



Gemeente  
Coevorden



# Bestuursprogramma 2022-2026

*Update - oktober 2024*



# Bestuursprogramma 2022-2026

**1 Bouwen voor de samenleving**

**4 Eigenheid dorpen en wijken**

**2 Duurzaamheid**

**5 Fundering voor de toekomst**

**3 Samen**

**6 En nu doen!**

## Inhoud

<b>1 Inleiding</b>	<b>5</b>
1.1. We liggen op koers maar moeten keuzes maken	5
1.2. Sturen en verantwoorden	5
1.3. Samenspel raad, college en organisatie	5
<b>2 Bouwen voor de samenleving</b>	<b>9</b>
2.1. Wonen	9
2.2. Vergunningen, toezicht en handhaving	13
2.3. Vitale Vakantieparken	14
2.4. Werken	15
2.5. Programma Binnenstad	17
2.6. Infrastructuur	17
2.7. Fysieke leefomgeving/omgevingswet	19
<b>3 Duurzaamheid</b>	<b>21</b>
3.1. Programma duurzaamheid	21
3.2. Afval	23
3.3. Toekomstbestendig beheer openbare ruimte	24
<b>4 Samen</b>	<b>26</b>
4.1. Vangnet / Normalisering	26
4.2. Bestaanszekerheid	28
4.3. Verenigingsleven	29
4.4. Veiligheid en leefbaarheid	30
4.5. Kunst en cultuur	31
4.6. Jeugd en Onderwijs	31
<b>5 Eigenheid dorpen en wijken</b>	<b>35</b>
5.1. Gebiedsgericht werken	35
<b>6 Fundering voor de toekomst</b>	<b>37</b>
6.1. Financieel gezond	37
6.2. Toekomstbestendige organisatie	37
<b>7 En nu doen!</b>	<b>42</b>
7.1. Vastgestelde visies en beleidsstukken	42



Renze Bergsma

Jeroen Huizing

Steven Stegen

Joop Slomp

Erik Holties

# 1 Inleiding

**Onder het motto ‘Gewoon doen’ zijn we in 2022 aan de slag gegaan met het bestuursprogramma voor Coevorden. Inmiddels zijn we over de helft van deze bestuursperiode. Hierbij bieden wij de update van ons bestuursprogramma aan. In de programmabegroting specificeren we jaarlijks de activiteiten en staan de uitwerking en de financiële vertaling van dit programma. De structuur van het bestuursprogramma en de programmabegroting zijn met elkaar in lijn.**

**In deze update kijken we opnieuw naar onze doelen en ambities. We geven inzicht in wat we gaan doen om onze doelen voor deze bestuursperiode te bereiken. Dat geven we weer per jaar, om de volgorde aan te geven. Daarbij hebben we gekeken naar haalbaarheid, technische randvoorwaarden en de mate waarin wij afhankelijk zijn van anderen of een tussenstap richting de gemeenteraad nodig is. Tegelijkertijd is de actualiteit zeer bepalend.**

## 1.1. We liggen op koers maar moeten keuzes maken

Als samenleving staan we voor hele grote uitdagingen, die we door het urgente karakter direct moeten aanpakken. Tegelijkertijd weten we dat de woonopgave, de vluchtelingencrisis, de stikstofproblematiek en de energiecrisis niet van gister op vandaag zijn ontstaan en opgelost. (Uitstel van) Keuzes in het verleden hebben het sentiment van een onbetrouwbare overheid gevoed. We zijn ons daar als lokale overheid met sterke verbindingen in onze samenleving, zeer van bewust. We realiseren ons heel goed dat van ons verwacht wordt dat we keuzes maken met het oog op morgen. En dat we daarbij goed luisteren naar de behoefte van onze inwoners en kijken naar de specifieke waarden die zo kenmerkend zijn voor onze gemeente. De gedefinieerde doelen in dit bestuursprogramma bieden houvast om tot duurzame oplossingen voor de toekomst van Coevorden te komen. In onze sturings en verantwoordingscyclus informeren we tijdig de gemeenteraad over onvoorziene omstandigheden of voortschrijdend inzicht die de

ambities van dit programma beïnvloeden. Zo zullen we bij het voorleggen van de kaderbrief waar nodig dit bestuursprogramma aanpassen. We zijn ervan overtuigd dat we op deze manier het samenspel tussen raad – college en ambtelijke organisatie verbeteren.

