten RSP/ZZL, res.m	86001	onttrekking bestemmings reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	36.000 6175000 Oeververbindingen: Algemeen	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	38.000 6220000 Openbaar groen: Algemeen	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	305.000 6300000 Duurz./milieu - bodem	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	18.000 6325050 Alg. begraafpl. Geesbrug: Algemeen	43530	dagelijks onderhoud gebouwen
3	Halfjaarrapportage 2021	271.700 6390000 Zwembaden	44241	ink.overdr. Sticht. / instellingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-5.400 6390000 Zwembaden	46100	doorberekende rente
3	Halfjaarrapportage 2021	-24.000 6390000 Zwembaden	46101	doorberekende afschrijving
3	Halfjaarrapportage 2021	-271.700 6390000 Zwembaden	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
3	Halfjaarrapportage 2021	100.000 6395000 Sport	44241	ink.overdr. Sticht. / instellingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-50.000 6395000 Sport	84220	ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	14.000 6400000 Woonvoorzieningen en hulpmiddelen	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	30.000 6410000 Vervoer	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	114.000 6415000 Hulp bij het huishouden ZIN	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-38.000 6416000 Hulp bij het huishouden PGB	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	196.000 6417000 Schoonmaakhulp	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	175.000 6417000 Schoonmaakhulp	83401	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-70.000 6418000 Participatie en zelfredzaamheid ZIN	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	54.000 6419000 Participatie en zelfredzaamheid PGB	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-18.000 6435010 Maatschappelijke opvang	44250	overige inkomensoverdrachten
3	Halfjaarrapportage 2021	-75.000 6435500 Wmo: eigen bijdrage	84210	eigen bijdrage
3	Halfjaarrapportage 2021	-7.000 6445000 Algemene gezondheidszorg	84220	ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	8.000 6470000 Jeugdgezondheidszorg	44241	ink.overdr. Sticht. / instellingen
3	Halfjaarrapportage 2021	14.000 6475000 Kinderopv./peuterspeelzalen	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-25.000 6481000 Decentralisatie jeugd	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-17.000 6481000 Decentralisatie jeugd	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-37.000 6481005 Jeugdhulp PGB	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	314.000 6481010 ZIN- Meedoen en zelfredzaamheid	44231	individuele verstrekkingen

3	Halfjaarrapportage 2021	98.000 6481015 ZIN- Gezond zijn	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	432.000 6481020 ZIN- Gezond opgroeien	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-47.000 6481025 ZIN- Dyslexie	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	6.000 6481030 ZIN-Jeugdbesch-reclassering + veiligheid	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	468.000 6481035 Bovenregionale zorg	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	1.000 6481036 Crisiszorg	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	1.000 6481040 Landelijk en niet gecontracteerd	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	103.000 6481050 Lokale zorgkosten	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	-49.000 6481060 Jeugdhulp AZC	44231	individuele verstrekkingen
3	Halfjaarrapportage 2021	50.000 6481070 Aanvulling ZAB ivm coronacrisis	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	14.000 6496000 Antidiscriminatie	44240	ink.overdr.a/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	29.400 6535000 Onderwijsachterstand	44240	ink.overdr.a/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	-29.400 6535000 Onderwijsachterstand	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
3	Halfjaarrapportage 2021	45.000 6560000 Overig lokaal onderwijs beleid	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	34.000 6565000 Leerlingenvervoer	44230	soc.verstrek.in natura aan personen
3	Halfjaarrapportage 2021	-75.000 6575001 Uitvoeringskosten (BOCE)	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-30.000 6580000 Participatie	44240	ink.overdr.a/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	-50.000 6580000 Participatie	44250	overige inkomensoverdrachten
3	Halfjaarrapportage 2021	-50.000 6580010 Participatie compensabel	44250	overige inkomensoverdrachten
3	Halfjaarrapportage 2021	154.000 6590010 Subsidie WSW	44240	ink.overdr.a/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	55.000 6615000 Kinderopvang	44230	soc.verstrek.in natura aan personen
3	Halfjaarrapportage 2021	45.000 6625000 Bijzondere bijstand	44220	sociale uitkeringen
3	Halfjaarrapportage 2021	48.000 6625020 Armoedebestrijding	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	46.000 6635000 Inburgering	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	180.400 6650000 Kunst algemeen	44244	Incidentele subsidies
3	Halfjaarrapportage 2021	60.000 6652000 Culturele gemeente	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	31.000 6660000 Schuldhulpverlening	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-24.000 6670000 Bijdrage recreatieschap Drenthe	84230	overige inkomensoverdrachten
3	Halfjaarrapportage 2021	-4.000 6675000 Stimulering recreatie en toerisme	46100	doorberekende rente
3	Halfjaarrapportage 2021	-20.000 6675000 Stimulering recreatie en toerisme	46101	doorberekende afschrijving
3	Halfjaarrapportage 2021	231.000 6677000 Vitale vakantieparken	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	430.000 6700200 Centrumvisie	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	-300.000 6700200 Centrumvisie	84220	ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
3	Halfjaarrapportage 2021	299.000 6746001 ICT - project	43330	duurzame goederen