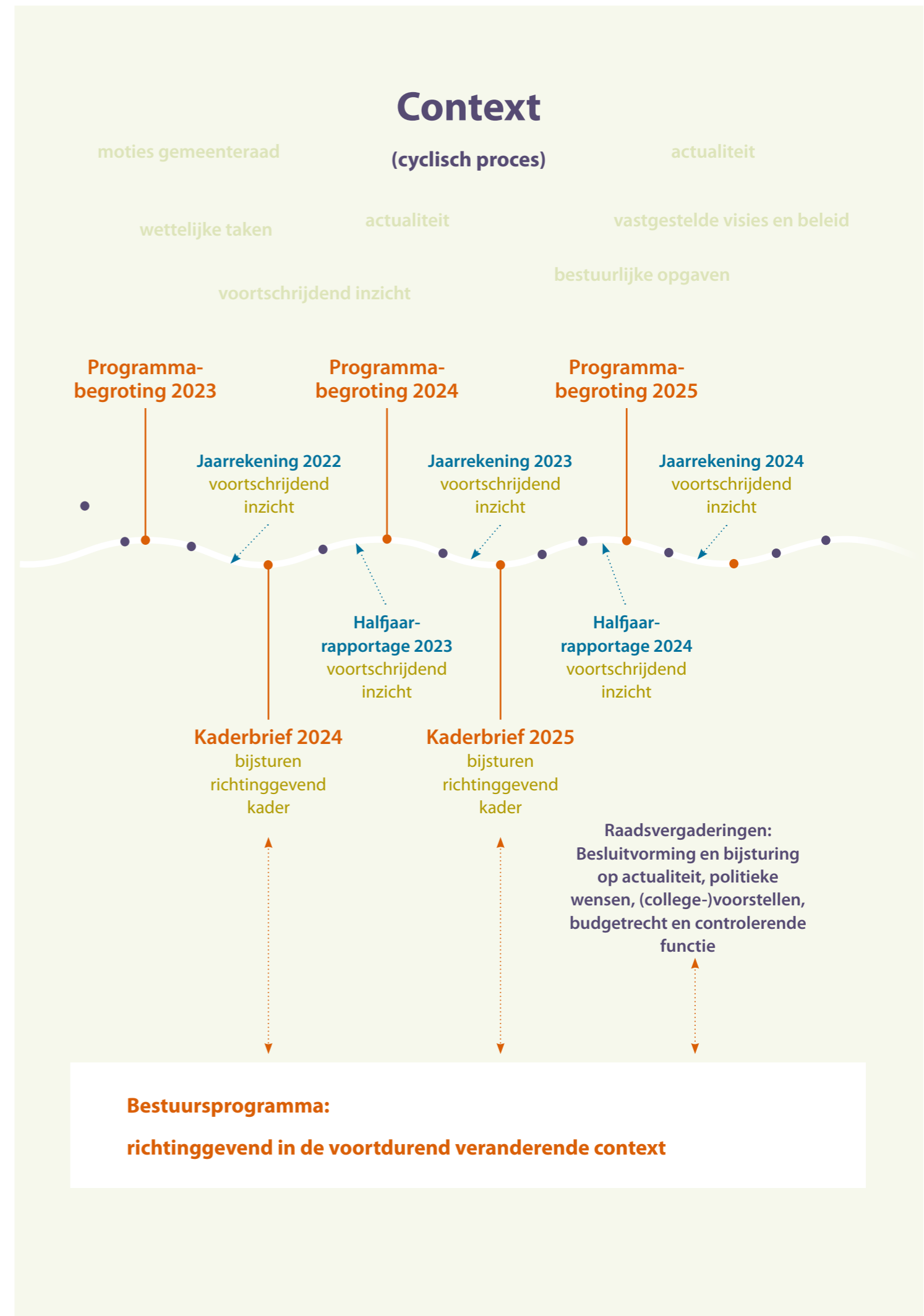
## 1.2 Sturen en verantwoorden

Elke programmabegroting bouwen we op vanuit de thema’s in dit bestuursprogramma. Daarin benoemen we de activiteiten in de gebruikelijke en verplichte systematiek. Namelijk de uitwerking van “Wat we willen bereiken” in “Wat gaan we daarvoor doen” en “Wat mag het kosten” (de 3 W’s). De kaderbrief is het eerste document waarin we de bestuurlijke hoofdlijnen voor het begrotingsjaar schetsen. Daar zal de bijsturing op dit bestuursprogramma in de gemeenteraad plaatsvinden. In de halfjaarrapportage informeren we de raad over de voortgang van de activiteiten en middelen. Dan kan de raad gevraagd en ongevraagd bijsturen (zie figuur: sturings- en verantwoordingscyclus pagina 7). We willen realistisch begroten. Dat betekent dat op basis van uitgewerkte en aangenomen raadsvoorstellen vaker tussentijdse begrotingswijzigingen kunnen plaatsvinden. Waar we voor het komende begrotingsjaar substantiële financiële voorstellen verwachten, zullen we die in de programmabegroting aankondigen.

## 1.3. Samenspel raad, college en organisatie

Gelukkig staan we er als overheid niet alleen voor: we kunnen bouwen op onze samenleving met een hecht verenigingsleven, maatschappelijk sterke partners en medeoverheden. In de voorstellen aan de raad vragen we richting in bijvoorbeeld hoe we het vraagstuk gaan aanpakken, welk scenario we dieper uitwerken, wie we er bij betrekken en welke rol de gemeenteraad zelf wil spelen. De urgentie en ernst van de grote opgaves vragen om het maken van keuzes. Daar komt nog de krapte op de arbeidsmarkt, de noodzaak van het investeren

in de basis van onze organisatie en de spanningen in de verhouding tussen de samenleving en overheid bij. We zijn blij met de opvatting in de gemeenteraad dat het realiseren van de doelstellingen uit de vastgestelde visies, vraagt om "gewoon te doen". In het tot uitvoering brengen van de visies zijn politieke keuzes te maken. Want juist in de uitvoering wordt het concreet en gaan de afwegingen over het leven van onze inwoners. We kennen onze valkuil in het abstract maken van keuzes als het moeilijk wordt. Daar zullen we alert op zijn de komende periode. We blijven "gewóón doen".



## 2 Bouwen voor de samenleving

We geven ruimte, maar beseffen dat niet alles overal kan. We durven keuzes te maken en heldere kaders te scheppen. Maatwerk en oog voor eigenheid van dorpen en wijken vragen om flexibiliteit en duidelijkheid. Wij hebben een groot regionaal bewustzijn en zetten de positie van Coevorden als één van de vijf steden in Drenthe daarbij in.

### 2.1 Wonen

#### Doel:

Mogelijk maken van de bouw van min. 750 nieuwe woningen in de periode tot 2030  
(Regionale woondeal)

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2022

- Aanjagen en faciliteren van gebiedsontwikkelingen
- Kennisdeling en begeleiding particuliere wooninitiatieven
- Planvorming en woningbouw Ossehaar Fase C in Coevorden
- Faciliteren woningbouw Holwert-Zuid in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw de Klencke in Oosterhesselen (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw voormalige Aardappelmeelfabriek Gramsbergerstraat in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)

##### in 2023

- Aanjagen en faciliteren van gebiedsontwikkelingen
- Kennisdeling en begeleiding particuliere wooninitiatieven
- Beleid actualiseren voor particuliere wooninitiatieven
- Planvorming en woningbouw Ossehaar Fase C in Coevorden
- Planvorming en woningbouw zoeklocatie in Sleen
- Planvorming en woningbouw Molenakkers II in Dalen
- Faciliteren woningbouw Holwert-Zuid in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw de Klencke in Oosterhesselen (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw voormalige Aardappelmeelfabriek Gramsbergerstraat in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Herontwikkeling voor wonen als onderdeel van integraal project in Schoonoord



**Doel:**  
Mogelijk maken van de bouw van min. 750 nieuwe woningen in de periode tot 2030 (Regionale woondeal)

**Activiteiten/resultaten**

**in 2024, 2025 en 2026**

- Aanjagen en faciliteren van gebiedsontwikkelingen
- Kennisdeling en begeleiding particuliere wooninitiatieven
- Planvorming en woningbouw Ossehaar Fase C in Coevorden
- Planvorming en woningbouw zoeklocatie in Sleen
- Planvorming en woningbouw Molenakkers II in Dalen
- Faciliteren woningbouw Holwert-Zuid in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw de Klencke in Oosterhesselen (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Faciliteren woningbouw voormalige Aardappelmeelfabriek Gramsbergerstraat in Coevorden (op initiatief externe ontwikkelaar)
- Herontwikkeling voor wonen als onderdeel van integraal project in Schoonoord

**Doel:**  
Meer flexibiliteit op de woningmarkt

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Uitwerken beleidskader flexwonen

**in 2023**

- Vaststelling beleidskader flexwonen
- Locatiescans en uitvoering pilots

**in 2024**

- Update beleidskader flexwonen
- Flex op eigen erf

**in 2025**

- Realisatie 2e locatie flexwonen
- Realisatie eerste flexwoningen op eigen erf

**Doel:**  
Woningmarkt en -bouw positief beïnvloeden

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Verkenning mogelijke instrumenten voor doelgroepenbeleid en voorleggen scenario's aan de raad

**in 2023**

- Uitwerking en effectuering

**in 2024**

- Start uitvoering

**Doel:**  
Ruimtelijke kwaliteit en cultuurhistorische waarde in de bebouwde omgeving behouden

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Ruimte voor Ruimte
- Actualisatie beleid monumenten en cultuurhistorische panden

**in 2024**

- Start uitvoering

**Doel:**  
Voldoende woonruimte voor inwoners met een zorgbehoefte

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Vaststellen woonzorgvisie BOCE verband

**in 2023**

- Vaststellen uitvoeringsagenda woonzorgvisie voor Coevorden

**in 2024**

- Start uitvoering

**Doel:**  
Bijdragen aan vitaliteit naoorlogse wijken en buurten

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Herziening herstructureringsfonds
- Selectie en vitaliteitsscan naoorlogse wijken (duurzaamheid, sociale infrastructuur, ruimtelijke inrichting); start uitvoering in pilot

**in 2024**

- Herziening herstructureringsfonds

**in 2025**

- Uitvoering

**in 2026**

- Uitvoering
- Zichtbare spreiding plaatsing doelgroepen

**Doel:**  
Uitbreiding woonwagencapaciteit

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Onderzoek naar staat bestaande locaties en de behoefte voor uitbreiding

**in 2023**

- Toevoegen van standplaatsen binnen of grenzend aan de huidige locaties. Planologische procedure/bestemmingsplan wijzigen

**in 2024**

- Ontwikkelen van nieuwe locatie samen met Domesta

**in 2025**

- Opleveren uitbreiding van bestaande locaties

**in 2026**

- Opleveren nieuwe locaties

## 2.2 Vergunningen, toezicht en handhaving

**Doel:**  
Een professionele dienstverlening

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Voldoen aan de eisen van het interbestuurlijk toezicht (IBT) door uitwerken, vaststellen en implementeren VTH-beleidsplan en uitvoeringsplan 2023 - 2026

**in 2023**

- Informatiegedreven (bij)sturing
- VTH in control; personele formatie op orde  
Migratie data naar PB 2022  
Processen op orde Uitvoeringsprogramma:  
Op basis van vastgesteld beleid Risicoanalyse op basis van resultaten 2022 Prioriteren van inzet

**in 2024 en 2025**

- Informatiegedreven (bij)sturing

**in 2026**

- Evaluatie beleidsplan 2023-2026 uitwerken, vaststellen en implementeren VTH-beleidsplan 2027-2031

**Doel:**  
Verkorten doorlooptijden en zoveel mogelijk vroegtijdig de-escaleren

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Verbeteren informatiepositie en formatie op orde brengen

**in 2023**

- Aanpassing werkproces in het kader van de nieuwe Omgevingswet

**in 2024 en 2025**

- Opstellen en uitvoering plan voor pre-mediation

**in 2026**

- Voortzetting uitvoering pre-mediation

## 2.3 Vitale Vakantieparken

**Doel:**  
Kwaliteitsverbetering voor recreatie en toerisme op vakantieparken

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Beëindiging permanente bewoning Ermermeer
- Start proces revitalisering Zuiderveld

#### in 2023

- Uitblinkers (toeristische ondernemers) activeren met advies en subsidie

#### in 2024

- Opstart beëindiging permanente bewoning recreatieparken

#### in 2025

- Uitvoering revitalisering Zuiderveld, opstellen plannen overige parken

#### in 2026

- Uitvoering revitalisering Ermerstrand en overige parken

**Doel:**  
Beter wonen

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Start onderzoek alternatieve woonmogelijkheden o.a. vaststelling beleid flexwonen

#### in 2023

- Onderzoeken mogelijkheden woonbestemming vakantieparken

#### in 2024

- Transformeren De Tip
- Beleidsplan flexwonen
- Locatieonderzoeken flexwonen

#### in 2025

- Transformeren Ermerzand
- Realisatie flexwonen

**Doel:**  
Beter leefbaarheid

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Actieplan ondermijning opstellen
- Toezicht en handhaving professionaliseren

#### in 2024

- Beleidsplan toezicht en handhaving
- Beleidsplan ondermijning (onderdeel van veiligheid en leefbaarheid)

## 2.4 Werken

**Doel:**  
Versterken vestigingsklimaat bedrijven in lokaal, regionaal en internationaal perspectief

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Onderzoek uitbreiden bedrijventerreinen en onderzoek verduurzaming bestaande terreinen

#### in 2023

- Start onderzoek locaties grote ruimtevragers in DTZ-verband
- Herijking structuur samenwerking Europark
- Aanjagen en faciliteren locatie Ondernemershuis

#### in 2024

- Besluitvorming nieuwe terreinen + toekomstbeeld is in voorbereiding

#### in 2025

- Uitvoering netwerk-verbindingsplan Dutch Techzone.
- Locatieuitwerking nieuwe bedrijventerreinen
- Opleveren onderzoek regionaal bedrijventerrein

#### in 2026

- Besluitvorming regionaal bedrijventerrein
- Locatievaststelling nieuwe terreinen

**Doel:**  
Goed opgeleid personeel voor de internationale regio

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Haalbaarheids onderzoek Internationaal MBO

#### in 2023

- Vervolgstappen bepalen

**Doel:**  
Toekomstbestendige Bedrijventerreinen

### Activiteiten/resultaten

#### in 2023

- Opleveren gebiedsvisie Holwerd-Midden

#### in 2024

- Start uitvoering gebiedsvisie Holwert-Midden

#### in 2025

- Opstellen visie op toekomstbestendige bestaande bedrijventerreinen

#### in 2026

- Besluitvorming visie toekomstbestendige bedrijventerreinen



**Doel:**  
Versterken grensoverschrijdende samenwerking

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Samenwerking BOCE gemeenten
- Afronden Regiodeal 1.0
- Voorbereiden Regiodeal 2.0

**in 2024**

- Herijking internationaal beleid
- Evalueren en borgen regiodeal 1.0
- Sluiten nieuwe regiodeal 2.0

**in 2025**

- Start uitvoeren regiodeal 2.0
- Opdracht ontwikkelstrategie Zuid & Oost Drenthe

**in 2026**

- Uitwerking ontwikkelstrategie Zuid & Oost Drenthe

**Doel:**  
toekomstbestendige agrarische sector

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Gemeentelijk standpunt innemen op basis van inventarisatie hoe de agrarische sector te ondersteunen in de transitieopgave

**in 2024**

- Opstellen Landbouwfoto in verbinding met Omgevingsprogramma Buitengebied.