3	Halfjaarrapportage 2021	32.000	6775000	Verkiezingen	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	27.500	6785000	Dividenden	82102	dividend
3	Halfjaarrapportage 2021	2.556.000	- 6795000	Algemene uitkering gemeentefonds	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
3	Halfjaarrapportage 2021	-776.000	6795000	Algemene uitkering gemeentefonds	86000	onttrekking algemene reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	-184.000	6796000	Integratie-uitkering Sociaal Domein	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
3	Halfjaarrapportage 2021	-3.100	6810000	Overige stelposten	49017	Stelpost afrondingsverschillen
3	Halfjaarrapportage 2021	107.000	6810000	Overige stelposten	49018	Stelpost vrije begrotingsruimte
3	Halfjaarrapportage 2021	1.036.600	6810000	Overige stelposten	49020	Stelpost Corona
3	Halfjaarrapportage 2021	1.226.000	- 6810001	Overige stelposten, res.mut.	86000	onttrekking algemene reserve
3	Halfjaarrapportage 2021	-114.000	6830000	Toeristenbelasting	84010	belasting op producenten
3	Halfjaarrapportage 2021	45.000	6850000	Inning gemeentelijke belastingen	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	25.000	6940000	Tractie	43330	duurzame goederen
3	Halfjaarrapportage 2021	95.000	6950000	Directie	43000	personeel van derden
3	Halfjaarrapportage 2021	87.500	6951010	KCC, Burgerzaken en Belastingen	43000	personeel van derden
3	Halfjaarrapportage 2021	-4.000	6952010	Economie en Leefbaarheid	43000	personeel van derden
3	Halfjaarrapportage 2021	-52.000	6952020	Omgevingsontwikkeling	41100	salarissen en sociale lasten
3	Halfjaarrapportage 2021	125.000	6952020	Omgevingsontwikkeling	43000	personeel van derden
3	Halfjaarrapportage 2021	3.000	6952021	Omgevingsontwikkeling, overig	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	19.000	6953010	Advies & Services	43599	overige goederen en diensten
3	Halfjaarrapportage 2021	23.500	6953020	Advies & Middelen	43599	overige goederen en diensten
4	Programma Binnenstad 2e fase	780.000	6700200	Centrumvisie	43599	overige goederen en diensten
4	Programma Binnenstad 2e fase	-480.000	6700200	Centrumvisie	84220	ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
4	Programma Binnenstad 2e fase	-300.000	6700201	Centrumvisie, res.mutatie	86000	onttrekking algemene reserve
5	Decemberwijziging 2021	-70.000	6095000	Kosten VRD	84220	ink.overdr.v/d overheid (excl.Rijk)
5	Decemberwijziging 2021	3.000	6096010	Vastgoed; exploitatie	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	70.000	6100000	Veiligheidsbevorderende maatregelen	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	58.000	6240000	Inz. en verw. Huish. Afvalstoffen	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	50.000	6390000	Zwembaden	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	-50.000	6391000	Zwembaden: Res.mut.	86001	onttrekking bestemmings reserve
5	Decemberwijziging 2021	-38.000	6400000	Woonvoorzieningen en hulpmiddelen	44231	individuele verstrekkingen
5	Decemberwijziging 2021	60.000	6435010	Maatschappelijke opvang	44250	overige inkomensoverdrachten
5	Decemberwijziging 2021	18.000	6470025	Ontwikkeling preventie	44231	individuele verstrekkingen
5	Decemberwijziging 2021	20.000	6481000	Decentralisatie jeugd	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	100.000	6481035	Bovenregionale zorg	44231	individuele verstrekkingen
5	Decemberwijziging 2021	9.000	6481060	Jeugdhulp AZC	44231	individuele verstrekkingen