**in 2025**

- Opstellen actieplan met agrarische sector + start uitvoering actieplan.

**in 2026**

- Voortgang uitvoering actieplan

**Doel:**  
toekomstbestendige recreatiesector

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Start uitvoering meerjarige Visie op toerisme (vitaal aanbod, levendigheid cultuur, fiets-, wandel- en informatievoorziening)

**in 2023, 2024 en 2025**

- Doorlopend
- Van Gogh, zichtbaar en beleefbaar (trekker Marketing Drenthe)

**in 2026**

- Herijking visie

## 2.5 Programma Binnenstad

**Doel:**  
Aantrekkelijke binnenstad

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Start herinrichting Weeshuisweide

**in 2023**

- Start planvorming herinrichting Markt, Haven, Citadelpunt (incl. o.a. notaristuin)

**in 2024**

- (Her) ontwikkeling gebied Aleida Kramer ziekenhuis
- Planvorming Markt en Haven
- Verder uitvoering programma Binnenstad

**in 2025**

- Evaluatie programma en vernieuwing visie
- Start realisatie Markt en Haven
- Planvorming Citadelpunt

**in 2026**

- Start realisatie Citadelpunt

## 2.6 Infrastructuur

**Doel:**  
Bereikbare en verkeersveilige gemeente

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Nieuwe visie op mobiliteit

**in 2024**

- Opstellen mobiliteitsplan

**in 2025**

- Vaststellen en uitvoeren mobiliteitsplan

**Doel:**  
Een goed bereikbare gemeente voor automobilisten

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Realisatie zuidelijke ontsluitingsweg Coevorden

**in 2024**

- Onderzoek tracé en kosten Zuidelijke Rondweg

**in 2025**

- Verkenning keuzetracé Zuidelijke Rondweg inclusief onderzoek financiering

**in 2026**

- Keuzetracé Zuidelijke Rondweg inclusief financiering

**Doel:**  
Goede verbindingen voor (internationale) treinreizigers

**Activiteiten/resultaten**

**in 2024**

- Samenwerkingsovereenkomst partijen Emmen-Rheine

**in 2026**

- Openen verbinding Coevorden - Nordhorn

**Doel:**  
Goede verbindingen voor treinreizigers

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Lobby en planvorming m.b.t. Nedersaksenlijn

**in 2024**

- Concretisering onderzoek Nedersaksenlijn

**in 2025**

- Verdere verkenning en gezamenlijke lobby Nedersaksenlijn, opstellen lokaal bidbook

**in 2026**

- Oplevering Verkenning Nedersaksenlijn

**Doel:**  
Veilige en aantrekkelijke verbindingen voor fietsers

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Aantrekkelijk en veilig fietsnetwerk door uitvoering Fietsnota: onderhoud en aanleg fietspaden

**in 2023**

- Start uitvoering Fietsnota > 2026
- Planvorming doorfietsroute Coevorden-Emmen-Borg

**in 2024**

- Voorbereidingskrediet Doorfietsroutes (BOCE)

**in 2025**

- Verdiepingsonderzoek Doorfietsroute

## 2.7 Fysieke leefomgeving/omgevingswet

**Doel:**  
In de fysieke leefomgeving bestaat een balans tussen (historische) waarden en (toekomstig) gebruik

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Nader uitwerken, bespreken en participeren Omgevingsvisie

**in 2023**

- Vaststelling Omgevingsvisie door de raad

**in 2024 en 2025**

- Uitrollen en implementeren van de vier kerninstrumenten van de Omgevingswet (Omgevingsvisie, omgevingsprogramma, omgevingsplan en omgevingsvergunning). Starten met een opzet voor het komen tot een plan van aanpak voor de transitieperiode voor het omgevingsplan

**in 2026**

- Eerste evaluatie Omgevingsvisie

**Doel:**  
Vereenvoudigen proces van idee tot realisatie voor initiatiefnemers

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Vernieuwen werkproces:
- Inrichten en lokale en regionale omgevingstafel

**in 2023**

- Implementatie omgevingsvergunning en doorontwikkelen omgevingstafel
- Digitalisering omgevingsplein en verbetering bereikbaarheid
- Aanstellen twee omgevingscoaches

**in 2024, 2025 en 2026**

- Omgevingsvergunningen binnen 8 weken
- Principeverzoeken binnen 6 weken
- Actualisatie legesverordening
- In vervolg op de ingezette lijn wordt de basisdienstverlening op orde gebracht

## 3 Duurzaamheid

We werken aan een duurzamere toekomst vanuit het nu, voor de generaties die volgen. Dit doen we door intensief samen te werken met inwoners, ondernemers, kennisinstanties en bedrijven. Bewustwording, ontzorgen én innovatie zijn daarbij belangrijke speerpunten voor ons.

### 3.1 Programma duurzaamheid

**Doel:**  
Bewustwording vergroten

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Bewustwordings-strategie opstellen; nulmeting; monitoring

**in 2023**

- Bewustwordings-strategie opstellen-uitvoeren
- Voorlichting op primair en voortgezet onderwijs

**in 2024**

- Bewustwordings-strategie uitvoeren/evalueren/bijstellen
- Voorlichting op primair en voortgezet onderwijs

**in 2025 en 2026**

- Bewustwordings-strategie uitvoeren

**Doel:**  
Stimuleren inwonerparticipatie

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Inrichten Platform Duurzaam Coevorden: werkafspraken met bestuur van het platform

**in 2025 en 2026**

- Bewustwordingsstrategie uitvoeren

**Doel:**  
CO<sub>2</sub>-reductie: inwoners helpen om duurzame maatregelen te treffen

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022, 2023, 2024, 2025 en 2026**

- De regionale doelen van hernieuwbare energie realiseren door opstellen en uitvoeren van de RES

**Doel:**  
Anticiperen op klimaatverandering

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Regionale Adaptatie Strategie (RAS) opstellen; ism met gemeentelijk Rioleringsplan

**in 2023**

- RAS Vaststellen- en uitvoeringsplan

**in 2025**

- Beleid klimaatadaptatie opstellen



**Doel:**  
Coevorden energieneutraal in 2040

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Invulling geven aan de Duurzaamheidsvisie, het coalitieakkoord en Global Goals door monitoring en nieuwe projecten (woningen aardgas vrij, verduurzaming maatschappelijk vastgoed en aanleg zonnerrouten A37)

**in 2024**

- Invulling geven aan de Duurzaamheidsvisie, het coalitieakkoord en Global Goals door monitoring en nieuwe projecten

**in 2026**

- Evaluatie klimaatneutrale organisatie

**Doel:**  
Creëren van een groene leefomgeving

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Biodiversiteit stimuleren; bermbeheer monitoren

**in 2023**

- Meten en verbeterplan maken met betrokkenen
- Verkenning voor mogelijke stimuleringsregeling

**in 2024**

- Uitvoeren projectplan en herstel van de natuur in gemeentelijk eigendom.
- Stimuleren natuureigenaren tot herstel

**in 2025**

- Opstellen en uitvoeren actieplan biodiversiteit
- Uitvoeren actieplan

**Doel:**  
Verduurzaming bestaande woningvoorraad

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Inrichten Volkshuisvestingsfonds

**in 2024**

- Volkshuisvestingsfonds

**Doel:**  
Circulariteit stimuleren

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Werkgroep ondernemers samenbrengen/faciliteren
- Gemeentelijke inkoop voorwaarden verder verduurzamen
- Eigen afvalbeleid beoordelen

**in 2024**

- Duurzame inkoop prestatie doelstelling toepassen
- Eigen restafval met 15% verlagen

**in 2026**

- Circulaire ambassadeurs benoemen
- Pilot eigen werk gemeente circulair uitvoeren

### 3.2 Afval

**Doel:**  
Halven van de VANG-doelstellingen (100kg restafval per inw. er jaar) In 2026

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Raad stelt uitgangspunten en prioriteiten afvalbeleid vast: Beleidsplan Afval en Grondstoffen 2023-2027
- Formuleren nieuw beleid op basis van Routekaart VANG
- Heroverweging oud papier inzamelsysteem

**in 2024**

- Voorbereiding invoering tarief op restafval

**in 2025**

- Besluitvorming n.a.v. heroverweging oud papier inzamelsysteem
- Besluitvorming milieustraten: centraliseren of renoveren, en locatiekeuze
- Invoering tarief op restafval, inclusief monitoring

**in 2026**

- Invoering nieuwe systematiek inzameling oud papier

### 3.3 Toekomstbestendig beheer openbare ruimte

**Doel:**  
Optimaliseren dienstverlening openbare ruimte vanuit perspectief dorpen en wijken

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2022

- Heroverweging huisvesting; vooronderzoek bedrijfsvoering en huisvesting

##### in 2023

- Gewenst serviceniveau bepalen aan de hand van VANG-doelstellingen

##### in 2024

- Locatietoets gemeentewerf en milieustraat

##### in 2025

- Besluitvorming en eventueel wijziging bestemmingsplan

##### in 2026

- (Ver)bouwactiviteiten

**Doel:**  
Beheer en onderhoud van de ruimte in verbinding met dorpen en wijken

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2024

- Vaststellen (MOP) wegen (Wegenbeheerplan)

##### in 2025

- Implementatie beheersysteem

##### in 2026

- Samenhang in Meerjaren Onderhouds Plannen en ambities Raad/College aanbrengen (grijs en groen)



## 4 Samen

We willen een kindvriendelijke gemeente zijn, waarbij we ervoor kiezen de nadruk te leggen op kansengelijkheid en bestaanszekerheid voor alle inwoners in de meest brede zin van het woord. Bestaanszekerheid vind je in werk, inkomen, gezondheid en (sociale) veiligheid. Wij willen deze behouden en vergroten door een sterke samenwerking met partners waarmee we investeren in preventie, positieve gezondheid en het bieden van een noodzakelijk vangnet.

### 4.1 Vangnet / Normalisering

<b>Doel:</b> <b>Versterken van preventie en verkleinen gezondheidsverschillen</b>	
<b>Activiteiten/resultaten</b>	
<b>in 2022</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoeren Sport- en preventieakkoord</li><li>• Coevorden draagt bij aan landelijke opgave vluchtelingenopvang</li><li>• Convenant tekenen: dementievriendelijk Coevorden</li></ul>	<b>in 2025</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoering geven aan de 'Gezonde wijken'</li><li>• Opleveren visie document met opgave Migratieketen</li><li>• Uitvoeren en evalueren lokaal uitvoeringsplan Dementievriendelijk Coevorden en aanpak 'Eén tegen eenzaamheid. Keuze maken voor vervolg Mantelzorgondersteuning</li></ul>
<b>in 2023</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vergroten bewustwording middelengebruik bij ouders</li><li>• Behoeftte-onderzoek naar inclusiesporten</li><li>• Realiseren en uitvoeren tot maart 2023</li><li>• Visieontwikkeling Huishoudelijke Hulp en schoonmaak-ondersteuning</li><li>• Vaststellen lokaal uitvoeringsplan dementievriendelijk Coevorden en aanpak 'Eén tegen eenzaamheid' en het vormgeven van Mantelzorgondersteuning</li></ul>	<b>in 2026</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Uitvoeren en evalueren lokaal uitvoeringsplan Dementievriendelijk Coevorden en aanpak 'Eén tegen eenzaamheid. Keuze maken voor vervolg Mantelzorgondersteuning (incl. respijtzorg)</li></ul>
<b>in 2024</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Extra preventie voorlichting en educatie over middelengebruik</li><li>• Start ontwerpen visiedocument met opgave migratieketen.</li><li>• Realiseren en uitvoeren opvang ontheemden Oekraïne tot april 2026</li><li>• Uitvoeren lokaal uitvoeringsplan Dementievriendelijk Coevorden en aanpak 'Eén tegen eenzaamheid en het vormgeven van Mantelzorgondersteuning</li></ul>	

#### **Doel:** **Inclusief Coevorden**

##### **Activiteiten/resultaten**

###### **in 2025**

- Opstellen lokale inclusieagenda

###### **in 2026**

- Uitvoering lokale inclusieagenda

#### **Doel:** **Versterken van de formele en informele ketensamenwerking**

##### **Activiteiten/resultaten**

###### **in 2023**

- Positieve gezondheid uitdragen en stimuleren, informeren & inspireren
- Opleveren uitvoeringsprogramma mantelzorgondersteuning en respijtzorg

###### **in 2024**

- Draagvlak door informatie, advies & inspiratie
- Werken aan domein overstijgende samenwerking

###### **in 2025**

- Implementeren intern en uitdragen extern
- Domeinoverstijgende samenwerking verder vormgeven

###### **in 2026**

- Domeinoverstijgende samenwerking verder vormgeven

#### **Doel:** **Sturen op financiële beheersbaarheid Sociaal Domein**

##### **Activiteiten/resultaten**

###### **in 2023**

- Verwerken van de taakstelling binnen bestaande budgetten en sturen om hier (zoveel mogelijk) binnen te blijven

###### **in 2024**

- Monitoren, evalueren en bijsturen

###### **in 2025**

- Datagedreven werken
- Maatregelenpakket Jeugd

###### **in 2026**

- Uitvoeren maatregelenpakket Jeugd

## 4.2 Bestaanszekerheid

**Doel:**  
Ondersteuning inwoners in hun (financiële) zelfredzaamheid

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Starten met het onderzoek naar mogelijkheden verruimen minimaregelingen
- Pilot vroegsignalering
- Start project energiearmoede