5	Decemberwijziging 2021	75.000 6577000	Regeling TOZO	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	1.762.003 6577000	Tijdelijke Overbr.regeling Zelfstandigen	44220	sociale uitkeringen
5	Decemberwijziging 2021	- 6577000	Tijdelijke Overbr.regeling Zelfstandigen	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
5	Decemberwijziging 2021	1.777.003			
5	Decemberwijziging 2021	-60.000 6577000	Tijdelijke Overbr.regeling Zelfstandigen	84210	eigen bijdrage
5	Decemberwijziging 2021	415.000 6577010	Tijdelijke Onderst.Noodzakelijke kosten	44220	sociale uitkeringen
5	Decemberwijziging 2021	17.000 6580000	Participatie	44250	overige inkomensoverdrachten
5	Decemberwijziging 2021	12.000 6620000	Doe-mee-pas	44250	overige inkomensoverdrachten
5	Decemberwijziging 2021	42.000 6625000	Bijzondere bijstand	44220	sociale uitkeringen
5	Decemberwijziging 2021	45.000 6660000	Schuldhulpverlening	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	15.000 6775000	Verkiezingen	43599	overige goederen en diensten
5	Decemberwijziging 2021	-886.000 6795000	Algemene uitkering gemeentefonds	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
5	Decemberwijziging 2021	12.000 6796000	Integratie-uitkering Sociaal Domein	84110	inkomensoverdrachten v/h Rijk
5	Decemberwijziging 2021	-6.000 6810000	Overige stelposten	49017	Stelpost afrondingsverschillen
5	Decemberwijziging 2021	364.000 6810000	Overige stelposten	49018	Stelpost vrije begrotingsruimte
5	Decemberwijziging 2021	-320.000 6810000	Overige stelposten	49020	Stelpost Corona
5	Decemberwijziging 2021	60.000 6951020	Maatschappelijke ondersteuning	43000	personeel van derden
101	Inhuur personeel E&L en OO	-50.000 6952010	Economie en Leefbaarheid	41100	salarissen en sociale lasten
101	Inhuur personeel E&L en OO	50.000 6952010	Economie en Leefbaarheid	43000	personeel van derden
101	Inhuur personeel E&L en OO	-50.000 6952020	Omgevingsontwikkeling	41100	salarissen en sociale lasten
101	Inhuur personeel E&L en OO	50.000 6952020	Omgevingsontwikkeling	43000	personeel van derden
102	Inhuur vervangend griffier tlv directiebudget	120.500 6715000	Griffie	43000	personeel van derden
102	Inhuur vervangend griffier tlv directiebudget	-120.500 6950000	Directie	43000	personeel van derden

## 8. Verantwoording interbestuurlijk toezicht

Omgevingsrecht	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente heeft een actueel beleid op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH), inclusief veiligheid, bouwplantoetsing, bodembeleid en een probleem- en risicoanalyse	Groen	Het beleidsplan is door het college op 17-09-2019 vastgesteld. "Ruimte om te doen: werk in uitvoering, van visie naar uitvoering. 2019-2023". In december 2022 wordt het nieuwe VTH-beleidsplan vastgesteld. Dit is geldig van 2023 tot 2027.
Gemeente heeft een consistent en duidelijk, bestuurlijk vastgesteld Jaarprogramma op het gebied van VTH, met voldoende operationele doelen	Oranje	Het uitvoeringsprogramma VTH 2020 is op 7 januari 2020 door het college vastgesteld. Over 2021 is geen VTH-jaarprogramma opgeleverd. Het jaarprogramma 2022 wordt in mei 2022 vastgesteld.
Gemeente heeft een bestuurlijk vastgesteld Jaarverslag op het gebied van VTH	Oranje	Over 2021 is geen uitvoeringsprogramma opgeleverd. Het jaarprogramma 2022 wordt in mei vastgesteld.
Uit het Jaarverslag blijkt dat doelen en normen op het gebied van VTH zijn behaald volgens de wettelijke vereisten	Oranje	Zie hierboven
Gemeente heeft een bestuurlijk vastgestelde kwaliteitsverordening op het gebied van VTH	Groen	Op 15 juni 2021 heeft het College een aanpassing op de kwaliteitscriteria vastgesteld.
<i>Is er reden voor extra aandacht?</i>	Ja	Door personele krapte in 2021 het beleid onvoldoende tot uitvoering gekomen. Per kwartaal is er overleg met de provincie over het VTH-domein. Daarnaast is een adviesbureau ingeschakeld ter ondersteuning van de afdeling.