#### in 2023

- Minimabeleid aanpassen, inclusief uitkomsten rekenkameronderzoek
- Evaluatie en borgen wat werkt
- Uitbreiden van het pakket aan schuldhulpverlening, waaronder plan van aanpak over het adviesrecht bij beschermingsbewind
- Project uitvoeren

#### in 2024

- Versterken en uitbreiden van het pakket aan schuldhulpverlening, waaronder onderzoeken en advies uitbrengen Waarbergfonds/saneringskrediet
- Project evalueren en bijsturen

#### in 2025

- Evalueren en bijsturen
- Succesvolle elementen van het project borgen

**Doel:**  
Vergroten van participatie kwetsbare inwoners

### Activiteiten/resultaten

#### in 2023

- Onderzoek naar intensivering duale trajecten statushouder
- Onderzoeken van passend aanbod: Re-integratie psychisch kwetsbaren activering en gezondheidsbevordering
- Ontwikkelen gemeentelijke visie beschut werk

#### in 2024

- Onderzoek realiseren en uitvoeren duale trajecten
- Vervolgonderzoek doelgroep
- Ontwikkelen scenario's beschut werk.
- Ontwikkelen visie en beleidsuitvoeringsagenda Participatiewet.
- Toekomstbestendige governance structuur in de samenwerking EMCO-groep en Menso

#### in 2026

- Uitvoeren, evalueren, bijsturen duale trajecten statushouders.
- Het onderzoek is afgerond en de resultaten verwerken we in ons aanbod.
- Heroverweging en keuze voorkeur scenario + besluitvorming
- Opleveren visie en beleidsagenda
- Richtinggevende keuzes rondom een Toekomstbestendige governance structuur in de samenwerking EMCO-groep en Menso

#### in 2026

- Uitwerken richtinggevende keuzes en start implementatie voorkeur scenario

## 4.3 Verenigingsleven

**Doel:**  
Versterken van preventie en verkleinen gezondheids-verschillen

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Uitvoeren Sport en Preventieakkoord, waaronder stimuleren en vergroten sportdeelname
- Stimuleren rookvrije sportparken

#### in 2023

- Monitoren
- Realiseren rookvrije sportparken

#### in 2024

- Start opstellen sportnota

#### in 2025

- Evalueren en vervolg bepalen
- Sportnota ter besluitvorming + uitvoering nota

#### in 2026

- Uitvoering sportnota

**Doel:**  
Doorbreken intergenerationele armoede

### Activiteiten/resultaten

#### in 2022

- Uitvoeren Programma Kansrijk Opgroeien

#### in 2023

- Uitvoering en borging succesvolle instrumenten

#### in 2024

- Uitvoering en borging succesvolle instrumenten en verlenging programma met ten minste 2 jaar

#### in 2025

- Verkenning brede inzet ervaringsdeskundigheid
- Uitvoering geven aan programma Kansrijk Opgroeien.

#### in 2026

- Evaluatie Programma Kansrijk Opgroeien in geheel en op onderdelen, inclusief aanbevelingen

**Doel:**  
Arbeidsmarktinfrastructuur

### Activiteiten/resultaten

#### in 2025

- Transitiejaar rondom hervorming arbeidsmarktinfrastructuur

#### in 2026

- Implementatie en borging keuzes hervorming arbeidsmarktinfrastructuur

#### 4.4 Veiligheid en leefbaarheid

**Doel:**  
Vergroten van leefbaarheid en veiligheid

##### Activiteiten/resultaten

###### in 2022

- Integraal veiligheidsplan opstellen
- Opstellen plan kwaliteitsverbetering beleid en uitvoering (basis op orde, w.o. BOA capaciteit)

###### in 2023

- Integraal veiligheidsplan vaststellen
- Opstellen uitvoeringsplan Jeugd en veiligheid
- Opstellen uitvoeringsplan Ondernijning
- Voorbereiding implementatie 'geweld hoort nergens thuis'
- Kwaliteitsverbetering beleid en uitvoering, w.o. woonoverlast en Damoclesbeleid

###### in 2024

- Uitvoeringsplannen Zorg en veiligheid, Veilig leven en ondernemen, digitale veiligheid en polarisatie en maatschappelijke ontwrichting
- Start uitvoering
- Opstellen uitvoeringsplan Ondernijning en start uitvoering
- Implementatie werkwijze "Geweld hoort nergens thuis"
- Kwaliteitsverbetering o.a. basis op orde o.a. APV,
- Bibob

###### in 2025

- Uitvoeringsplan Kind- en gezinsbescherming opstellen en uitvoeren
- Uitvoering uitvoeringsplan Ondernijning
- Actualisatie Evenementenbeleid
- Implementeren nieuw Bibob-beleid, actualiseren Beleidsregel Wet aanpak woonoverlast + integraal uitvoeringsplan woonoverlast opstellen en jaarlijkse actualisatie APV

###### in 2026

- Uitvoering Uitvoeringsplan Kind- en gezinsbescherming
- Uitvoeren uitvoeringsplan Ondernijning
- Uitvoering geactualiseerd beleid

#### 4.5 Kunst en cultuur

**Doel:**  
Vitale culturele gemeente

##### Activiteiten/resultaten

###### in 2022

- Afronding Coevorden Culturele Gemeente
- Evaluatie pilot en besluiten verdere inzet en rol cultuurcoach

###### in 2023

- Vaststelling nieuwe kaders voor kunst en cultuur
- Besluitvorming op onderzoeken Stedelijk Museum Coevorden, Cultuurpodium Coevorden, Synagoge Coevorden
- Visie op ondersteuning amateursector
- Vernieuwing binnen- en buitenschools cultuuronderwijs
- Implementatie en uitvoering

###### in 2024

- Afronding locatieonderzoek culturele broedplaats Coevorden

###### in 2025

- Besluitvorming culturele broedplaats Coevorden & voorbereiding realisatie (afhankelijk van besluit)
- 80 jaar vrijheid
- Slag bij Ane

###### in 2026

- Realisatie culturele broedplaats Coevorden

#### 4.6 Jeugd en Onderwijs

**Doel:**  
Sterke sociale infrastructuur

##### Activiteiten/resultaten

###### in 2022

- Vaststellen visie op Jeugd en uitvoeringsplan Jeugd

###### in 2023

- Uitvoering plan Jeugd, waaronder organiseren start bijeenkomst over normaliseren en demedicaliseren

###### in 2024, 2025 en 2026

- Doorlopende uitvoering plan



**Doel:**  
**Versterking van het opvoed- en opgroeiklimaat**

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022**

- Kansrijke start
- Uitvoeringsplan basisvaardigheden (laaggeletterdheid) uitvoeren
- Uitvoering geven aan Nationaal Programma Onderwijs

**in 2023**

- Preventiemenu opstellen, doorgaande leerlijn van groep 1 tot en met 8 in lijn met Gezonde School
- Uitvoeren pilot 'digitale inclusie' + evaluatie
- Uitvoeren en de ketenpartijen verbinden en samenwerking versterken
- Ontwikkelagenda jeugd-onderwijs opstellen, met aandacht voor 'van leerplicht naar leerrecht'.