Ruimtelijke Ordening	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente beschikt voor het gehele grondgebied over actuele, bestuurlijk vastgestelde structuurvisie(s) conform de wettelijke vereisten	Groen	De structuurvisie is in 2013 vastgesteld. Deze geldt in principe voor 10 jaar. Als de Omgevingswet in werking treedt op 1 januari 2023 wordt deze vervangen door een Omgevingsvisie. Een Concept Omgevingsvisie is op 21 december 2021 door het College vastgesteld en op 1 februari 2022 in de Raad besproken.
Gemeente beschikt voor het gehele grondgebied over actuele, bestuurlijk vastgestelde bestemmingsplannen conform de wettelijke vereisten	Groen	Met de vaststelling van het bestemmingsplan Kernen in december 2020 zijn alle bestemmingsplannen actueel. In 2021 zijn enkele bestemmingsplannen gewijzigd naar aanleiding van individuele verzoeken.
<i>Is er reden voor extra aandacht?</i>	Nee	

Archieven	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Het beheer van zowel analoge als digitale overheidsinformatie voldoet aan toetsbare eisen van een toe te passen kwaliteitssysteem	Groen	Kwaliteitshandboek DIV en actualisatie kwaliteitszorg binnen transitie DIV vanaf 2021.

Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt in goede, geordende en toegankelijke staat gebracht	<b>Oranje</b>	Analoge informatie is op orde. Ordening digitale informatie in zaakstelsel is niet mogelijk. Vanaf 2021 opstart e-depot waarmee ordening van digitale informatie wordt gerealiseerd. Vanaf 2022 start gemaakt met notulen van college en raad vanaf 2006 en metadatering.
Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt tijdig vernietigd dan wel overgebracht, openbaar gemaakt en beschikbaar gesteld	<b>Oranje</b>	Vernietiging van analoge informatie is op orde. Mogelijkheden voor de vernietiging van digitale informatie in zaakstelsel en applicaties is complex en in onderzoek. Overgebrachte archieven v.m. gemeenten zijn beschikbaar d.m.v. archiefinventarissen in de openbare bibliotheek, de gemeentelijke website en het Drents Archiefnet. Verdere overbrenging archief v.m. gemeente Coevorden 1927-1997 is momenteel in uitvoering, gemeente Zweeloo 1920-1997 wordt in het Culturele jaar 2022 opgeleverd.
Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt duurzaam beheerd en is geplaatst in daartoe geëigende beheeromgevingen	<b>Oranje</b>	Analoge informatie wordt duurzaam beheerd in de gemeentelijke archiefbewaarplaats. Voor duurzame bewaring van digitale informatie is in 2021 een start gemaakt met de aansluiting op een e-depot.
Er is een passend verbeterplan voor het archiefbeheer; dit is alleen aan de orde als er niet (volledig) wordt voldaan aan alle bovengenoemde punten	<b>Oranje</b>	Met de provinciale toezichthouders is in het kader van maatwerktoezicht gezamenlijk het risicoprofiel voor de gemeente Coevorden vastgesteld met een verbeterplan en omvat de volgende risicogebieden: <ul style="list-style-type: none"> <li>- het archievenoverzicht;</li> <li>- bewaarstrategie voor archiefbescheiden;</li> <li>- de selectie, vervanging en vernietiging;</li> <li>- de openbaarheid na overbrenging.</li> </ul>
<i>Is er reden voor extra aandacht?</i>	<i>Nee</i>	

Huisvesting statushouders	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente voldoet aan de halfjaarlijkse taakstelling (eerste helft van het jaar) op het gebied van tijdige huisvesting van statushouders en heeft geen verwijtbare achterstand of loopt hierop in	<b>Groen</b>	De taakstelling voor het eerste half jaar was het huisvesten van 28 statushouders. Deze taakstelling hebben wij gehaald. <aanvulling>
Gemeente voldoet aan de halfjaarlijkse taakstelling (tweede helft van het jaar) op het gebied van tijdige huisvesting van statushouders en heeft geen verwijtbare achterstand of loopt hierop in.	<b>Groen</b>	De taakstelling voor het tweede half jaar was het huisvesten van 22 vergunninghouders. <aanvulling> Over heel 2021 hebben wij aan onze taakstelling voldaan.
<i>Is er reden voor extra aandacht?</i>	<i>Nee</i>	

Monumentenwet	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente heeft bij de vaststelling van nieuwe bestemmingsplannen, of bij vrijstelling op bestaande plannen, aangegeven op welke wijze wordt omgegaan	<b>Groen</b>	Archeologische en cultuurhistorische waarden worden altijd meegewogen bij bestemmingsplannen en ruimtelijke procedures. Hiervoor wordt tevens de beleidsmedewerker archeologie en cultuurhistorie geraadpleegd.



met in geding zijnde cultuurhistorische en archeologische waarden; deze bestemmingsplannen zijn bestuurlijk vastgesteld		
Gemeente heeft een commissie ingesteld die adviseert over omgevingsvergunningen voor het aanpassen van een beschermd monument en vraagt deskundig advies bij vergunningverlening waarbij cultuurhistorische en/of archeologische waarden aan de orde zijn	<b>Groen</b>	De gemeente heeft een welstandscommissie die adviseert bij vergunningaanvragen bij monumenten, karakteristieke objecten, beeldbepalende plannen etc. Deskundig advies wordt verder intern gegeven door de medewerker archeologie en cultuurhistorie.
Binnen de gemeente vindt adequaat toezicht en handhaving plaats op het gebied van monumenten en archeologie; dit is tevens vastgelegd in documenten	<b>Groen</b>	
<i>Is er reden voor extra aandacht?</i>	<i>Nee</i>	

## 9. Indicatoren 'Waar Staat Je Gemeente' per voorjaar 2022

**BELEIDSINDICATOREN WAAR STAAT JE GEMEENTE**

Indicator	Eenheid	Jaar	Waarde Coevorden
<b>Programma 1. Economie, onderwijs en cultuur</b>			
Banen	per 1.000 inw 15-65jr	202 0	677,7
Absoluut verzuim	per 1.000 leerlingen	201 7	0,20
Relatief verzuim	per 1.000 leerlingen	201 9	30,0
Demografische druk	%	202 1	82,7%
Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw 15-65jr	202 0	154,6
Functiemenging	%	202 0	48,4%
WOZ-waarde woningen	€	201 7	€ 187.000
WOZ-waarde woningen	€	201 8	€ 192.000
WOZ-waarde woningen	€	201 9	€ 203.000
WOZ-waarde woningen	€	202 0	€ 214.000
WOZ-waarde woningen	€	202 1	€ 224.000
<b>Programma 2. Werk, jeugd en zorg</b>			
Werkloze jongeren	%	202 0	2%
Kinderen in uitkeringsgezin	%	202 0	7%
Niet sporters	%	202 0	56%
Lopende re-integratievoorzieningen	per 10.000 inw 15-65jr	202 0	338,9
Personen met een bijstandsuitkering	per 10.000 inw	202 1	346,5
Jongeren met delict voor rechter	%	202 0	0,0%
Jongeren met jeugdbescherming	%	202 1	1,3%
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	202 1	10,1%
Jongeren met jeugdreclassering	%	202 1	0,2%
Netto arbeidsparticipatie	%	202 0	65,2%
Verwijzingen Halt	per 1000 jongeren	202 0	6
Voortijdige schoolverlaters totaal (VO + MBO)	%	202 0	1,5%
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	per 10.000 inwoners	202 1	610
<b>Programma 3. Ruimte en leefomgeving</b>			
Hernieuwbare elektriciteit	%	201 8	11,3%
Nieuw gebouwde woningen	aantal per 1.000 woningen	202 1	4,9