**in 2024**

- Evalueren kansrijke start
- Uitvoeren en evalueren Preventiemenu
- Herijken lokale en regionale aanpak basisvaardigheden (laaggeletterdheid en digitale vaardigheden)
- Uitvoeren pilot 'digitale inclusie' + evaluatie
- Uitvoeren en de ketenpartijen verbinden en samenwerking versterken

**in 2025**

- Uitvoeren Kansrijke start
- Uitvoeren en evalueren Preventiemenu
- Beleidsplan basisvaardigheden (laaggeletterdheid) 2025-ev
- Afronden Nationaal Programma Onderwijs (inclusief evaluatie)
- Opstellen en uitvoeren inhoudelijke Lokale Educatieve Jeugdagenda

**in 2026**

- Uitvoeren Kansrijke start
- Uitvoeren inhoudelijke Lokale Educatieve Jeugdagenda

**Doel:**  
**Jongeren in de bijstand**

**Activiteiten/resultaten**

**in 2024**

- Onderzoek doelgroep in relatie tot passende integratie

**in 2025**

- Vervolg op onderzoek en maken van keuzes en bepalen aanpak

**Doel:**  
**Versterking van het opvoed- en opgroeiklimaat**

**Activiteiten/resultaten**

**in 2023**

- Samenwerking voorveld versterken / regie pakken
- Groene schoolpleinrevolutie
- Onderwijsachterstanden-beleid 2023 -2026

**in 2024**

- Uitvoeren en monitoren

**in 2025**

- Uitvoeren "Anders kijken naar preventie"
- Uitvoeren Aanpak Onderwijsachterstanden

**in 2026**

- Uitvoeren 'Anders kijken naar preventie'
- Uitvoeren Aanpak Onderwijsachterstanden

**Doel:**  
**Goede onderwijshuisvesting**

**Activiteiten/resultaten**

**in 2022, 2023, 2024, 2025 en 2026**

- Uitvoering Integraal Huisvestings Plan

## 5 Eigenheid dorpen en wijken

We pakken zaken op vanuit het perspectief van onze dorpen, wijken en het prachtige buitengebied dat deze met elkaar verbindt. We blijven ontwikkelen en investeren in de competenties en het gedrag van onze medewerkers en in ons instrumentarium, om een betrouwbare en benaderbare eerste overheid voor onze inwoners en maatschappelijke partners te zijn.

### 5.1 Gebiedsgericht werken

**Doel:**  
Inhoudelijke kwaliteitsverbetering beleid en uitvoering gebiedsgericht werken

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2023

- Doorontwikkelen rol en positioneren gebiedsgericht werken

##### in 2024

- Leidende principes opstellen
- Rol en positioneren gebiedsgericht werken

##### in 2025

- Aanpak overheids- inwonerparticipatie
- Evalueren

**Doel:**  
Verbeteren van de woonkwaliteit en leefbaarheid in dorpen/wijken

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2023

- Gebiedsvisie met dorp Schoonoord ontwikkelen
- Resultaten haalbaarheidsonderzoek MFA Schoonoord presenteren en vervolgacties vaststellen
- Stimuleren dorps en wijkvisies en benutten kansen met gemeentelijke investeringsagenda 2023 en verder
- Doorontwikkeling stimuleringsfonds en dorpsbudgetten 2023 en verder. Er vindt matching plaats tussen de dorpsplannen en de gemeentelijke plannen

##### in 2025

- Start project verduurzaming maatschappelijke accommodaties



## 6 Fundering voor de toekomst

Een belangrijk uitgangspunt voor ons financiële beleid is het evenwicht in onze structurele inkomsten en uitgaven. In ons financieel beleid dekken we meerjarige kosten af met meerjarige dekkingsmiddelen. Incidentele kosten kunnen met incidentele middelen worden afgedekt. De middelen in onze begroting worden beschikbaar gesteld op basis van afgewogen beleid en voorzien van een financiële onderbouwing. Naast dit principe vinden wij een stabiele en beheersbare vermogenspositie van belang.

### 6.1 Financieel gezond

**Doel:**  
Financieel gezond blijven, realistisch begroten en wendbaar zijn voor de toekomst

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2022

- Gelijktijdig met het nieuwe bestuurprogramma introduceren van nieuwe afspraken in de sturing en verantwoordingscyclus

##### in 2023

- Middelen beschikbaar stellen op basis van vastgesteld beleid

##### in 2024

- Rechtmatigheidsverantwoording 2023 door College
- Aanpassing Financiële Verordening

##### in 2025

- Optimalisatie van de Sturing- en Verantwoordingscyclus

### 6.2 Toekomstbestendige organisatie

**Doel:**  
Informatie (en processen) duurzaam en veilig inrichten

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2022

- Informatie beheerbeleid opstellen
- PvA Basisregistraties

##### in 2023

- Uitvoeren crisisoefening en opstellen continuïteitsplan (bijv. bij een hack).
- Organisatiebreed bewustwording informatieveiligheid borgen.
- Organisatie voorbereid op data gedreven werken (systemen, gedrag, bewustzijn, inbedden in processen, beleid en visies)

##### in 2024

- Uitvoeren crisisoefening (bijv bij hack), ook in BOCE verband
- Evaluatie en optimalisatie datagedreven werken

##### in 2025

- Evaluatie en optimalisatie datagedreven werken

##### in 2026

- Data inzetten als voorspellende factor voor (be) sturen



**Doel:**  
Onze (online) dienstverlening en processen zijn ingericht van vraag tot oplossing

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2023

- Dienstverleningsprocessen inventariseren en verbeteren, vanuit klantreis gedachte.
- Livegang nieuwe website

##### in 2024

- Aanpak procesgericht werken en primaire processen zijn beschreven
- 0-meting klantonderzoek

##### in 2025

- Aanpak procesgericht werken en primaire processen zijn beschreven
- Visie op dienstverlening
- Uitvoeringsprogramma dienstverlening
- Periodiek klantonderzoek

##### in 2026

- Dienstverleningsprocessen zijn logisch, slim en efficiënt. Kanalen en applicaties sluiten hier goed op aan
- Alle (online) dienstverlenings kanalen/loketten zijn toegankelijk, leesbaar, begrijpelijk, herkenbaar en gebruiksvriendelijk
- Uitvoeringsprogramma dienstverlening
- Periodiek klantonderzoek

**Doel:**  
Personeel is toegerust, vitaal en duurzaam inzetbaar; passend bij de vraagstukken die voorbij komen

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2022

- Analyse, inzicht van huidige situatie en planvorming voor komende jaren

##### in 2023

- We bieden ruimte voor groei naar de gewenste situatie; de besturingsfilosofie en het leiderschap sluiten hierop aan. Kernpunten zijn: het programma Werken Beweegt, de secundaire arbeidsvoorwaarden en de weerbaarheid van de organisatie mbt ondermijning en integriteit

##### in 2024

- Organisatiestructuur is aangepast inclusief extra team en coördinatoren

##### in 2025

- Formatie en bezetting en kosten zijn in beeld
- Strategische Personeelsplanning is geïmplementeerd
- Leiderschapsprogramma is opgesteld

##### in 2026

- Strategische personeelsplanning met behulp van voorspellende data

**Doel:**  
Aantrekkelijke werkgever blijven in een uitdagende arbeidsmarkt

#### Activiteiten/resultaten

##### in 2023

- Verbreden en verdiepen van werkgeversmerk en arbeidsmarktcommunicatie, om het aan te laten sluiten bij DNA van de organisatie danwel vice versa
- Continu blijven ontwikkelen van werkgeverschap en werkgeversmerk
- Verbinding met mede-overheden op de arbeidsmarktproblematiek

##### in 2025

- Uitvoering Samen Slimmer Werken, mét en vóór Coevorden

### 6.3 De raad in zijn kracht

De raad geeft richting en sturing. In die lijn richten wij als college de sturings- en verantwoordingsystematiek in. Daarbij wordt het (tijdig) aankondigen van belangrijke thema's door zowel de raad als door ons de nieuwe mores. We experimenteren met startnotities, informatie- en themabijeenkomsten waar we graag aan mee werken. Aan de hand daarvan bespreken wij met de raad hoe hij verwacht dat wij op dat onderwerp tot een raadsvoorstel komen. De ontwikkeling van dit 'samenspel' is gestart en geven we verder vorm. Het richt zich op twee niveaus: *in* de raad, en *tussen* de raad, het college en de ambtelijke organisatie. Het college stelt zich hierbij dienend en uitnodigend op richting de raad.



# 7 En nu doen!

De gemeenteraad heeft visies en beleidsstukken vastgesteld, die de basis vormen voor de keuzes die we de komende jaren maken. Daarnaast krijgen we ook de komende periode te maken met grote en kleine ontwikkelingen die impact hebben op onze inwoners en onze toekomst. Vanuit dat perspectief zijn we flexibel en passen we waar nodig ons beleid en de uitvoering hierop aan.

## 7.1 Vastgestelde visies en beleidsstukken



### Programma 1: bouwen voor de samenleving

- Ambitiedocument Omgevingswet
- Beleidskader flexwonen
- Beleidskader huisvesting internationale werknemers shortstay
- Beleidsplan VTH Ruimte om te doen: werk in uitvoering
- Bereikbaarheidsvisie BOCE
- Economische Visie "Coevorden onderneemt"
- Fietsnota
- Omgevingsvisie Coevorden
- Programma Binnenstad
- Programma Vitale Vakantieparken
- Regionale beleidsagenda Zuidoost-Drenthe
- Regionale woondeal Zuidoost-Drenthe
- Ruimte voor ruimte regeling
- Strategische koers Dutch Tech Zone
- Visie op Toerisme "Blik op de toekomst met oog voor het verleden"
- Wegbeheerplan 2024-2028
- Wensbeeld Holwert-Midden
- Woonvisie Bouwen aan de toekomst
- Bedrijveninvesteringszone Coevorden centrum 2024-2028
- VTH beleid



### Programma 2: duurzaamheid

- Aanbevelingen RKC Afval
- Beleidskader participatie Drentse Zonneroute A37
- Beleidsplan Afval en Grondstoffen 2023-2027: naar maximaal 100kg restafval per inwoner per jaar
- Duurzaam Meerjaren Onderhoudsplan Vastgoed
- Duurzaamheidsvisie
- Laadvisie Coevorden 'Coevorden Laadt Op!' 2022-2026
- Manifest Drenthe Van Afval Naar Grondstoffen'
- Notitie Duurzaam Begraven: opgraven en ruimen gemeentelijke begraafplaatsen 2023-2028
- Programma Duurzaamheid
- Routekaart VANG
- Transitievisie Warmte
- Uitvoeringsplan Duurzaamheid



### Programma 3: samen

- Beleidsnotitie "Samen voor een gezonder Coevorden"
- Beleidsplan Armoede en Schulden: patronen doorbreken voor een schuldenvrije toekomst 2024+
- Cultuurbeleid gemeente Coevorden
- Integraal Veiligheidsplan 2023-2026
- Opdracht inkoop jeugdhulp regio Zuid-Drenthe
- Programma Kansrijk Opgroeien (generatiearmoede)
- Regiovisie 'Geweld hoort nergens thuis'
- Regiovisie beschermd wonen en maatschappelijke opvang (BOCE)
- Sport- en preventieakkoord
- Uitvoeringsplan Dementievriendelijke Samenleving in Coevorden 2023-2026
- Uitvoeringsplan Laaggeletterdheid
- Uitvoeringsplan Mantelzorg gemeente Coevorden 2023-2026
- Visie Jeugd en uitvoeringsplan
- Visiedocument Samen Krachtig
- Woonzorgvisie 'Wonen zonder zorgen 2023-2026'



### Programma 5: fundering voor de toekomst

- Beleidsindicatoren Bestuur en Organisatie
- Buitenspel
- Coalitieakkoord 'Gewoon doen!'
- Kadernota integriteit Coevorden 2016
- Regiodeal 2023-2027
- Regionale beleidsagenda Zuidoost-Drenthe
- Regionale programmeringsafspraken bedrijventerreinen Zuidoost-Drenthe
- Nota activabeleid
- Nota financieel beleid
- Nota grondbeleid
- Nota lokale heffingen
- Nota reserves en voorzieningen
- Nota verbonden partijen
- Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Nota rechtmatigheid
- Financiële verordening (artikel 212)
- Controleverordening (artikel 213)
- Verordening doelmatigheid en doeltreffendheid (artikel 213a)
- Normenkader
- Controleprotocol
- Beleidsnota voorkomen misbruik en oneigenlijk gebruik



### Programma 4: eigenheid dorpen en wijken

- Beheerplan civieltechnische kunstwerken 2022-2026
- Regionale beleidsagenda Zuidoost-Drenthe



**Uitgave**

Gemeente Coevorden, oktober 2024