<b>Programma 4. Openbare ruimte</b>			
Omvang huishoudelijk restafval	kg per inwoner	201 9	173,0
<b>Programma 5. Bestuur en organisatie</b>			
Diefstal uit woning	aantal per 1.000 inwoners	202 1	1,0
Geweldsmisdrijven	aantal per 1.000 inwoners	202 1	3,3
Vernieling	aantal per 1.000 inwoners	202 1	5,0
Winkeldiefstal	aantal per 1.000 inwoners	202 1	0,6
Formatie	Fte per 1.000 inwoners	202 1	7,78
Bezetting	Fte per 1.000 inwoners	202 1	7,81
Apparaatskosten	Kosten per inwoner	202 1	€733,26
Externe inhuur	Kosten als % van totale loonsom		
	+ totale kosten inhuur externen	202 1	13,3%
Overhead	% van totale lasten	202 1	11,9%
<b>Programma 6. Financiering en dekkingsmiddelen</b>			
Woonlasten éénpersoonshuishouden	€	202 1	€ 856
Woonlasten meerpersoonshuishouden	€	202 1	€ 908
* Meeteenheden zijn gewijzigd ten opzichte van vorige publicatie			

## 10. Overzicht Verbonden Partijen

<b>KADERSTELLEDE INFORMATIE VERBONDEN PARTIJEN</b>			
<b>Verbonden partij</b>	<b>Wijze van deelneming</b>	<b>Betrokkenen</b>	<b>Bestuurlijk belang/bevoegdheid</b>
<b>1. Gemeenschappelijke regelingen</b>			
<b>Recreatieschap Drenthe</b>	De deelnemers wijzen elk één lid en één en één plaatsvervangend lid aan voor het algemeen bestuur.	De twaalf gemeenten in Drenthe en de Friese gemeente Ooststellingwerf.	De portefeuillehouder vertegenwoordigt onze gemeente in het AB.
<b>EMCO-groep</b>	De gemeenteraden van de deelnemers benoemen de leden van het bestuur de gemeente Emmen 4 leden; de gemeente Coevorden 2 leden; de gemeente Borger - Odoorn 2 leden.	De gemeenten Emmen, Coevorden en Borger-Odoorn.	De gemeenteraad heeft twee leden van het college aangewezen als vertegenwoordiger in het AB.
<b>Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst Drenthe (GGD)</b>	Het college van burgemeester en wethouders wijst één lid en één plaatsvervangend lid aan voor het algemeen bestuur.	De twaalf gemeenten in Drenthe.	De portefeuillehouder in het college is aangewezen als vertegenwoordiger in het AB.
<b>Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe (RUD)</b>	De colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten wijzen ieder één lid van het algemeen bestuur aan. Zij wijzen tevens in ieder geval één vervangend lid van het algemeen bestuur aan.	De provincie Drenthe en de twaalf gemeenten in Drenthe.	De portefeuillehouder in het college vertegenwoordigt het college in het algemeen bestuur.
<b>Veiligheidsregio Drenthe (VRD)</b>	Het algemeen bestuur bestaat uit de burgemeesters van de aan deze regeling deelnemende gemeenten.	De twaalf gemeenten in Drenthe.	De burgemeester is lid van het algemeen bestuur en heeft één stem.
<b>Bestuursacademie Noord-Nederland (BANN)</b>	De raden van de deelnemende gemeenten kiezen uit hun midden één lid en één plaatsvervangend lid van het algemeen bestuur, de voorzitter daaronder begrepen. De gemeentesecretaris is als gemeentelijk vertegenwoordiger in het algemeen bestuur aangewezen.	De provincies Groningen, Friesland en Drenthe, de Groningse, Friese en Drentse gemeenten en de deelnemende waterschappen.	Gezien de aard van de regeling zijn de belangen gering.
<b>Euregio Enschede/Gronau</b>	Elke deelnemer wijst vertegenwoordigers aan voor het algemeen bestuur. Het aantal is afhankelijk van de betaalde lidmaatschapsbijdragen die gebaseerd zijn op de inwoners-	129 Nederlandse en Duitse gemeenten, steden en (Land-)Kreise uit de deelgebieden Vechtdal, regio Twente, regio Achterhoek, de Landkreise Grafschaft Bentheim, Emsland	De gemeenteraad heeft de burgemeester, een wethouder en een raadslid aangewezen als gemeentelijk vertegenwoordiger in het algemeen bestuur.

	aantallen. Wij hebben 3 vertegenwoordigers in het algemeen bestuur.	en Osnabrück, de steden Osnabrück en Münster en de Kreise in het Münsterland.	
<b>Eems Dollard Regio (EDR)</b>	Elke deelnemer wijst twee vertegenwoordigers aan in de EDR-raad.	Duitse en Nederlandse gemeenten, WGR-regio's, Kamers van Koophandel en overige publiekrechtelijke lichamen die de regeling hebben ondertekend.	De gemeenteraad heeft de burgemeester en de portefeuillehouder financiën aangewezen als lid van de EDR-raad.
<b>Bedrijfsvoeringsorganisatie Publiek Vervoer Groningen en Drenthe</b>	Het bestuur bestaat uit een afvaardiging van de collegeleden van de deelnemers: 1 vertegenwoordiger per regio en een vertegenwoordiger van het OV-bureau.	De colleges van de gemeenten in Groningen en Drenthe en het dagelijks bestuur van het OV-bureau Groningen Drenthe.	De regio Zuidoost-Drenthe bestaat uit de gemeenten Borger-Odoorn; Coevorden; Emmen. Deze regio levert één vertegenwoordiger voor het bestuur.
<b>2. Vennootschappen en coöperaties</b>			
<b>GVZ Europark Coevorden-Emlichheim GmbH</b>	Aandeelhouder. Het betreft een GmbH naar Duits recht, waarvan de gemeente medeaandeelhouder is.	De Samtgemeinde Emlichheim, de gemeente Coevorden, het district Grafschaft Bentheim, het land Niedersachsen en de Noordelijke Ontwikkelingsmaatschappij.	Drie leden van het college maken deel uit van de Aufsichtsrat respectievelijk de Gesellschafterversammlung.
<b>N.V. Area reiniging</b>	Aandeelhouder.	De gemeenten Coevorden, Emmen en Hoogeveen.	Wij hebben een vertegenwoordiger in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) met paritair stemrecht. Daarnaast treden wij op als opdrachtgever. Binnen het college is een functionele scheiding aangebracht tussen de rol van aandeelhouder en die van opdrachtgever. De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b>N.V. Waterbedrijf Drenthe</b>	Aandeelhouder.	De provincie Drenthe en de gemeenten in de Provincie Drenthe zijn aandeelhouder.	De portefeuillehouder financiën vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b>N.V. Rendo holding</b>	Aandeelhouder. Daarnaast hebben wij met de groep kleine aandeelhouders tezamen het recht een voordracht te doen tot benoeming van één lid in de Raad van Commissarissen van de N.V. Rendo Holding.	Diverse gemeenten in Drenthe en Overijssel.	De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b>N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)</b>	Aandeelhouder.	Het rijk, de provincies en nagenoeg alle Nederlandse gemeenten.	De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.

<b>Glasvezel Zuidenveld B.V.</b>	Aandeelhouder.	Stichting Glasvezel Zuidenveld en N.V. RENDO Holding.	De portefeuillehouder financiën  vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b><i>Deelnemingen verkoop aandelen Essent</i></b>			
<b>Enexis Holding N.V.</b>	Aandeelhouder.	Diverse provincies en gemeenten.	De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b>Publiek Belang Elektriciteitsproductie B.V.(50% belang EPZ)</b>	Aandeelhouder.	Diverse provincies en gemeenten.	De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b>CSV Amsterdam B.V. (voorheen Claim Staat Vennootschap B.V.)</b>	Aandeelhouder.	Diverse provincies en gemeenten.	De burgemeester vertegenwoordigt onze gemeente in de AVA.
<b><i>3. Overige verbonden partijen</i></b>			
<b>Regionaal Overslag Centrum (ROC)</b>	Een van de partijen bij een samenwerkingsovereenkomst .	De gemeente Coevorden en de raden van bestuur van de partners in de Aannemerscombinatie CROCC.	Een lid van het college en een ambtelijke projectcoördinator vertegenwoordigen de de gemeente in de stuurgroep ROC.